

# **Terveystalo-konsernin toimintakertomus ja tilinpäätös 2022**



Sisällys

|     |                                                                                                |     |                                          |     |                                                                                                                 |     |                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 98  | Hallituksen toimintakertomus                                                                   | 136 | 2.13 Työsuhde-etuudet                    | 151 | 16. Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus                               | 167 | 32. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut                            |
| 125 | Konsernitilinpäätös, IFRS                                                                      | 136 | 2.14 Varaukset ja ehdolliset velat       | 153 | 17. Sijoituskiinteistöt                                                                                         | 168 | 33. Taloudellista kehitystä kuvaavien ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat |
| 125 | Konsernin laaja tuloslaskelma                                                                  | 137 | 2.15 Tuloutusperiaatteet                 | 153 | 18. Osuudet osakkuusyhtiöissä                                                                                   | 170 | 34. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoihin tunnuslukuihin                                   |
| 126 | Konsernitase                                                                                   | 137 | 2.16 Segmentti-informaatio               | 154 | 19. Osakeperusteiset maksut                                                                                     | 172 | 35. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat                                       |
| 127 | Konsernin rahavirtalaskelma                                                                    | 137 | 2.17 Julkiset avustukset                 | 156 | 20. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia |     |                                                                                       |
| 128 | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                                                    | 137 | 2.18 Liikevoitto                         |     |                                                                                                                 |     |                                                                                       |
| 129 | 1. Konsernin perustiedot                                                                       | 137 | 2.19 Osakekohtainen tulos                | 157 | 21. Rahoitusriskit                                                                                              |     |                                                                                       |
| 129 | 2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet                                                  | 137 | 2.20 Tuloverot                           | 157 | 21.1 Rahoitusriskien hallinta                                                                                   | 173 | Emoyhtiön tilinpäätös, FAS                                                            |
| 129 | 2.1 Laatimisperusta                                                                            | 138 | 3. Liiketoimintojen yhdistämiset         | 157 | 21.2 Korkoriski ja valuuttakurssiriski                                                                          | 173 | Emoyhtiön tuloslaskelma                                                               |
| 129 | 2.2 Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen sekä uudet IFRICin agendapäätökset         | 142 | 4. Liikevaihto                           | 157 | 21.3 Luottoriski                                                                                                | 173 | Emoyhtiön tase                                                                        |
| 131 | 2.3 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät | 143 | 5. Segmentti-informaatio                 | 157 | 21.4 Maksuvalmiusriski                                                                                          | 174 | Emoyhtiön rahoituslaskelma                                                            |
| 131 | 2.4 Konsolidointiperiaatteet                                                                   | 144 | 6. Liiketoiminnan muut tuotot            | 157 | 21.5 Pääoman hallinta                                                                                           | 175 | Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet                                          |
| 132 | 2.5 Ulkomaan rahan määräiset erät                                                              | 144 | 7. Materiaalit ja palvelut               | 158 | 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät                             | 175 | Arvostusperiaatteet ja jaksotusmenetelmät                                             |
| 133 | 2.6 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                                                       | 144 | 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut  | 158 | 23. Rahavarat                                                                                                   | 175 | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja poistot                                       |
| 133 | 2.7 Sijoituskiinteistöt                                                                        | 145 | 9. Poistot ja arvonalentumiset           | 159 | 24. Osakepääoma ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                                                       | 176 | Emoyhtiön liitetiedot                                                                 |
| 133 | 2.8 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet                                                   | 145 | 10. Liiketoiminnan muut kulut            | 161 | 25. Rahoitusvelat                                                                                               |     |                                                                                       |
| 134 | 2.9 Arvonalentumiset                                                                           | 146 | 11. Rahoitustuotot ja -kulut             | 161 | 26. Ostovelat ja muut velat                                                                                     | 179 | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä       |
| 134 | 2.10 Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana                                            | 146 | 12. Verot                                | 162 | 27. Varaukset                                                                                                   | 180 | Tilintarkastuskertomus                                                                |
| 135 | 2.11 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat                                                            | 147 | 13. Osakekohtainen tulos                 | 162 | 28. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt                                                                             | 184 | Tietoa osakkeenomistajille                                                            |
| 136 | 2.12 Vaihto-omaisuus                                                                           | 148 | 14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 163 | 29. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset                                                             | 186 | Yhteystiedot                                                                          |
|     |                                                                                                | 149 | 14.1 Käyttöoikeusomaisuuserät            | 163 | 30. Lähipiiritapahtumat                                                                                         |     |                                                                                       |
|     |                                                                                                | 149 | 14.2 Vuokrasopimusvelat                  | 165 | 31. Konserniyritykset                                                                                           |     |                                                                                       |
|     |                                                                                                | 150 | 15. Aineettomat hyödykkeet               | 166 | 31.1 Konsernirakenteen muutokset                                                                                |     |                                                                                       |
|     |                                                                                                | 151 | 15.1 Kehittämismenot                     |     |                                                                                                                 |     |                                                                                       |

# Hallituksen toimintakertomus 2022

## Toimintaympäristö

### Kohdemarkkinat

Terveyspalveluiden kysyntä oli koko vuoden ajan vahvaa kohdemarkkinoilla Suomessa ja Ruotsissa. Kasvua rajoittivat kuitenkin tarjonnan haasteet, joita lisäsivät myös vertailukautta korkeammat henkilöstön sairauspoissaolot. Suomessa kysyntä painottui vertailukautta enemmän lyhyisiin hoitoketjuihin. Diagnostiikan ja muiden koronaan liittyvien palveluiden kysyntä laski merkittävästi vertailukaudesta vähentyneen koronatestauksen vuoksi. Ruotsissa työterveyden palveluiden ja erityisesti organisaatioiden johtamisen konsultoinnin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluiden kysyntä oli kasvussa. Digitaalisten palveluiden ja etävastaanottojen kysynnän kasvu jatkui vahvana. Mielenterveyden palveluiden sekä ennaltaehkäisevien ja hyvinvoinnin palveluiden kysyntä kasvoi edelleen.

Kireät työmarkkinat ja korkea inflaatio luovat kasvavia paineita kustannuksiin, palkkakulut mukaan lukien. Työllisyystilanne on vahva, mutta merkittävät muutokset voivat vaikuttaa myös työterveyspalveluiden kysyntään. Terveystalon kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat kuitenkin hyvät; pohjakysyntä on vahvaa, ja Terveystalolla on hyvät edellytykset vauhdittaa kasvua myös jatkossa vahvan markkina-aseman ja alan ammattilaisten suosituimman työnantajan aseman tukemana.

### Inflaation vaikutukset

Korkea inflaatio näkyy hankinnoissa hintojen nousupaineena kaikissa hankintakategorioissa. Yhtiö on käynyt aktiivisesti neuvotteluita keskeisten toimittajien kanssa inflaation vaikutusten minimoimiseksi. Sähkön hinnan nousu vaikuttaa operatiivisiin kustannuksiin. Toimitusajat ovat pidentyneet komponenttipulan vuoksi joissakin tuote- ja materiaaliyryhmissä, kuten terveydenhuollon laitteissa.

Osaajapula, kireät työmarkkinat ja korkea inflaatio lisäävät korotuspaineita myös palkkoihin. Yksityisen terveydenhuollon hoitajien työehtosopimusneuvotteluissa saavutettiin maltillinen palkkaratkaisu 1.5.2022–30.4.2024 jaksolle. Ensimmäiset 2,0 prosentin palkankorotukset tulivat voimaan 1.10.2022 alkaen. Vuoden 2023 palkankorotukset päätetään verrokkialojen palkankorotusten mukaan, ja palkankorotus on vähintään 1,9 prosenttia.

Kaupallisia aloitteita inflaation vaikutusten lieventämiseksi on tehty ja tullaan tekemään osana Terveystalon tulospa-rannusohjelmaa. Vaikutukset näkyvät vaiheittain vuoden 2022 viimeisestä neljänneksestä eteenpäin.

### Hoitojonot, sote-uudistus ja regulaatiomuutokset

Kiireettömän hoidon supistaminen koronarajoitustoimien aikana niin yksityisessä kuin julkisessa terveydenhuollossa aiheutti merkittävän hoitovajeen muissa sairauksissa. THL:n mukaan yli 150 000 (135 000 elokuussa 2021) ihmistä odotti pääsyä kiireettömään erikoissairaanhoidon elokuussa 2022. Heistä yli 20 000 (9 500) oli odottanut hoitoon pääsyä yli puoli vuotta. Odotusaika kiireettömään hoitoon oli elokuussa 2022 keskimäärin 65 vuorokautta. Hoitojonot kasvoivat myös Ruotsissa edelleen. Lähes 150 000 henkilöä odotti leikkaukseen tai toimenpiteeseen pääsyä marraskuussa 2022 (www.skr.se).

Sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistuksen myötä järjestämisvastuu sosiaali- ja terveydenhuollosta siirtyy 21 hyvinvointialueelle ja Helsingin kaupungille. Tammikuussa 2022 vaaleilla valitut aluevaltuustot päättävät muun muassa hyvinvointialue- ja palvelustrategiasta, palveluverkoston periaatteista, pelastustoimen palvelutasosta, hyvinvointialueen talousarviosta ja -suunnitelmasta ja jäsenten valitsemisesta toimielimiin. Aluevaltuuston toimikausi on neljä vuotta, ja ne aloittivat toimikautensa 1.3.2022. Vuonna 2022 uudet hyvinvointialueet ovat keskittyneet hallinnolliseen organisoitumiseen. Päätöksiä uusista, olennaisista palveluhankinnoista yksityiseltä sektorilta odotetaan aikaisintaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla.

Sote-uudistuksen seurauksena osa Terveystalon julkisten palveluiden ulkoistuksista pitää neuvotella uudelleen siten, että uudet sopimusehdot tulevat voimaan viimeistään vuoden 2026 alusta. Lisäksi ostopalveluina tuotettujen julkisten palveluiden alihankintakäytänteisiin tulee rajoituksia. Vaikutusten ei arvioida olevan merkittäviä Terveystalolle. Julkisessa terveydenhuollossa ei-kiireellisessä sairaudenhoidossa syntyneiden jonojen ja hoitovajeen purkaminen tulee edellyttämään yksityisen palvelutuotannon suurempaa hyödyntämistä.

Yksityisen terveydenhuollon Kela-korvauksiin tehtiin leikkauksia, jotka astuivat voimaan 1.1.2023. Muutoksilla arvioidaan olevan vaikutuksia erityisesti yleislääkäreiden ja gynekologiien vastaanottojen sekä kuvantamistutkimusten kysyntään. Kuluttajien yleisen ostovoiman heikentyessä muutokset voivat vaikuttaa myös muiden palveluiden käyttöön. Kela-korvausten leikkaaminen yksityisestä terveydenhuollosta todennäköisesti pidentää julkisen terveydenhuollon jonoja, vaikeuttaa hoitovelan purkua, lisää julkisen talouden kustannuksia sekä hankaloittaa entisestään uusien hyvinvointialueiden työtä.

Ukrainan sodan vaikutukset

Ukrainan sodan välittömien vaikutusten arvioidaan olevan Terveystalolle hyvin vähäisiä. Terveystalolla ei ole liiketoimintaa Ukrainassa eikä pakotteiden alaisissa maissa tai näiden maiden kanssa. Epäsuoria taloudellisia vaikutuksia syntyy toimitusketjujen häiriöistä, korkeasta inflaatiosta ja mahdollisista rahoitusmarkkinoiden häiriöistä. Epäsuorat talousvaikutukset näkyvät jo kuluttajaluottamuksen ja ostovoiman heikentymisenä. Vaikutukset voivat näkyä viiveellä myös työllisyydessä ja heikentää Terveystalon palveluiden kysyntää.

Markkinanäkymät

- Terveyspalveluiden kysyntä jatkuu vahvana. Kysyntä painottuu kuitenkin lyhyisiin hoitoketjuihin ja palveluihin, joiden kasvua rajoittaa tarjonta. Kireät työmarkkinat ja korkea inflaatio luovat kasvavia paineita kustannuksiin, mukaan lukien palkkakuluihin.
- Koronaan liittyvien palveluiden kysynnän odotetaan laskevan ja digipalveluiden kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana.
- Merkittävät muutokset työllisyydessä ja kuluttajaluottamuksessa voivat heijastua kysyntään.

Näkymät perustuvat odotettuun Terveystalon palveluiden kysynnän kehitykseen seuraavan kuuden kuukauden jaksolla verrattuna edelliseen kuuteen kuukauteen.

Taloudelliset tavoitteet

Terveystalon tavoitteena on:

- Vähintään 5 prosentin vuotuinen liikevaihdon kasvu orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla
- Vähintään 12–13 prosentin oikaistu EBITA-marginaali keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä
- Alle 3,5-kertainen Nettovelka/EBITDA. Velkaantuminen voi kuitenkin tilapäisesti ylittää tavoitetason, esimerkiksi yritysostojen yhteydessä
- Maksaa vähintään 40 prosenttia tilikauden voitosta osinkona. Ehdotetun osingon tulee kuitenkin ottaa huomioon Terveystalon pitkän aikavälin kehitystarpeet ja taloudellinen asema.



Avainluvut

| Terveystalo konserni, milj. euroa                                                                                   | 2022    | 2021    | 2020    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto                                                                                                         | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4   |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA),* <sup>1)</sup>                                                                        | 178,0   | 206,1   | 162,8   |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), %* <sup>1)</sup>                                                                      | 14,1    | 17,8    | 16,5    |
| Käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>                                                                                   | 168,8   | 201,8   | 158,3   |
| Käyttökate (EBITDA), % <sup>1)</sup>                                                                                | 13,4    | 17,5    | 16,1    |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)* <sup>1)</sup>    | 105,2   | 141     | 101,9   |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %* <sup>1)</sup> | 8,4     | 12,2    | 10,3    |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>              | 95,9    | 136,7   | 97,4    |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1)</sup>           | 7,6     | 11,8    | 9,9     |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)* <sup>1)</sup>                                                                  | 73,4    | 114,4   | 71,6    |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %* <sup>1)</sup>                                                               | 5,8     | 9,9     | 7,3     |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT)                                                                                          | 33,9    | 110,1   | 67,2    |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT), %                                                                                       | 2,7     | 9,5     | 6,8     |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1)</sup>                                                                          | 4,1     | 13,6    | 8,2     |
| Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>                                                                                   | 40,2    | 42,2    | 42,1    |
| Osakekohtainen tulos (€)                                                                                            | 0,19    | 0,63    | 0,36    |
| Nettovelka                                                                                                          | 566,6   | 519     | 490,9   |
| Nettovelkaantumisaste (Gearing), % <sup>1)</sup>                                                                    | 95,7    | 85,2    | 85,9    |
| Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>                                                               | 3,2     | 2,5     | 3,0     |
| Varat yhteensä                                                                                                      | 1 479,4 | 1 448,6 | 1 361,0 |
| Henkilöstö keskimäärin HTV                                                                                          | 6 552   | 5 643   | 4 900   |
| Henkilöstö kauden lopussa                                                                                           | 10 933  | 9 805   | 8 253   |
| Ammatinharjoittajat kauden lopussa                                                                                  | 5 928   | 5 754   | 5 057   |

| Terveystalo konserni, milj. euroa                                              | 2022  | 2021  | 2020  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16* <sup>1)</sup>                     | 122,2 | 156,9 | 118   |
| Nettovelka, ilman IFRS 16                                                      | 386,8 | 340,6 | 312,4 |
| Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16* <sup>1)</sup> | 3,2   | 2,2   | 2,6   |

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja -perusteet on esitetty Tilinpäätöksessä.

Osakekohtaiset avainluvut

|                                       | 2022  | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-------|------|------|
| Oma pääoma per osake, EUR             | 4,7   | 4,8  | 4,5  |
| Osakekohtainen tulos (€)              | 0,19  | 0,63 | 0,36 |
| Osinko per osake, EUR                 | 0,28  | 0,28 | 0,26 |
| Osinko osakekohtaisesta tuloksesta, % | 145,0 | 44,3 | 72,3 |



Liikevaihto

**Vuoden 2022 liikevaihto** kasvoi 9,0 prosenttia vertailukaudesta 1 259,1 (1 154,6) miljoonaan euroon. Suomen liikevaihto kasvoi 4,3 prosenttia. Tilikauden 2022 yrityskaupat kasvattivat liikevaihtoa noin 18,3 miljoonalla eurolla. Ruotsi ja muut -segmentin liikevaihto oli 92,8 (36,9) miljoonaa euroa. Ruotsin liiketoiminta yhdistettiin osaksi Terveystalon raportointia 1.7.2021 alkaen.

Yritysasiakkuuksissa liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia. Sekä ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden että akuutteihin infektioihin ja muihin sairauksiin liittyvien palveluiden liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Yksityisasiakkaiden liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia. Myynti painottui vertailukautta enemmän lyhyempiin hoitoketjuihin ja vastaanottotoimintaan. Vakuutusyhtiömyynti kasvoi merkittävästi. Julkisasiakkuuksien liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia. Julkisasiakkaiden palvelumyynnin ja työterveyden liikevaihto kasvoi 9,8 prosenttia pääasiassa yrityskaupoilla ja uusilla sopimuksilla kasvaneen työterveystoiminnan ansiosta. Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia kysynnän ollessa vahvaa, mutta lääkäripulan rajoittaessa kasvua. Ulkoistusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia pääasiassa lastensuojeluliiketoiminnan kasvun ansiosta.

Yleislääkärivastaanottojen kysyntä oli korkealla koko vuoden ajan, mutta liikevaihdon kasvua rajoitti lääkärien tarjonta. Akuutteihin infektioihin sekä korva-, nenä- ja kurkkutauteihin liittyvät käynnit kasvoivat selvästi vertailukaudesta. Laboratoriopalveluiden käynnit laskivat selvästi vertailukaudesta merkittävästi vähentyneen koronatestauksen vuoksi. Koronatestejä tehtiin vuoden aikana yhteensä noin 335 000 (500 000) kappaletta<sup>1)</sup>, mikä oli noin 33 prosenttia vertailukautta vähemmän. Myydyt palvelut painottuivat vertailukautta voimakkaammin akuuttiin sairauden hoitoon ja yleislääkärivastaanottoihin, joihin liittyy vähemmän laboratorio- ja diagnostiikkapalveluja erikoislääkärivastaanottoihin verrattuna. Leikkaustoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta. Kuvantamispalveluiden liikevaihto kasvoi hieman vertailukaudesta. Hyvinvointipalveluiden kysyntä jatkui vahvana, ja liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 9 prosenttia 117,1 (107,9) miljoonaan euroon. Digitaalisten vastaanottojen määrä<sup>2)</sup> kasvoi 29 prosenttia noin 1,4 (1,0) miljoonaan käyntiin. Vuodessa 2022 oli 253 (253) työpäivää.

<sup>1)</sup> Pois lukien näytteenottopalvelut  
<sup>2)</sup> Ei sisällä Ruotsi ja muut -segmentin digivastaanottoja.

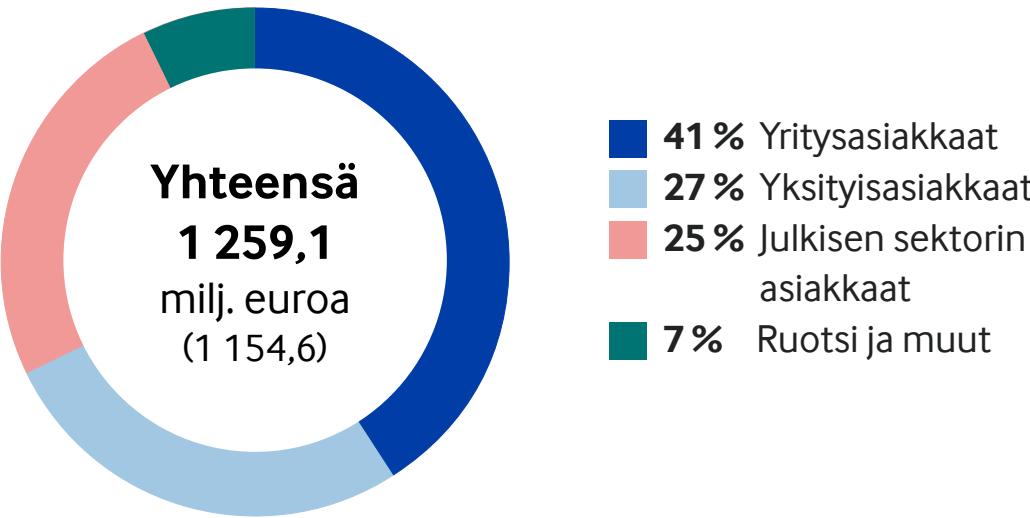
Liikevaihdon jakautuminen

| milj. euroa                       | 2022           | 2021           | Muutos, %    |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Yritysasiakkaat                   | 511,7          | 481,7          | 6,2          |
| Yksityisasiakkaat                 | 339,4          | 333,2          | 1,9          |
| Julkisasiakkaat                   | 315,2          | 302,8          | 4,1          |
| Ulkoistukset                      | 122,2          | 121,1          | 0,9          |
| Henkilöstövuokrauspalvelut        | 89,8           | 87,6           | 2,4          |
| Palvelumyynit, työterveys ja muut | 103,3          | 94,0           | 9,8          |
| <b>Suomi yhteensä</b>             | <b>1 166,2</b> | <b>1 117,7</b> | <b>4,3</b>   |
| <b>Ruotsi ja muut*</b>            | <b>92,8</b>    | <b>36,9</b>    | <b>151,3</b> |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>1 259,1</b> | <b>1 154,6</b> | <b>9,0</b>   |

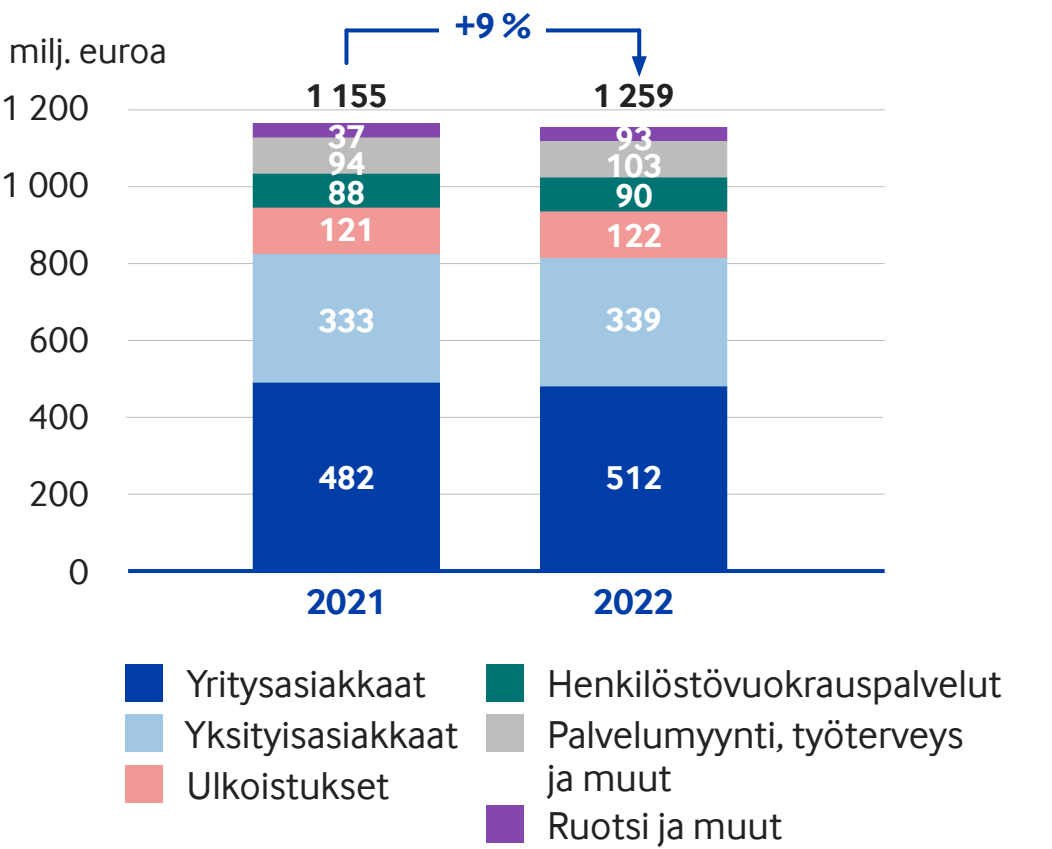
\*Muodostuu konsernin liiketoiminnoista Ruotsissa, Virossa ja Hollannissa. Feelgood (Ruotsi) on yhdistelty 1.7.2021 alkaen. Viron ja Hollannin vaikutus liikevaihtoon raportointikaudella ei ole ollut merkittävä.

Liikevaihdon jakauma

% kokonaisliikevaihdesta 2022



Liikevaihdon jakauma 2021 ja 2022



## Liikevaihdon jakauma

### Yritysasiakkaat

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita, jotka sisältyvät julkisen sektorin asiakasryhmään. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluita ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluita kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalveluiden tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveyden palveluita Suomessa yli 27 000 yritykselle, joissa on noin 670 000 työterveyshuollettavaa.

**Yritysasiakkuuksien vuoden 2022 liikevaihto** kasvoi 6,2 prosenttia ja oli 511,7 (481,7) miljoonaa euroa. Sekä ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden<sup>1)</sup> että akuutteihin infektioihin ja muihin sairauksiin liittyvien palveluiden liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Laboratoriopalveluiden liikevaihto laski selvästi vertailukaudesta vähentyneen koronatestauksen vuoksi. Yritysasiakkaille tehtiin noin 265 000 (350 000) koronatestiä vuoden aikana, mikä oli 25 prosenttia vertailukautta vähemmän. Testien keskihinnat laskivat vertailukaudesta. Leikkaustoiminnan ja kuvantamisen liikevaihdot kasvoivat vertailukaudesta. Hyvinvointipalveluiden<sup>2)</sup> liikevaihto kasvoi noin 10 prosenttia vertailukaudesta. Kasvu oli vahvinta mielen hyvinvoinnin palveluissa. Työterveyden digivastaanotot kasvoivat vertailukaudesta 39 prosenttia noin 1 100 000 (793 000) käyntiin. Työterveyden loppuasiakkaiden lukumäärä kasvoi vertailukaudesta.

<sup>1)</sup> Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.

<sup>2)</sup> Hyvinvointipalveluita ovat muun muassa fysioterapia, mielen hyvinvointipalvelut (psykologit ja psykoterapeutit), ravitsemusterapia, työkykyvalmennus ja hierontatoiminta.

### Yksityisasiakkaat

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, laaja yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun muihin yksityisiin toimijoihin ja julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

**Yksityisasiakkuuksien vuoden 2022 liikevaihto** kasvoi 1,9 prosenttia vertailukaudesta ja oli 339,4 (333,2) miljoonaa euroa. Vastaanottojen määrä kasvoi vertailukaudesta. Koko vuoden 2022 ajan myynnin jakaumassa korostuivat lyhyet hoito-  
ketjut ja akuutin sairaanhoidon ja yleislääkäreiden palvelut. Liikevaihdon kasvua rajoitti tarjonta. Erilaisiin infektioihin sekä korva-, nenä- ja kurkkutauteihin liittyvät käynnit kasvoivat vertailukaudesta. Myös erikoissairanhoidon, kuten ortopedian, gynekologian ja ihotautien hoidon, liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Laboratoriopalveluiden liikevaihto laski selvästi vertailukaudesta vähentyneen koronatestauksen vuoksi. Yksityisasiakkaille tehtiin noin 23 000 (86 000) koronatestiä vuoden aikana, mikä oli 73 prosenttia vähemmän kuin vertailukaudella. Kuvantamisen liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Leikkaustoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta vahvan vakuutusyhtiömyynnin ansiosta. Hyvinvointipalveluiden, kuten mielenhyvinvoinnin ja fysioterapian palveluiden, liikevaihto kasvoi 5 prosenttia. Suunterveyden kysyntä parani vuoden toisella puoliskolla ja koko vuoden liikevaihto kasvoi hieman vertailukaudesta. Digitaalisten käyntien määrä laski 22 prosenttia noin 84 000 (108 000) käyntiin vertailukauteen nähden.

### Julkisen sektorin asiakkaat

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalveluiden koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoidopiirien työterveyspalveluista sekä lastensuojelupalveluista. Työterveyden huollettavia on noin 90 000.

**Julkisiasiakkuuksien vuoden 2022 liikevaihto** kasvoi 4,1 prosenttia vertailukaudesta ja oli 315,2 (302,8) miljoonaa euroa.

Ulkoistusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia 122,2 (121,1) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu tuli pääasiassa lastensuojeluliiketoiminnasta.

Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia ja oli 89,8 (87,6) miljoonaa euroa. Kysyntä jatkui vahvana, mutta liikevaihdon kasvua rajoitti lääkärien tarjonta. Myös hoitajavälityksen kysyntä jatkui vahvana, vaikka koronaan liittyvien palveluiden tarve väheni.

Palvelumyynnin, kuntien työterveysliiketoiminnan ja muiden julkisen sektorin asiakkaille tuotettujen palveluiden liikevaihto kasvoi 9,8 prosenttia 103,3 (94,0) miljoonaan euroon pääasiassa yrityskaupoilla ja uusilla sopimuksilla kasvaneen työterveystoiminnan ansiosta. Koronaan liittyvien palveluiden myynti laski vertailukaudesta. Julkisiasiakkaille tehtiin yhteensä noin 49 000 (66 000) koronatestiä<sup>1)</sup> vuoden aikana, mikä oli 26 prosenttia vähemmän vertailukauteen nähden. Testauksen lisäksi Terveystalo toimi julkisen sektorin kumppanina näytteenotoissa. Digitaaliset vastaanotot kasvoivat 38 prosenttia noin 184 000 (133 000) käyntiin. Hyvinvointipalveluiden liikevaihto kasvoi 11 prosenttia vertailukaudesta.

<sup>1)</sup> Pois lukien näytteenottopalvelut

Ruotsi ja muut

Terveystalo laajensi vuonna 2021 toimintaansa Ruotsin markkinoille Feelgoodin yritysostolla ja on nyt yksi Ruotsin johtavista työterveydenhuollon toimijoista. Terveystalolla on Ruotsissa noin 780 ammattilaista, jotka palvelevat asiakkaita sekä digitaalisesti että fyysisesti noin 155 toimipaikassa. Yhtiö tarjoaa työterveyshuollon, johtamisen kehittämisen ja päihteiden väärinkäytön ehkäisemisen palveluja sekä digitaalisia yksityisen terveydenhuollon ja hyvinvoinnin palveluja. Terveystalo palvelee Ruotsissa noin 8 300 yritysasiakasta, joilla on yhteensä noin 1,2 miljoonaa työterveyshuollettavaa. Ruotsin lisäksi Terveystalolla on vähäistä toimintaa Virossa sekä Hollannissa.

**Ruotsin ja muut -segmentin vuoden 2022 ulkoinen liikevaihto** oli 92,8 (36,9) miljoonaa euroa. Kysyntä jatkui vahvana erityisesti organisaatioiden johtamisen konsultoinnin sekä riippuvuuksien ehkäisyn palveluissa. Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti yrityskaupat.

Ruotsin liiketoiminta yhdistettiin osaksi Terveystalon raportointia 1.7.2021 alkaen.

Taloudellinen tulos

**Konsernin vuoden 2022** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) laski 25,4 prosenttia 105,2 (141,0) miljoonaan euroon, ollen 8,4 (12,2) prosenttia liikevaihdesta. Vähentynyt korona-testaus, myynnin painottuminen vastaanottotoimintoihin sekä kustannusten kasvu heikensivät kannattavuutta vertailukauteen nähden. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat vertailukaudesta 7,5 prosenttia ja olivat 525,7 (488,9) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat vertailukaudesta 20,3 prosenttia ollen 455,0 (378,2) miljoonaa euroa. Kustannustasoa nostivat yritysostojen (ml. Feelgood) kasvattamat henkilöstökulut. Henkilöstökuluja kasvattivat myös vertailukautta merkittävästi korkeammat sairauspoissaolot, rekrytointi ja vastaanottokäyntien kasvu, sekä palkkojen nousu. Liiketoiminnan muut kulut nousivat 25,9 prosenttia 112,3 (89,2) miljoonaan euroon yritysostojen (ml. Feelgood), IT-, markkinointi-, yrityskauppa- sekä toimitilakulujen kasvun vuoksi.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 13,6 prosenttia 178,0 (206,1) miljoonaan euroon. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 73,4 (114,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 33,9 (110,1) miljoonaa euroa. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistunut noin 29 miljoonan euron arvonalentuminen heikensi merkittävästi liikevoittoa. Terveystalo modernisoi vaiheistetusti operatiivisia perusjärjestelmiään. Perusjärjestelmien uudistus sisältää useita eri valmiusvaiheessa olevia osaprojekteja, joista osa päätettiin uudistetussa suunnitelmassa keskeyttää. Näiden projektien ei odotettu menevän tuotantoon kuten aiemmin oli suunniteltu ja niihin liittyvä arvonalennus katsottiin tarpeelliseksi. Näihin liittyvät taseeseen aktivoitunut muut aineettomat hyödykkeet on alaskirjattu. Arvonalentumisella ei ole vaikutusta kassavirtaan tai oikaistuun liikevoittoon (EBIT).

Nettorahoituskulut laskivat 2,9 (9,0) miljoonaan euroon johtuen pääosin korkosuojausten käypien arvojen noususta. Tulos ennen veroja oli 30,9 (100,7) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat 6,5 (20,3) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 24,4 (80,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,19 (0,63) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta laski 140,9 (195,2) miljoonaan euroon. Heikentynyt tulos, osto- ja muiden käyttöpääomaliitännäisten velkojen kehitys sekä maksettujen verojen kasvu vaikuttivat negatiivisesti liiketoiminnan rahavirtaan, kun taas myynti- ja muiden käyttöpääomaliitännäisten saamisten muutos vaikuttivat liiketoiminnan rahavirtaan positiivisesti.

Investointien rahavirta oli -93,9 (-108,1) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin pienemmistä yritysostoista, joiden vaikutusta investointien rahavirtaan netottivat vertailukautta suuremmat investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Rahoituksen rahavirta oli -44,6 (-126,1) miljoonaa euroa. Erona vertailukauteen olivat pääosin erot pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten lainojen nostoissa ja lyhennyksissä, liittyen mm. NIB:ltä nostettuun lainaan, sekä vertailukaudella toteutetut määräysvallattomien omistajien osuuksien ja omien osakkeiden hankinnat.



**Ruotsi ja muut -segmentin vuoden 2022** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 2,8 (0,8) miljoonaa euroa ollen 3,0 (2,1) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi liikevaihdon kasvu, mutta inflaation ja nopean kasvun kasvattamat ammattilaisresursseihin ja muuhun toimintaan liittyvät kustannukset heikensivät kannattavuutta.

## Taloudellinen asema

Terveystalon likviditeetti on hyvä. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 40,2 (38,1) miljoonaa euroa. Kokonaisvarat olivat 1 479,4 (1 448,6) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 592,0 (608,9) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin osingonjaosta. Terveystalon tilikaudelta 2021 maksamat osingot olivat yhteensä 0,28 euroa osakkeelta (eli noin 35,4 miljoonaa euroa) ja ne maksettiin kahdessa samansuuruisessa erässä 20. huhtikuuta 2022 ja 19. lokakuuta 2022.

Nettovelkaantumisaste (sisältäen vuokrasopimusvelat) oli 95,7 (85,2) prosenttia, ja nettovelka oli 566,6 (519,0) miljoonaa euroa. Terveystalon lainojen keskimääräinen maturiteetti oli 2,3 (2,0) vuotta ja kesvikorko 1,2 (1,0) prosenttia vuoden 2022 lopussa. Tilikauden aikana yhtiö täytti rahoitussopimuksissaan sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenanttiehdon.

Yhtiö solmi kolmannen neljänneksen aikana 120 miljoonan euron pitkäaikaisen rahoitussopimuksen. Sopimuksen mukainen laina on nostettu ja yhtiön lyhytaikainen 70 miljoonan euron laina maksettu takaisin vuoden neljännellä neljänneksellä. Lainan maturiteetti on kolme vuotta ja se on kertalyhenteinen.

Toisella neljänneksellä Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) ja Terveystalo sopivat 50 miljoonan euron pitkäaikaisesta lainasta, jolla rahoitetaan yhtiön digikehitystä vuosina 2022–2025. Laina oli nostettu kokonaisuudessaan kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Yhtiö allekirjoitti ensimmäisen neljänneksen aikana sopimuksen 100 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta ja laski liikkeelle ensimmäiset yritystodistuksensa sen puitteissa. Toisella neljänneksellä yhtiö laajensi ohjelman 200 miljoonan euron monipankkiohjelmaksi, jonka puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Yhtiö allekirjoitti ensimmäisen neljänneksen aikana rahoitussopimuksen, johon sisältyy 40 miljoonan euron luottofasiliteetti sekä lisäksi 80 miljoonan euron sitoumukseton luottofasiliteetti.

Rahoitussopimukseen perustuvan luoton sekä luotollisten pankkitilien käyttämätön osuus tilikauden lopussa oli 99,6 (55,5) miljoonaa euroa.

Tilikauden oman pääoman tuotto oli 4,1 (13,6) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 40,2 (42,1) prosenttia.

## Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti heinäkuussa ja elokuussa. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertailtaessa vuosineljänneksien kehitystä. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonlisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

## Investoinnit ja yrityskaupat

Tilikauden 1.1.–31.12.2022 nettoinvestoinnit\*, sisältäen yrityskaupat, olivat 94,1 (125,4) miljoonaa euroa. Konsernin nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 60,0 (42,6) miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen ja IT-järjestelmähankkeisiin liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon tehdyistä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineettomien investointien suhteellinen osuus laski vertailukauteen verrattuna.

Terveystalo teki vuoden 2022 aikana useita liiketoimintaa täydentäviä yrityskauppoja hankkimalla Suomessa Vantaan Työterveys Oy:n, Suomen Fysiogeriatría Oy:n tytäryhtiöineen (fysio- ja toimintaterapia), Lapin Liikuntaklinikka Oy:n (fysioterapia), OMT-Klinikka Kokkola Oy:n (fysioterapia), Into Terveys Oy:n (fysioterapia), Kunnon Syke Oy:n (fysioterapia) ja FysioProfessionals Oy:n liiketoiminnan (fysioterapia), Hammasrastin liiketoiminnan (suun terveys), Ludus Oy Tutkimus- ja Kuntoutuspalvelut -yhtiön osakekannan (kuntoutuspalvelut), Hymyn paikka Oy:n liiketoiminnan (suun terveys), Saimaan Urheilufysioterapia Oy:n (fysioterapia) sekä Somia Reality Oy:n (chat- ja videoyhteysratkaisut). Ruotsissa Feelgood hankki Länshälsan Uppsala AB:n (työterveys), Nämndemansgården AB:n tytäryhtiöineen (riippuvuushoidot) sekä Jobbhälsan i Norr AB:n (yritysterveys).

\* Nettoinvestoinnit eivät sisällä toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyviä käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä. Nettoinvestoinnit sisältävät määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat.

## Kehitysmenot

Aktivoidut kehittämismenot vuonna 2022 olivat 16,4 (9,7) miljoonaa euroa ja ne sisältyivät muihin aineettomiin hyödykkeisiin.



Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 31.12.2022 oli 10 933 (9 805). Henkilöstömäärää kasvattivat yritysosto-  
jen lisäksi useiden ammattiryhmien rekrytoinnit. Henkilöstön määrä henkilötyövuosina oli keskimäärin 6 552 (5 643).  
Ammatinharjoittajien määrä oli 5 928 (5 754).

| Henkilöstö                         | 2022   | 2021  | Muutos,% |
|------------------------------------|--------|-------|----------|
| Henkilöstö keskimäärin, HTV        |        |       |          |
| Suomi                              | 5 865  | 5 338 | 9,9      |
| Ruotsi ja muut                     | 687    | 305   | 125,2    |
| Yhteensä                           | 6 552  | 5 643 | 16,1     |
|                                    |        |       |          |
| Henkilöstö kauden lopussa          |        |       |          |
| Suomi                              | 10 100 | 9 131 | 10,6     |
| Ruotsi ja muut                     | 833    | 674   | 23,6     |
| Yhteensä                           | 10 933 | 9 805 | 11,5     |
|                                    |        |       |          |
| Ammatinharjoittajat kauden lopussa |        |       |          |
| Suomi                              | 5 822  | 5 644 | 3,2      |
| Ruotsi ja muut                     | 106    | 110   | -3,6     |
| Yhteensä                           | 5 928  | 5 754 | 3,0      |

Tulosparannusohjelma ja toimintamallin muutos

Terveystalo tiedotti 14.10.2022 vahvistavansa kasvustrategiansa toteutusta käynnistämällä ohjelman, joka nopeuttaa strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Ohjelma sisältää strategisia ja operatiivisia hankkeita, joilla varmistetaan liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden parantuminen yhtiön taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Terveystalon taloudelliset tavoitteet ovat ennallaan, ja yhtiö tavoittelee vähintään 5 prosentin liikevaihdon kasvua ja 12–13 prosentin oikaistua EBITA-marginaalia.

Pitkän aikavälin arvonluonnin, korkean lääketieteellisen laadun ja tulosparannusohjelman toteuttamisen vahvistami- seksi Terveystalo teki muutoksia toimintamalliin ja organisaatorakenteeseen. Tehdyillä muutoksilla selkiytetään rooleja ja vastuita, vahvistetaan erillisten liiketoimintojen itsenäistä ja tehokasta johtamista sekä vahvistetaan ehjien hoitopol- kujen ja laadukkaan hoidon toteutumista.

Uusi organisaatio astui kokonaisuudessaan voimaan vuoden 2023 alussa, ja se muodostuu kolmesta liiketoiminta- alueesta: Terveystalon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista sekä Ruotsin liiketoiminnasta. Terveystalon palveluissa Terveystalo tavoittelee korkeaa kannattavuutta ja markkinaa nopeampaa kasvua. Portfolioliiketoiminnoissa yhtiö tähtää itsenäiseen arvonluontiin. Ruotsissa Terveystalo hakee voimakasta ja kannattavaa kasvua keskipitkällä aika- välillä.

Ohjelman sisältö ja tavoitteet

Ohjelmalla tavoitellaan vähintään 50 miljoonan euron inflaatiokorjattua, vuositason (run-rate) EBITA-parannusta vuoden 2024 loppuun mennessä. Valtaosan tavoitelluista hyödyistä arvioidaan toteutuvan jo vuoden 2023 aikana.

Ohjelmaan liittyvien kustannusten arvioidaan olevan 25–30 miljoonaa euroa. Kustannukset liittyvät uudelleenjärjes- telyihin ja neuvonantopalkkioihin. Neuvonantopalkkiot on sidottu ohjelmalla saavutettaviin tuloksiin. Ohjelman kustan- nukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä.

Vuoden 2022 loppuun mennessä implementoitujen toimenpiteiden arvioidaan parantavan vuositason kannatta- vuutta noin 11 miljoonalla eurolla. Ohjelman vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä käsiteltävät kustannukset olivat 4,9 miljoonaa euroa.

Lähipiiri-informaatio

Terveystalo Oyj on antanut omavelkaisen takauksen tytäryhtiöiden rahoituslaitoslainoille.



## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin yksityinen terveyspalveluyritys ja johtava toimija työterveydessä Pohjoismaissa. Yhtiö tarjoaa monipuolisia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon sekä hyvinvoinnin palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille ja julkiselle sektorille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta, 24/7. Terveiden ja hyvinvoinnin palveluja tarjoaa myös noin 370 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Ruotsissa yhtiö tarjoaa työterveyden palveluita 155 toimipaikassa. Terveystalossa työskentelee yhteensä yli 16 800 terveyden ja hyvinvoinnin ammattilaista. Terveystalo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, jolla on vahva suomalainen omistus. Vuonna 2022 Suomen Terveystalossa asioi 1,3 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Asiakaskäyntejä Suomessa tehtiin noin 8,5 miljoonaa, joista noin kolmannes toteutui etäkanavissa.

Terveystalo raportoi vastuullisuudestaan osana vuosikertomusta. Tähän osioon on koottu osa-alueen keskeiset teemat, tavoitteet ja tulokset.

Terveystalon vastuullisuustyötä ohjaavat yhtiön eettiset periaatteet, arvot ja strategiset tavoitteet sekä sidosryhmien olennaisiksi nostamat vastuullisuusteemat. Vastuullisuustyön tuloksia seurataan säännöllisesti. Terveystalo on sitoutunut edistämään YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita ja kestäväen kehityksen tavoitteita. Yhtiö kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia.

Johtamalla vastuullisuutta järjestelmällisesti Terveystalo pyrkii varmistamaan, että vastuullisuudelle asetetut tavoitteet saavutetaan. Jatkuvan parantamisen malli takaa, että yhtiön palvelut luovat arvoa asiakkaille myös tulevaisuudessa.

Olennaisiin vastuullisuusnäkökohtiin liittyviä merkittävimpiä riskejä arvioidaan ja pyritään mitigoimaan osana yhtiön yleistä riskienhallinnan prosessia. Toimialalla koulutetuista ammattilaisista on jatkuvasti pulaa samalla kun hoidon tarve ja kysyntä terveyden ja hyvinvoinnin palveluille kasvaa. Keskeiset riskit liittyvät terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen ja siten hoidon saatavuuteen. Näitä riskejä pyritään mitigoimaan muun muassa automatisoimalla rutiinitehtäviä, hyödyntämällä teknologiaa ja kohdentamalla resursseja hoidon tarpeen mukaisesti. Lisäksi yhtiö pyrkii edelleen vahvistamaan asemaansa alan houkuttelevimpana työpaikkana kehittämällä muun muassa moniammatillista yhteistyötä ja johtamista. Alla olevaan taulukkoon on koottu Terveystalon Suomen liiketoimintojen yritys vastuun keskeiset teemat, tavoitteet ja saavutukset vuodelta 2022.

Tavoitteet ja saavutukset



| Osa-alue                                                                                                                | Tavoite                                                                                                                                 | Mittari                                                                                                                     | Tavoite | 2022     | 2021     | 2020     | SDG |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|-----|
| Laatuindeksi:<br>korkea lääketieteellinen<br>ja kokemuksellinen laatu,<br>hoidon saatavuus ja<br>ennaltaehkäisevä hoito | WHO:n tarkistuslistan käyttö leikkauksissa yli 99 %                                                                                     | WHO:n tarkistuslistan käyttö leikkauksissa                                                                                  | > 99 %  | 98,9 %   | 99,8 %   | 97,8 %   | 3   |
|                                                                                                                         | PKV-lääkereseptit suhteessa lääkärikäynteihin alle 3,5 %                                                                                | PKV-lääkereseptit / lääkärikäynnit                                                                                          | < 3,5 % | 4,0 %    | 4,3 %    | 4,6 %    |     |
|                                                                                                                         | Leikkauspäivänä kirjoitetun sairausloman pituus (mediaani), olkanivelen kiertäjäkalvosimen ja polven eturistisiteen korjaus < 28 päivää | Leikkauspäivänä kirjoitetun sairausloman pituus (mediaani), olkanivelen kiertäjäkalvosimen ja polven eturistisiteen korjaus | < 28    | 30       | 32       | 36       |     |
|                                                                                                                         | Ennaltaehkäisevän työn osuus työterveyden vastaanotoista yli 60 %                                                                       | Ennaltaehkäisevän työn osuus työterveyden vastaanotoista                                                                    | > 60 %  | 69,6 %   | 70,2 %   | 67,8 %   |     |
|                                                                                                                         | Päiviä seuraavaan vapaaseen aikaan, lääkärikeskukset (T3) alle 1,00                                                                     | T3 eli kolmas vapaa aika                                                                                                    | < 1,00  | 1,93     | 1,61     | 1,17     |     |
|                                                                                                                         | Vastaanottojen NPS yli 74                                                                                                               | Vastaanottojen NPS                                                                                                          | > 74    | 82,7     | 83,0     | 82,8     |     |
|                                                                                                                         | eNPS vähintään 31 vuoteen 2025 mennessä                                                                                                 | eNPS                                                                                                                        | > 31    | 29       | 32       | 18       |     |
|                                                                                                                         | Laatuindeksi yhteensä                                                                                                                   | Laatuindeksi, %                                                                                                             | 100     | 92,2     | 94,6     | 94,2     |     |
| Hoidon saatavuus,<br>julkiset palvelut                                                                                  | Päiviä seuraavaan vapaaseen aikaan T3, julkiset palvelut < 7 lääkäriille, < 1 hoitajalle                                                | T3 eli kolmas vapaa aika lääkäriille                                                                                        | < 7     | 12,0     | 6,5      | 5,6      |     |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                         | T3 eli kolmas vapaa aika hoitajalle                                                                                         | < 1     | 2        | 1        | 1        |     |
| Potilasturvallisuus                                                                                                     |                                                                                                                                         | Korvatut potilasvahingot / lääkärikäynnit                                                                                   |         | 0,0016 % | 0,0019 % | 0,0021 % |     |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                         | Läheltä piti -tapahtumat / vaaratapahtumat                                                                                  |         | 56,9 %   | 50,0 %   | 57,0 %   |     |

Luvut sisältävät Suomen toiminnot.



Eettistä liiketoimintaa

| Osa-alue                                                                                   | Tavoite                                                                 | Mittari                                                                                                                                                                 | Tavoite | 2022   | 2021   | 2020   | SDG |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|-----|
| Eettisiin ohjeisiin ja oikein toimimiseen perehdyttävien koulutusten suorittaneet henkilöt | 100 % työntekijöistämme on suorittanut koulutuksen                      | Koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden %-osuus kaikista työntekijöistä <sup>1)</sup>                                                                                 | 100 %   | 69,2 % | 66,0 % | 52,3 % | 16  |
| Vastuullisen hankinnan periaatteet hyväksyneet toimittajat                                 | 100 % toimittajistamme on hyväksynyt vastuullisen hankinnan periaatteet | Vastuullisen hankinnan periaatteet hyväksyneiden toimittajien %-osuus kaikista toimittajista (toimittajista, jotka muodostavat 80 % kokonaishankinnoista) <sup>2)</sup> | 100 %   | 80 %   | 80 %   | 80 %   |     |

<sup>1)</sup> Koulutusten suorituskaudet ovat olleet eripituisia. Vuoden 2022 lukuihin sisältyy myös vuoden 2021 toisen vuosipuoliskon aikaisia suorituksia, mistä johtuen luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia. Luvut sisältävät Suomen toiminnot.

Vastuullista työtä

| Osa-alue                          | Tavoite                                       | Mittari           | Tavoite                  | 2022  | 2021  | 2020  | SDG |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------|-------|-------|-----|
| Työturvallisuus                   | Tapaturmataajuus alle alan keskiarvon         | Tapaturmataajuus  | < 34 (alan keskiarvo)    | 15    | 20    | 25    | 8   |
| Hyvinvoiva henkilöstö             | Sairauspoissaolojen vähentäminen              | Sairauspoissaolot | -                        | 5,2 % | 4,4 % | 3,8 % |     |
| Suosittelavan hyvä työntekopaikka | Henkilöstön suosittelemuindeksin parantaminen | eNPS              | 31 vuoteen 2025 mennessä | 29    | 32    | 18    |     |

Luvut sisältävät Suomen toiminnot.

Kestävää taloudellista kasvua

| Osa-alue               | Tavoite                                               | Mittari                                            | Tavoite | 2022  | 2021   | 2020   | SDG |
|------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|-------|--------|--------|-----|
| Verojalanjälki         | Kerromme vuosittain avoimesti verojalanjälkitietomme. | Verojalanjälki, milj. euroa                        | -       | 235,7 | 191,0  | 152,3  | 8   |
| Liikevaihdon kasvu     | Vähintään 5 % vuotuinen kasvu                         | Liikevaihdon kasvu, %                              | 5 %     | 9,0 % | 17,1 % | -4,3 % |     |
| Työllistämämme ihmiset | Luomme työtä                                          | Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. euroa | -       | 455,0 | 378,2  | 310,2  |     |

 Kestävää kulutusta ja ilmastotyötä

| Osa-alue                            | Tavoite                                                                                                                                                                                                        | Mittari                                                                                                                      | Tavoite                      | 2022    | 2021  | 2020    | SDG |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|-------|---------|-----|
| Hiilijalanjäljen pienentäminen      | Oma toiminta päästötöntä 2030. <sup>1)</sup> Vuosina 2023–2030 kompensoimme mahdolliset jäljellä olevat kasvihuone-kaasupäästöt investoimalla sertifioituihin hiilidioksidipäästöjen kompensointiprojekteihin. | Suorat (Scope 1) ja epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasujen vähennys verrattuna vuoteen 2018 (6 316,8 CO <sub>2</sub> tonnia) | -100 % vuoteen 2030 mennessä | -61 %   | -89 % | -66 %   | 13  |
|                                     | Vähennämme suoria ja epäsuoria CO <sub>2</sub> -päästöjä (Scope 1 ja 2) 80 % vuoteen 2025 mennessä (vuoden 2018 tasosta)                                                                                       | Suorat (Scope 1) ja epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasujen päästöt, tonnia, CO <sub>2</sub>                                  | -80 % vuoteen 2025 mennessä  | 2 476,3 | 664,0 | 2 165,4 |     |
| Energian käyttö                     | Hankimme 100 % vihreää sähköä vuoteen 2025 mennessä <sup>2)</sup>                                                                                                                                              | Vihreän sähkön osuus hankitusta sähköstä, %                                                                                  | 100 % vuoteen 2025 mennessä  | 50 %    | 89 %  | 62 %    |     |
| Jätteiden hyötykäyttö <sup>4)</sup> | Minimoimme jätteen syntymisen kaikessa toiminnassamme ja toimitamme kaikki jätteet hyötykäyttöön                                                                                                               | Terveystalon yksiköissä syntyvien jätteiden hyötyaste, % <sup>3)</sup>                                                       | 100 % vuoteen 2025 mennessä  | 100 %   | 100 % | 99 %    | 12  |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                | Terveystalon yksiköissä syntyvien jätteiden kierrätysaste, % <sup>3)</sup>                                                   | 100 % vuoteen 2025 mennessä  | 67 %    | 64 %  | 61 %    |     |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                | Sekajäteintensiteetti (sekajätteen määrä [tonnia] suhteessa liikevaihtoon [100 milj.])                                       | Vuosittain pienempi          | 5,8     | 6,4   | 6,0     |     |

<sup>1)</sup> Vuosina 2023–2030 kompensoimme mahdolliset jäljellä olevat kasvihuonekaasupäästöt investoimalla sertifioituihin hiilidioksidipäästöjen kompensointiprojekteihin. Tähtäämme siihen, että kompensatiosta voidaan lopulta luopua ja oma toimintamme on päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 päästöjä ei kompensoitu kustannussyistä. Scope 2 -päästöt on laskettu markkinaperusteisesti (market-based Scope 2). Poikkeuksellisten sähkömarkkinan häiriöiden vuoksi Terveystalo joutui vaihtamaan sähköntoimittajaa kesken vuoden ja korkean sähkön markkinahinnan vuoksi loppuvuodelle ei hankittu vihreää sähköä. Markkinaperusteinen luku on laskettu Terveystalon Suomessa ostaman sähkön päästökertoimella, sijaintiperusteinen puolestaan paikallisen energiatuotannon alkuperäjakauman mukaisella kertoimella. Vihreän sähkön määrä Ruotsin toimintojen ostetusta sähköstä on laskettu Ruotsin markkinan keskimääräisen vihreän sähkön osuuden mukaan, koska toimittajakohtaista tietoa ei ole saatavilla. Vuoden 2022 energian käytön ja hiilijalanjäljen luvut sisältävät myös Ruotsin toiminnot. Vertailuvuodet sisältävät vain Suomen toiminnot.

<sup>2)</sup> Niissä yksiköissä, joissa hankimme sähkön itse.

<sup>3)</sup> Ei sisällä jätejakeita joita ei missään olosuhteissa voida kierrättää tai hyötykäyttää, esim. vaaralliset jätteet.

<sup>4)</sup> Sisältää Suomen toiminnot.



## Terveyttä ja hyvinvointia

Laatu on erottamaton osa Terveystalon vastuullisuutta. Koko Terveystalon henkilöstö on vastuussa siitä, että asiakkaamme saavat oikeaa, laadukasta, vaikuttavaa ja turvallista hoitoa. Terveystalon laatujärjestelmän perusta on potilasturvallisuus ja toimialan kansallinen lainsäädäntö. Laatu käsittää lääketieteellisen, toiminnallisen sekä asiakkaan ja ammattilaisen kokemuksellisen laadun. Terveystalon laatujärjestelmä on johtamisjärjestelmä, jonka puitteissa laatua ja vaikuttavuutta johdetaan organisaation kaikilla tasoilla.

Strategiset painopisteet, yhteiset prosessit ja mitattavuus ohjaavat hyvään ja tasalaatuiseen toimintaan. Laatutyöhön liittyy olennaisena osana myös toiminnan jatkuva parantaminen. Laatutyöllä tavoitellaan palveluiden saatavuuden varmistamista, potilasturvallisuuden varmistamista ja kehittymistä, korkeatasoista ja jatkuvasti kehittyvää asiakaskokemusta, tietosuoja ja tietoturva toteutumista, suositusten mukaista toimintaa sekä hoidon vaikuttavuuden kehittymistä. Laatutavoitteiden toteutumista seurataan kvartaaleittain konsernin laatuohjausryhmässä laatumittariston kautta.

### Potilasturvallisuus on terveydenhuollon laadun perusta

Lääketieteellinen laatu on laatutyön keskeinen, jatkuvasti seurattava ja kehitettävä osa-alue. Lääketieteellisellä laadulla tarkoitetaan sitä, että potilas saa tarvitsemansa oikean hoidon oikeaan aikaan oikealla tavalla eikä hoidosta synny vältettävissä olevaa haittaa. Yhteisillä toimintatavoilla, asiantuntijoiden jatkuvalla kouluttautumisella ja nykyaikaisilla tiloilla ja teknologialla varmistetaan palvelun laatu, turvallisuus, asiakaslähtöisyys ja tuloksellisuus. Potilasturvallisuutta johdetaan seuraamalla muun muassa toimenpide- ja toimipaikkakohtaisia leikkausinfektiolukuja, vaaratilanteita, virallisia selvityspyyntöjä ja Potilasvakuutuskeskuksen ratkaisuja. Lääkehoidon turvallisuus ja tehokkuus varmistetaan lääkehoitosuunnitelmalla, toimintaohjeilla ja peruslääkevalikoimalla. Vuonna 2022 korvatut potilasvahingot/lääkärikäynnit oli 0,0016 (0,0019) prosenttia ja läheltä piti -tapahtumat/vaaratapahtumat 56,9 (50,0) prosenttia.

Terveystalon potilasturvallisuustyöryhmässä valitaan vuosittain potilasturvallisuuden teemat, painopistealueet ja strategia, jotka vahvistetaan laatuohjausryhmässä. Vuoden 2022 potilasturvallisuuden teemoina olivat kuittaamattomat laboratoriovastaukset, lääkehuollon luvat ja lääkehoitosuunnitelma, vaaratapahtumien entistäkin varhaisempi tunnistaminen ja ilmoittaminen sekä vaaratapahtumien käsittelystä ja toimenpiteistä tiedottaminen. Potilasturvallisuuden selkeiden rakenteiden ja strategian tavoitteena on toimiva yhteistyö potilasturvallisuuden parantamiseksi toimipaikkojen sisällä, koko organisaatiossa, valvovien viranomaisten kanssa sekä erityisesti käytännön potilastyössä. Hyvä potilasturvallisuuskulttuuri tarkoittaa avointa ilmapiiriä, jossa työntekijät voivat tuoda esille hoitotyössä havaitsemiaan epäkohtia

sekä vaaratilanteita (läheltä piti- ja haittatapahtumat) ilman pelkoa sanktiosta tai syyllistämisestä. Epäkohdat ja vaaratilanteet käsitellään avoimesti ja huolellisesti, jotta voidaan varmistua siitä, että tapahtuma ei toistu.

Vuonna 2022 lanseerattiin uusi potilas- ja asiakasturvallisuuden verkkokurssi. Kurssi on pakollinen kaikille hoitotyötä tekeville työntekijöille ja potilasturvallisuuden vastuurooleissa toimiville henkilöille. Kurssia suositellaan myös Terveystalossa toimiville ammatinharjoittajille.

### Laatuindeksi mittaa lääketieteellistä ja kokemuksellista laatua

Terveystalo kehittää jatkuvasti palveluitaan, tarjoamansa hoidon laatua ja vaikuttavuutta sekä asiakkaidensa palvelukokemusta. Kliinisiä, kokemuksellisia ja prosessituloksia mitataan parhaiden kansainvälisten käytäntöjen mukaisesti. Terveystalolla on käytössä laatuindeksi, joka koostuu neljästä osa-alueesta: korkeasta lääketieteellisestä laadusta, hoidon saatavuudesta, ennaltaehkäisevä hoidosta sekä kokemuksellisesta laadusta niin ammattilaisen kuin asiakkaan näkökulmasta.

Terveystalon laatuindeksi koostuu seitsemästä avainmittarista: WHO:n tarkistuslistan käyttö leikkauksissa, PKV-lääkerekseptien määrä suhteutettuna lääkärikäynteihin, leikkauspäivänä kirjoitetun sairausloman pituus olkanivelen kiertäjäkalvosimen ja polven eturistisiteen korjausleikkauksissa, ennaltaehkäisevän työn osuus työterveyden vastaanotoista, hoidon saatavuutta mittaava T3 (kolmas vapaa aika), vastaanottojen nettosuosittelevuudeksi NPS ja osajasuositteluvuudeksi eNPS.

Vuonna 2022 laadun ja vaikuttavuuden raportointia kehitettiin edelleen. Terveystalo julkaisee jatkuvasti päivittyvän [laatumittaristonsa](#) internetsivuillaan.

### WHO:n tarkistuslistan käyttö leikkauksissa

Terveystalossa tehdään leikkauksia 18 sairaalayksikössä. WHO:n leikkaussalin tarkistuslistaa käytetään systemaattisesti ennen toimenpiteen alkua. Vakioidulla kysymyssarjalla tarkastetaan leikkauksen kannalta oleelliset turvallisuusasiat. WHO:n leikkaussalin tarkistuslista oli käytössä 98,9 (99,8) prosentissa leikkauksista vuonna 2022.

## PKV-lääkereseptien määrä suhteutettuna lääkärikäynteihin

PKV-lääkkeet (PKV = pääasiassa keskushermostoon vaikuttava) ovat oikein käytettyinä tehokkaita ja tarpeellisia, mutta haittavaikutustensa vuoksi niiden käyttö vaatii lääkäriltä erityistä harkintaa. Terveystalon PKV-lääkehankkeen tavoitteena on edistää PKV-lääkkeiden hoitosuosituksen mukaista ja turvallista käyttöä potilaiden hoidossa. Terveystalossa laadittu tarkat ohjeet PKV-lääkkeiden määräämisestä käytäntöjen yhdenmukaistamiseksi. Ohjeet perustuvat lainsäädäntöön, Käypä hoito- ja Vältä viisaasti -suosituksiin, Valviran ohjeistukseen sekä kliinisessä työssä hyviksi havaittuihin toimintamalleihin. Lääkärikäynteihin suhteutettuna Terveystalon toimipisteissä määrättiin PKV-lääkereseptejä 4,0 (4,3) prosentissa käynneistä vuonna 2022.

## Leikkauspäivänä kirjoitetun sairausloman pituus olkanivelen kiertäjäkalvosimen ja polven eturistisiteen korjausleikkauksissa

Leikkaustoiminnan tavoitteena on ripeä, laadukas ja hoitokriteerien mukainen hoito, jolla potilaan työ- ja toimintakyky palautuu nopeasti. Leikkauspotilaiden hoitoketjua kehitetään määrätietoisesti. Terveystalon tavoitteena on edelleen nopeuttaa potilaan kuntoutumista ja töihin paluuta. Nopeasti ja oikeilla valmisteluilla toteutettu leikkaus sekä varhainen kuntoutus- ja töihinpaluusuunnitelma ovat keskeisiä työkaluja tämän varmistamiseksi. Leikkauspäivänä kirjoitetun sairausloman pituus olkanivelen kiertäjäkalvosimen ja polven eturistisiteen korjausleikkauksissa oli keskimäärin 30 (32) päivää vuonna 2022.

## Ennaltaehkäisevän työn osuus työterveyden vastaanotoista

Tekemätön työ tulee suomalaisyrityksille kalliiksi, joten työkykyjohtamiseen kannattaa panostaa ennaltaehkäisevällä työllä. Vaikuttava työkykyjohtaminen edellyttää, että organisaatiot tietävät, millaisia työkykyriskejä he johtavat. Johtamisen tueksi Terveystalo kartoittaa organisaation terveys- ja työkykyriskit kohdennettujen terveystarkastusten avulla. Työterveystarkasten osana toteutetaan lisäksi aina työntekijöiden itsearviointina tehtävä sähköinen, tieteellisesti validoitu terveyskysely. Kyselyn perusteella voidaan tunnistaa terveysriskejä ja mahdollinen työkyvyttömyyden uhka. Kyselyn avulla toimenpiteitä voidaan lisäksi kohdentaa erityisesti niihin henkilöihin, joilla on merkittäviä riskejä. Ennaltaehkäisevän työn osuus Terveystalon työterveyden vastaanotoista vuonna 2022 oli 69,6 (70,2) prosenttia.

## Hoidon saatavuutta mittaava T3 (kolmas vapaa aika), lääkärikeskukset

Terveystalo pyrkii jatkuvasti parantamaan hoidon saatavuutta johtamalla kysynnän ja tarjonnan tasapainoa, kehittämällä digipalveluita sekä ammattilaisten työtä. Hoidon saatavuutta mitataan T3-luvulla, mikä tarkoittaa päivien määrää kolmanteen varattavissa olevaan kiireettömään vastaanottoaikaan Terveystalon lääkärikeskuksissa. Vuonna 2022 lääke-rivastaanottojen T3-luku oli 1,93 (1,61). Hoidon saatavuutta parantavat fyysisten vastaanottojen lisäksi 24/7 saatavilla olevat digitaaliset yleislääkkäarin vastaanotot, joihin jonotusaika on keskimäärin sekunteja. Digitaaliset mielen hyvinvoinnin palvelut laskevat lisäksi myös hoitoon hakeutumisen kynnyistä.

## Vastaanottojen nettosuositte luindeksi NPS

Terveystalo haluaa erottautua erinomaisella asiakaskokemuksella kaikissa asiakaskohtaamisissa. Toimintaa kehitetään asiakkaita kuunnellen ja teknologiaa hyödyntäen. Tärkeimpänä asiakastytytyväisyyttä kuvaavana mittarina käytetään asiakassuosittelu- eli NPS-indeksiä (Net Promoter Score). Palautteet kerätään tekstiviesti- ja verkkoselainkyselyillä. Uusien kohtaamispisteiden NPS-mittauksia käynnistetään jatkuvasti. Vuonna 2022 vastaanottojen NPS oli 82,7 (83,0). Sairaalapalveluiden NPS säilyi korkealla tasolla ollen 95,1 (94,7). Vuonna 2022 käynnistettiin henkilökohtaisen asiakas-palautteen kerääminen yksikkökohtaisen palautteen lisäksi.

## Osaajasuositteluindeksi eNPS

Terveystalon tavoitteena on olla houkuttelevin työpaikka ammattilaisille. Osaajatutkimus on yksi Terveystalon tärkeimmistä sisäisten toimintatapojen ja esihenkilötyön parantamisen välineistä. Tutkimus on suunnattu kaikille Terveystalon ammattilaisille, itsenäiset ammatinharjoittajat mukaan lukien. Osaajatutkimuksen keskeisenä työhyvinvointia ja työssä jaksamista kuvaavana mittarina seurataan suositteluindeksiä (eNPS), joka kertoo, kuinka suuri osa henkilöstöstä ja ammatinharjoittajista suosittelee Terveystaloa työntekopaikkana muille. Vuoden 2022 osaajatutkimuksessa eNPS-suositte luindeksi oli 29 (32). Terveystalon vahvuuksia ovat muun muassa työyhteisöjen toiminta ja yhteistyö tiimeissä sekä lähiesihenkilötyö. Osaajakokemuksen kehittämisessä pyritään vaalimaan näitä tunnistettuja vahvuuksia. Tavoitteena on, että eNPS-suositte luindeksi on vähintään 31 vuoteen 2025 mennessä.



## Terveystalon hoitopolut tukevat asiakkaan omahoitoa

Lääketieteeseen pohjautuvaa hoidonohjausta kehitetään Terveystalossa yhteisten hoitopolkujen avulla. Hoitopolut ovat Terveystalon määrittelemiä Käypä hoito -suosituksiin ja muihin yleisesti hyväksyttyihin hoitosuosituksiin perustuvia tapoja hoitaa tiettyä sairautta tai vaivaa, jonka vuoksi asiakas on hakeutunut hoitoon. Tavoitteena on tukea ammattilaisia ja asiakkaita entistä vaikuttavamman hoidon suunnittelussa ja toteuttamisessa tekemällä hoitopolun mukaiset valinnat helpoksi arjessa. Hoitopolut tukevat asiakkaan omahoitoa ja hoidon etenemistä. Ammattilaiselle hoitopolut puolestaan tarjoavat työtä helpottavia työkaluja ja selkeämpää ja sujuvampaa työntekoa. Ensimmäiset Terveystalon määrittelemät hoitopolut otettiin käyttöön vuonna 2021. Vuoden 2022 lopussa käytössä oli epäspesifin alaseläkivun, masennuksen ja ahdistuksen, unettomuuden, refluksin, lasiaisen irtauman ja lasten alahengitystieinfektion hoitoon laaditut hoitopolut, ja hoitopolkuja oli aktivoitu Terveystalo-sovellukseen yhteensä 360 000 kappaletta.

## Erinomaista hoidon saatavuutta perusterveydenhuollossa

Nopea ja oikea-aikainen hoitoon pääsy on yksi suomalaisen perusterveydenhuollon suurimmista haasteista. Terveystalo on kehittänyt terveysasemien toimintamalleja pitkäjänteisesti sujuvan hoitoon pääsyn varmistamiseksi. Tavoitteena on jonoton terveysasema, jossa lääketieteellisen laadun lisäksi huolehditaan hyvästä asiointi- ja henkilöstökokemuksesta. Terveystalon osaamiseen kuuluvat kaikki julkisen perusterveydenhuollon palvelualueet: terveysasema-, lapsiperhe-, ikääntyneiden, suunterveyden sekä aikuisten ja erityisryhmien palvelut. Terveystalo on parantanut systemaattisesti hoidon saatavuutta ja laatua ja seuraa säännöllisesti toimintadataa niillä terveysasemilla, joiden palvelut Terveystalo tuottaa.

Vuonna 2022 Terveystalo tuotti terveyskeskuksen vastaanottopalvelut 16 kunnan terveysasemalla. Vuonna 2022 Terveystalon terveysasemilla lääkärin kiireettömälle vastaanotolle pääsyä kuvaavan T3-ajan (kolmas vapaa aika) keskiarvo oli 12,0 (6,5) vuorokautta ja T3-aika hoitajalle 2,0 (1,0) vuorokautta. Tavoitteena on alle 7 vuorokautta lääkärin vastaanotolle ja alle 1 vuorokausi hoitajan vastaanotolle. Hoidon saatavuus terveysasemilla oli kansallisesti erinomaisella tasolla koko vuoden. Myös suun terveydenhuollon jonotilanne on pysynyt Terveystalon 12 ulkoistetussa hammas-hoitolassa hyvänä. Hammaslääkärin kiireettömän vastaanoton T3-aikojen vuoden keskiarvo oli 35 (35) vuorokautta. Terveysasemien asiakastytyväisyyttä mittaava NPS oli 80 (80).

## Eettistä liiketoimintaa

Arvot ja etiikka korostuvat Terveystalon toiminnassa jo toimialan vaatimusten myötä. Terveystalon liiketoimintaa ohjaa toimialaa sekä yksityisiä terveydenhuoltopalveluita tuottavien toimintaa koskeva lainsäädäntö sekä viranomaisveloitteet. Lisäksi terveydenhuollon ammattilaisten työtä ohjaavat ammattikuntien omat eettiset toimintatavat. Terveystalon omat Eettiset ohjeet (Code of Conduct) luovat näiden lisäksi jokaiselle terveystalolaiselle yhteisen ohjenuoran, jonka mukaisesti Terveystalossa toimitaan. Ohjeissa otetaan kantaa muun muassa lahjonnan ja korruption vastaisuuteen, reilun kilpailun ja ympäristövaatimusten noudattamiseen, yksityisyyden suojaan, potilasturvallisuuteen, työntekijöiden tasa-arvoon, syrjimättömyyteen sekä liittymisvapauteen.

## Koulutusta eettisiin ohjeisiin ja vaatimusten mukaiseen toimintaan

Terveystalo kehittää jatkuvasti compliance-ohjelmaansa ja siihen kuuluvia prosesseja ja kontroleja, jotta ne vastaavat toimintaympäristömme muutoksiin. Vuoden 2022 aikana Terveystalo vahvisti myös compliance-resurssejaan. Terveystalossa on käytössä kaikille suunnattu verkkokoulutus eettisistä ohjeista. Hallinnollista työtä ja kliinistä työtä tekeville on käytössä erilliset, toimintaympäristöä varten räätälöidyt verkkokoulutukset. Verkkokoulutusta päivitettiin viimeksi vuoden 2021 syksyllä, ja se on pakollinen kaikille Terveystalon työntekijöille. Terveystalo uudistaa parhaillaan koulutuskokonaisuutta muun muassa parantamalla oppimisalustan käyttäjäkokemusta ja koulutuksen interaktiivisuutta sekä räätälöimällä sisältöjä kohdennetusti. Uusi compliance-kurssikokonaisuus on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 aikana. Kurssien tarkoituksena on tukea ymmärrystä siitä, miksi vaatimustenmukainen ja eettisesti kestävä liiketoiminta on tärkeää ja miten se liittyy jokaisen terveystalolaisen jokapäiväiseen toimintaan ja päätöksiin. Lisäksi koulutuksen tavoitteena on parantaa ymmärrystä keskeisistä vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä teemoista, kuten reilusta kilpailusta, intressiristiriitojen välttämisestä, lahjonnan ehkäisystä, tietosuojasta ja väärinkäytöksen ilmoittamisesta, sekä edelleen kehittää vaatimustenmukaista kulttuuriamme. Vuoden 2022 loppuun mennessä 9 031 terveystalolaista (6 993 työsuhteista, 2 038 ammatinharjoittajaa) suoritti koulutuksen hyväksytysti. Tavoitteena on, että Terveystalo saavuttaa 100 prosentin tason eettisiin ohjeisiin koulutettujen työntekijöiden määrässä.

## Korruption ja lahjonnan vastaisuus

Terveystalo noudattaa korruption ja lahjonnan ehkäisyssä lainsäädäntöä sekä muuta soveltuvaa sääntelyä. Terveystalo on lisäksi sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sen korruption vastaisiin periaatteisiin. Toimintaa ohjaavat myös yhtiön eettiset ohjeet.

Korruption torjunta sisältyy Terveystalon eettisiin ohjeisiin, missä käsitellään lahjojen ja vieraanvaraisuuden antamista ja vastaanottamista, sponsorointia ja lahjoitusten hyväksymistä ja tekemistä, eturistiriitatilanteiden ymmärtämistä ja välttämistä sekä lobbaamisen pelisääntöjä. Terveystalo ei tarjoa, anna eikä pyydä tai vastaanota lahjuksia tai muita etuuksia, jotka saattaisivat vaikuttaa liiketoimintaan liittyviin päätöksiin tai joilla on huomattavaa henkilökohtaista tai rahallista arvoa. Terveystalo ei myöskään jaa rahalahjoituksia poliittisille puolueille taikka rahoita yksittäisten ehdokaiden vaalikampanjoita. Vuonna 2022 tietoon ei tullut korruptioon liittyviä tapauksia. Terveystalo kehittää edelleen korruption ja lahjonnan vastaisuutta koskevaa compliance-ohjelmaansa ja siihen kuuluvia prosesseja heijastamaan ympäristössämme tapahtuneita muutoksia. Terveystalo panostaa myös pakotteita koskevan lainsäädännön vaatimusten mukaisuuden varmistamiseen. Vuoden 2022 aikana Terveystalo otti käyttöön uusia kolmansien osapuolien riskien hallintaa tukevia kontrolleja.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Terveystalo ei salli minkäänlaista syrjintää, häirintää, kiusaamista, rasismia tai epäasiallista kohtelua eikä hyväksy lapsityövoiman käyttöä, mitään pakkotyön muotoa, eikä muita ihmisoikeuksien loukkauksia omassa toiminnassaan tai toimitusketjussaan. Terveystalo kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksessa määriteltäviä ihmisoikeuksia sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemiä työntekijöiden oikeuksia ja kansainvälisiä sopimuksia. Yhtiö on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sen ihmis- ja työoikeusperiaatteisiin. Myös Terveystalon tavarantoimittajien odotetaan toimivan näiden periaatteiden edellyttämällä tavalla ja kunnioittavan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Ihmisoikeuksiin liittyvät periaatteet sisältyvät Terveystalon eettisiin ohjeisiin ja Hankinnan eettisiin ohjeisiin.

## Hankinnan eettisillä ohjeilla varmistetaan toimittajien vastuullisuus

Terveystalo hankkii vuosittain toimipaikkoihinsa palveluita, materiaaleja ja tarvikkeita noin 4 000 toimittajalta, joten palvelu- ja tavarantoimittajaverkostolla sekä hyvällä toimittajayhteistyöllä on keskeinen rooli toiminnassa. Terveystalo haluaa palveluita tai tavaroita toimittavien sopimuskumppaneidensa tiedostavan Terveystalon merkittävän yhteiskunnallisen tehtävän. Terveystalo haluaa myös, että toimittajat sitoutuvat vastaamaan niistä taloudellisista, verotuksellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista, joita niiden toiminnalla on. Jotta toimittajien vastuullisuudesta voidaan varmistua, sopimustoimittajien sekä kilpailutuksiin osallistuvien toimittajien on hyväksyttävä Hankinnan eettiset ohjeet (Supplier Code of Conduct), jotka sisältävät korruption ja lahjonnan torjuntaan, ihmisoikeuksiin, työelämän perusoikeuksiin, työturvallisuuteen ja -terveyteen, verotukseen ja ympäristövastuuseen liittyvät ohjeet ja vaatimukset. Vuoden 2022 lopussa 80 (80) prosenttia toimittajista, jotka edustavat 80 prosenttia Terveystalon kokonaishankinnoista, oli hyväksynyt Hankinnan eettiset ohjeet.

## Potilaiden tietosuojan ja -turvan varmistaminen

Yksityisyyden suojaaminen on keskeinen arvo Terveystalossa. Terveystalossa kunnioitetaan kaikkien henkilöiden yksityisyyttä. Erityistä huomiota kiinnitetään henkilötietojen asianmukaiseen ja lainmukaiseen käsittelyyn. Yhtiö kouluttaa ja ohjeistaa henkilöstöään henkilötietojen käsittelyssä ja korostaa potilastietojen erityistä salassapitovelvollisuutta ja suojaamista. Tietosuojan toteutuminen on jokaisen Terveystalossa työskentelevän asia.

Terveydenhuollon digitalisaatio tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia parantaa hoidon saatavuutta, vaikuttavuutta ja varhaista riskien tunnistamista. Terveystalo on investoinut merkittävästi digitaalisten palveluiden ja työkalujen kehittämiseen. Samalla kun digitaalisten palveluiden rooli kasvaa ja muokkaa toimialaa, myös vaatimukset tietosuojalle ja tietoturvalle kasvavat.

Terveystalon potilastietoja säilytetään tietoturvasertifioiduissa potilastietojärjestelmissä. Terveystalon Suomessa käytössä olevat potilastietojärjestelmät ovat ns. A-luokan järjestelmiä ja ne on tietoturvasertifioitu Kanta-palveluja koskevien määräysten mukaisesti. Lisäksi Terveystalon tietosuojaa ja tietoturvaa auditoidaan säännöllisesti ISO 9001:2015 -laatujärjestelmän mukaisesti sisäisesti ja ulkopuolisen toimijan toimesta.

Terveystalo käyttää asianmukaisia fyysisiä, teknisiä ja hallinnollisia suojakeinoja tietojen suojaamiseksi väärinkäytöksiltä. Tällaisia keinoja ovat muun muassa tietoverkko liikenteen kontrollointi ja suodattaminen, salaustekniikoiden ja turvallisten laitetilojen käyttö, asianmukainen kulunvalvonta, hallittu käyttöoikeuksien myöntäminen ja niiden käytön valvonta, henkilötietojen käsittelyyn osallistuvan henkilöstön ohjeistaminen sekä palvelujemme suunnittelussa, toteuttamisessa ja ylläpidossa tapahtuva riskienhallinta. Terveystalo valitsee käyttämänsä alihankkijat huolellisesti ja huolehtii sopimus- ja muilla järjestelyillä siitä, että tietoja käsitellään myös niiden toimesta lainsäädännön ja hyvän tietosuojakäytännön mukaan.



## Vastuullista työtä

Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on Terveystalon toiminnan perusta. Osaavista ammattilaisista on monin paikoin pulaa, ja henkilöstöön liittyvän toimintalinjan suurimmat riskit liittyvät osaavien ammattilaisten saatavuuteen ja pysyvyyteen. Riskejä hallitakseen yhtiö tarjoaa monipuoliset ura- ja kehittymismahdollisuudet monissa erilaisissa tehtävissä ja tukee ammattilaisten hyvinvointia ja onnistumista työssä. Tavoitteena on olla alan houkuttelevin työntekopaikka niin lääkäreille kuin muillekin ammattilaisille. Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus ja syrjimättömyys ovat tärkeitä periaatteita, joita Terveystalo on sitoutunut toiminnassaan noudattamaan.

Vuoden 2022 lopussa Terveystalon Suomen toiminnoissa työskenteli 10 100 (9 131) työsuhteista henkilöä ja 5 822 (5 644) itsenäistä ammatinharjoittajaa. Vuonna 2021 Terveystalo laajentui Ruotsiin paikallisen työterveyden toimijan Feelgoodin yrityskaupan myötä. Ruotsissa yhtiön palveluksessa oli 833 (674) työsuhteista työntekijää ja 106 (110) ammatinharjoittajaa vuoden 2022 lopussa.

Terveystalon tavoitteena on olla toimialan paras ja vetovoimaisin työntekopaikka. Sen eteen Terveystalo on tehnyt järjestelmällisesti töitä useiden vuosien ajan, ja Terveystalo onkin tutkitusti toimialansa suosituin työnantaja Suomessa alan ammattilaisten mielestä. Yhtenä keskeisenä työhyvinvointia ja työssä jaksamista kuvaavana mittarina Terveystalossa seurataan työntekijäsuositteluindeksiä (eNPS) (sisältää myös ammatinharjoittajat), joka kertoo, kuinka suuri osa henkilöstöstä ja ammatinharjoittajista suosittelisi Terveystaloa työntekopaikkana muille. Vuoden 2022 osajatuloksimuksessa eNPS-suositteluindeksi oli 29 (32). Terveystalon vahvuuksia ovat muun muassa työyhteisöjen toiminta ja yhteistyö tiimeissä sekä lähiesihenkilötyö. Osaajakokemuksen kehittämisessä pyritään vaalimaan näitä tunnistettuja vahvuuksia. Tavoitteena on, että eNPS-suositteluindeksi on 31 vuoteen 2025 mennessä.

## Työntekijöiden terveys ja turvallisuus

Terveystalon vakituinen ja määräaikainen henkilöstö on lakisääteisesti vakuutettu työtapaturman ja ammattitaudin varalta. Lakisääteisten vaatimusten lisäksi Terveystalo tarjoaa työntekijöille laajasti perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja hyvinvoinnin palveluita, kuten fysioterapian suoravastaanottoa ja mielen hyvinvointia tukevia digipalveluita. Matalan kynnyksen mielenhyvinvoinnin palveluissa voi keskustella mistä tahansa mieltä kuormittavasta asiasta täysin luottamuksellisesti, ja ne tarjoavat työkaluja mielen hyvinvoinnin tueksi. Myös lyhytpsykoterapia kuuluu Terveystalon työterveyspalveluihin. Työkykyyn ja -terveyteen liittyviä haasteita pyritään tunnistamaan varhaisessa vaiheessa ja hakemaan ratkaisuja näihin haasteisiin tekemällä vaikuttavaa yhteistyötä työterveyden kanssa. Terveystalon työterveyspalvelut tuottavat työterveyshuollon palvelut henkilöstölle läpi Suomen. Terveystalon työterveyspalveluilla

on Labquality Oy:n myöntämä ISO 9001:2015 -laatujärjestelmäsertifikaatti. Koko Terveystalon työsuhteinen henkilöstö Suomessa on lakisääteisen eläketurvan ja vanhempainvapaata koskevien etuuksien piirissä.

Koronapandemian aikana työterveyshuollon avulla on panostettu merkittävästi henkilöstön työkyvyn ylläpitoon ja sairaudenhoitoon poikkeusoloissa. Henkilöstön sairauspoissaolot nousivat edellisvuodesta ja sairauspoissaoloprosentti Suomessa oli 5,2 (4,4) prosenttia tehdyistä työtunneista. Ruotsissa vastaava luku oli 5,5 (4,0).

Terveystalossa ei tapahtunut vuonna 2022 yhtään kuolemaan tai vakavaan vammaan johtanutta työtapaturmaa. Terveystalon tapaturmataajuus Suomessa vuonna 2022 oli 15 (20), mikä on selvästi alle terveydenhuoltoalan keskiarvon (34).

## Osaamisen kehittäminen

Henkilöstön järjestelmällinen ja liiketoimintalähtöinen kehittäminen on erittäin tärkeää tulevaisuuden menestyksen kannalta. Sujuva työ ja vastuullinen hyvä esihenkilötyö varmistavat henkilöstön hyvinvoinnin, mikä puolestaan välittyy asiakkaille parempana hoitona ja onnistuneena asiakaskokemuksena. Terveystalo tarjoaa ammatillista koulutusta sekä työssä oppimisen mahdollisuuksia. Terveystalossa on panostettu erityisesti johtamisen ja esihenkilötyön kehittämiseen sekä työn lomassa tapahtuvan itseopiskelun tukemiseen muun muassa lisäämällä verkko-oppimista.

Digiterveyden kasvu on ollut voimakasta viime vuosina. Terveystalo on panostanut henkilöstönsä koulutukseen digitaalisten työkalujen ja kanavien käyttöön sekä hyödyntämiseen asiakastyössä. Terveystalo tarjoaa lääkäreille ja hoitajille koulutusta erityyppisten etäpalveluiden käyttöön.

Vuonna 2022 jatkettiin työterveyshoitajien työn sujuvoittamiseen ja työhyvinvoinnin vahvistamiseen tähtäävää kehityshanketta ja otettiin käyttöön uusia toimintamalleja. Uudet toimintamallit tukevat tasalaatuaista palvelua asiakkaille ja vahvistavat työn hallintaa ja työviihtyvyyttä. Osaajatutkimuksen tuloksien mukaan työterveyshoitajien työssä jaksaminen on parantunut uusien toimintamallien ansioista.

Vuoden aikana järjestettiin lisäksi eri ammattiryhmille suunnattuja, ammatillista kehittymistä tukevia koulutuksia. Terveystalo koulutti henkilöstöään myös tietosuoja- ja -turvasta sekä vaatimusten mukaisesta toiminnasta ja eettisistä ohjeista. Vuonna 2022 koulutuksia järjestettiin Suomessa yhteensä 69 733 (79 847) tuntia, mikä vastaa 7,0 (8,7) tuntia työsuhteista työntekijää kohden.

Sisäisten koulutusten lisäksi Terveystalo tekee tutkimus- ja koulutusyhteistyötä useiden yliopistojen kanssa ja edistää nuorten työllistymistä muun muassa trainee-ohjelmilla.

## Monimuotoisuuden, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen

Terveystalossa noudatetaan tasa-arvon, oikeudenmukaisuuden, syrjimättömyyden ja yhdenvertaisuuden periaatteita. Terveystalossa ei syrjitä ketään sukupuolen, iän, etnisen tai kansallisen alkuperän, kansalaisuuden, kielen, uskonnon, vakaumuksen, mielipiteiden, terveydentilan, vamman, sukupuolisen suuntautumisen tai muiden henkilökohtaisten syiden tai olosuhteiden perusteella. Henkilövalinnoissa kiinnitetään huomiota ennen kaikkea henkilön ammatilliseen pätevyyteen, vastuunottokykyyn sekä haluun kehittää toimintaamme ja kehittyä itse. Näiden periaatteiden toteutumiseksi Terveystalo Oyj ja sen tytäryhtiöt Suomessa tekevät lakisääteiset yhtiökohtaiset henkilöstö-, koulutus- ja tasa-arvo- sekä yhdenvertaisuussuunnitelmat ja määrittelevät parannustavoitteet. Hallituksen monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti tavoitteena on tasapainoinen sukupuolijakauma hallituskokoonpanossa. Vuoden 2022 lopussa hallituksen viidestä jäsenestä kaksi oli naisia. Konsernin johtoryhmän kahdeksasta jäsenestä naisia oli neljä.

Henkilöstön palkkaus ja palkitseminen perustuvat suorituksen, yhdenvertaisen kohtelun ja kilpailukyvyn periaatteisiin. Työehtosopimuksen piiriin kuuluvien tehtävissä, kuten hoitajat, käytämme työehtosopimusten luokittelun mukaisia palkkaryhmiä. Palkkaukseen vaikuttavat myös tehtävään perustuvat vastuulisät ja kokemusvuodet. Ylempien toimihenkilöiden palkka määräytyy tehtävän ja työn vaativuuden ohella muun muassa osaamisen, kokemuksen, suorituksen ja tulosten perusteella. Yhtiökohtaisissa tasa-arvosuunnitelmissa tarkastellaan palkkauksen tasa-arvoa ja pyritään edistämään palkkatasa-arvon toteutumista. Esimerkiksi sukupuoli ei saa olla palkkaukseen vaikuttava tekijä.

## Kestävää taloudellista kasvua

Vastuullinen liiketoiminta on myös taloudellisesti tuottavaa ja kestävä. Terveystalo luo arvoa asiakkaille, yhteiskunnalle ja osakkeenomistajille kehittämällä jatkuvasti toimintansa lääketieteellistä, kokemuksellista ja toiminnallista laatua, nopeuttamalla hoitoon pääsyä, vähentämällä sairauspoissaoloja ja työllistämällä suoraan ja välillisesti yhteensä yli 16 800 ihmistä. Terveystalo on Suomessa merkittävä työllistäjä, veronmaksaja ja terveyspalveluiden tarjoaja.

Terveystalo tuottaa taloudellista lisäarvoa asiakkaidensa lisäksi myös muille keskeisille sidosryhmille, joita ovat henkilökunnan lisäksi itsenäiset ammatinharjoittajat, Terveystalolle materiaaleja ja palveluita tuottavat yritykset ja yhteiskunta. Merkittävimmät rahavirrat muodostuvat tuotoista, jotka syntyvät palvelumyynnistä, hankinnoista tavarantoimittajilta, henkilöstölle maksetuista palkoista ja palkkioista, ammatinharjoittajille maksetuista palkkioista, veroista ja investoinneista sekä voitonjaosta osakkeenomistajille.

Terveystalon liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot olivat vuonna 2022 yhteensä 1 261,8 (1 158,0) miljoonaa euroa. Toimittajilta ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut olivat yhteensä 525,7 (488,9) miljoonaa euroa. Palkat ja palkkiot henkilöstölle olivat yhteensä 381,5 (315,9) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat yhteensä 2,9 (9,0) miljoonaa euroa. Omistajille vuoden 2022 aikana edellisen tilikauden tuloksen perusteella jaetut osingot olivat yhteensä 35,4 (33,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kehittämiseen investoitiin yhteensä 58,5 (42,6) miljoonaa euroa.

Terveystalon verojalanjälki vuonna 2022 oli yhteensä 235,7 (191,0) miljoonaa euroa. Verojalanjälki kuvaa yrityksen toiminnasta yhteiskunnalle kertyviä verotuloja ja veroluonteisia maksuja. Lisäksi ammatinharjoittajille tilitettiin palkkioita yhteensä 340,6 (316,3) miljoonaa euroa, josta jokainen ammatinharjoittaja tilittää veronsa itse. Ammatinharjoittajien veroja ei sisällytetä Terveystalon omaan verojalanjälkeen.



## Kestävää kulutusta ja ilmastotyötä

Terveystalo on sitoutunut kansainvälisten ilmastokokousten tavoitteisiin hillitä ilmaston lämpenemistä. Tavoitteena on, että Terveystalon oma toiminta on päästötöntä vuonna 2030. Terveystalo edistää luonnonvarojen säästämistä ja kestävää käyttöä toimitusketjuissaan vähentämällä muovin käyttöä, kierrättämällä, tehostamalla materiaalinhallintaansa ja vähentämällä pientilausten määrää. Digitaalisilla palveluilla voidaan yhtä aikaa parantaa palvelujen saatavuutta ja vähentää asiakkaiden matka-aikaa sekä matkoista aiheutuvia päästöjä.

Terveystalon ympäristöpolitiikan mukaisesti Terveystalo rakentaa kestävä suhdetta ympäristöön.

Ympäristöpolitiikkaa ohjaavat Terveystalon arvot ja strategia, joita johto ja henkilökunta ovat sitoutuneet noudattamaan.

Terveystalossa toimitaan kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti ympäristöön kohdistuvien haittavaikutusten ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi sekä noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, viranomaismääräyksiä ja toimialan potilasturvallisuuden varmistavia toimintakäytäntöjä.

### Terveystalon ympäristöpäämäärät ovat:

- Ympäristöjohtamisen ja -tietoisuuden kehittyminen kaikilla organisaatiotasoilla
- Suorien ja epäsuorien ympäristövaikutusten tunnistaminen, ennakointi ja seuranta
- Ympäristöhaittojen vähentäminen arjen toiminnassa
- Kestävää kehitystä varmistavien toimintatapojen kehittäminen.

### Ympäristöhaittoja ehkäistään muun muassa:

- vähentämällä energiankulutusta ja siirtymällä hiilineutraaleihin energiamuotoihin
- vähentämällä toiminnastamme syntyvän jätteen määrää ja lisäämällä kierrätystä
- optimoimalla terveydenhuollon laitteiden elinkaarta teknologinen kehitys huomioiden
- huomioimalla ympäristönäkökohdat matkustus- ja autopolitiikassamme
- kehittämällä digitaalisia palveluita ja digitaalista asiointia
- suunnittelemalla ja toteuttamalla lääkehuoltoa ajanmukaisesti
- huomioimalla ympäristönäkökohdat keskitetyissä hankinnoissa ja varmistamalla tehokkaan varastojen hallinnan sekä
- huomioimalla kestävä kehityksen ja ympäristönäkökohdat verkosto- ja toimitilahankkeissa.

Terveystalon ympäristöohjelma kattaa kaikki toimipaikat Suomessa, ja sen asianmukaisuutta arvioidaan laatu- ja ympäristöjärjestelmien auditoinneissa. Osa Suomen toimipaikoista on ISO 14001:2015 -sertifioituja. Myös Feelgoodin toimipaikat Ruotsissa ovat ISO 14001:2015 -sertifioituja.

Tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä siten, että vuonna 2030 oma toiminta on päästötöntä. Vuosina 2023–2030 mahdolliset jäljellä olevat kasvihuonekaasupäästöt kompensoidaan investoimalla sertifioituihin hiilidioksidipäästöjen kompensointiprojekteihin. Tavoitteena on, että kompensatiosta voidaan lopulta luopua ja oma toiminta on päästötöntä vuoteen 2030 mennessä.

Tavoitteena on lisäksi vähentää suoria ja epäsuoria CO<sub>2</sub>-päästöjä (Scope 1 ja 2) 80 prosenttia vuoteen 2025 mennessä (vuoden 2018 tasosta). Energian käytössä tavoitteena on, että vihreän sähkön osuus hankittavasta sähköstä on 100 %. Keskeinen teema ympäristövastuussa on myös jätteiden kierrätys ja hyötykäyttö, missä tavoitteena on minimoida jätteen syntyminen kaikessa toiminnassa. Tätä mitataan sekajäteintensiteetillä sekä Terveystalon yksiköissä syntyvien jätteiden hyöty- ja kierrätysasteilla.

Vuonna 2022 Terveystalon hiilijalanjälki Suomessa Scope 1 ja 2 -päästöistä (markkinaperusteinen) oli yhteensä 2 334,1 (644,0) tCO<sub>2</sub>e. Ostosähköstä aiheutuvat markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt nelinkertaistuivat edellisvuodesta. Tämä johtui siitä, että poikkeuksellisten sähkömarkkinan häiriöiden vuoksi Terveystalo joutui vaihtamaan sähköntoimittajaa kesken vuoden ja korkean sähkön markkinahinnan vuoksi loppuvuodelle ei hankittu vihreää sähköä. Ruotsissa Feelgoodin toimintojen Scope 1 ja 2 -päästöt olivat yhteensä 142,2 tCO<sub>2</sub>e. Terveystalon hiilijalanjälki koostuu pääosin kiinteistöjen kuluttaman sähköenergian tuotannosta, liikenteestä ja matkustamisesta syntyvistä päästöistä sekä sairaaloissa ja klinikoilla syntyvästä jätteestä. Toiminnasta aiheutuvia päästöjä vähennetään esimerkiksi siirtymällä yhä enemmän vihreään sähköön ja suosimalla vähäpäästöisiä ajoneuvoja.

Päästöt

Terveystalo raportoi toiminnastaan aiheutuvat suorat (Scope 1) ja epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt sekä osan epäsuorista Scope 3 -päästöistä GHG Protocol -standardin mukaisesti. Ruotsin toimintojen päästöt raportoidaan ensimmäistä kertaa vuodelta 2022.

Scope 1

Terveystalo ei pääosin omista tai hallinnoi itse kiinteistöjä, joissa toimii, joten suorat kasvihuonekaasupäästöt koostuvat pääosin yhtiön hallinnoiman autokannan ja kuvantamiskäytössä olevien rekkojen päästöistä. Omien ja suorassa ohjauksessa olevien ajojen päästöt on laskettu polttoaineenkulutuksen perusteella. Vuonna 2022 Scope 1 CO<sub>2</sub>-päästöt Suomessa olivat yhteensä 134,5 (245,5) hiilidioksidiekvivalenttitonnia (tCO<sub>2</sub>e). Ruotsissa Scope 1 -päästöt olivat 39,9 tCO<sub>2</sub>e.

Scope 2

Epäsuorat Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt aiheutuvat Terveystalon hankkiman sähkön ja Terveystalon hallinnoimissa kiinteistöissä kulutetun kaukolämmön tuotannosta. Vuonna 2022 Terveystalon hallinnoimiin kiinteistöihin Suomessa hankittiin yhteensä 15 841 (14 159) MWh sähköä. Vuoden 2020 alusta alkaen yhtiön sähkösalkku (kiinteistöihin hankittava sähkö) on ollut CO<sub>2</sub>-vapaata vihreää sähköä. Kulutusvuodelle 2022 hankittu CO<sub>2</sub>-vapaa sähkö Suomessa oli 7 730 (12 696) MWh mikä vastaa noin 49 (89) prosenttia yhtiön Suomen toimintojen sähkönkulutuksesta. Jäljelle jäävän, ei-vihreän sähkön osuus oli 8 111 (1 499) MWh, mikä vastaa 2 199,6 (418,5) hiilidioksidiekvivalenttitonnia (tCO<sub>2</sub>e, markkinaperusteinen). Poikkeuksellisten sähkömarkkinan häiriöiden vuoksi Terveystalo joutui vaihtamaan sähköntoimittajaa kesken vuoden ja korkean sähkön markkinahinnan vuoksi loppuvuodelle ei hankittu vihreää sähköä. Ruotsin toiminnoissa Feelgoodin hallinnoimiin kiinteistöihin hankittiin 1 328 MWh sähköä, josta arviolta noin 67 prosenttia oli CO<sub>2</sub>-vapaata vihreää sähköä (laskettu Ruotsin markkinan keskimääräisen vihreän sähkön osuuden mukaan). Energian käytössä tavoitteena on, että vihreän sähkön osuus hankittavasta sähköstä on 100 prosenttia.

Scope 3

Epäsuorista Scope 3 -päästöistä raportoidaan henkilöstön työmatkustamisesta aiheutuvat päästöt sekä yhtiön toiminnasta aiheutuvien jätteiden päästöt.

Terveystalossa pyritään välttämään tarpeetonta työhön liittyvää matkustamista muun muassa kannustamalla etänevottelujen pitoon aina, kun se on mahdollista. Suomen henkilöstön työmatkalentämistä vuonna 2022 kertyi 0,7 (0,3) miljoonaa lentokilometriä, mikä vastaa 84,1 (39,9) CO<sub>2</sub>e-tonnia. Henkilöstön kilometrikorvattuja työmatkoja Suomessa kertyi yhteensä 2,6 (1,9) miljoonaa kilometriä, mikä vastaa 440,8 (322,1) CO<sub>2</sub>e-tonnia. Terveystalo kannustaa henkilöstöään valitsemaan vähäpäästöisiä työsuuhdeajoneuvoja. Yhtiön Suomessa käyttämät työsuuhdeautot ovat päästöarvoltaan keskimäärin 72 (92) g CO<sub>2</sub>e/km. Ruotsissa henkilöstöä kannustetaan käyttämään junia lentomatkustamisen sijaan sekä suosimaan etäpalavereja, kun se on mahdollista. Ruotsin henkilöstön työmatkalentämistä kertyi 0,31 miljoonaa kilometriä, mistä aiheutui päästöjä 45,1 CO<sub>2</sub>e-tonnia. Yhteensä Ruotsin henkilöstön kaikista työmatkoista aiheutui päästöjä 262,6 CO<sub>2</sub>e-tonnia.

Jätteistä aiheutuvat epäsuorat päästöt Suomessa olivat vuonna 2022 41,7 (36,6) tCO<sub>2</sub>e. Ruotsissa jätteistä syntyvät päästöt ovat hyvin alhaiset johtuen siitä, että toiminnasta syntyvät jätemäärät ovat pienet ja ne syntyvät lähinnä toimitoissa. Ruotsissa jätteistä aiheutuvat päästöt olivat 2,1 tCO<sub>2</sub>e.

Terveystalon toiminnan luonteen vuoksi CO<sub>2</sub>-päästöjen intensiteetti on alhainen. Vuonna 2022 Terveystalon päästöintensiteetti (Scope 1 ja 2 markkinaperusteinen) liikevaihtoon suhteutettuna oli 1,8 (0,6) g CO<sub>2</sub>e/EUR. Suhteutettuna työsuhteisten työntekijöiden määrään päästöintensiteetti oli 0,4 (0,12) tCO<sub>2</sub>e. Vuoden 2022 luvuissa on mukana myös Terveystalon Ruotsin toiminnot.

Jätteet

Terveystalon tavoitteena on minimoida sekajätteen syntyminen kaikessa toiminnassa ja toimittaa mahdollisimman iso osa jätteistä hyötykäyttöön. Tätä mitataan Suomen toiminnoissa sekajäteintensiteetillä sekä Terveystalon Suomen yksiköissä syntyvien jätteiden hyöty- ja kierrätysasteilla. Vuonna 2022 Suomen toiminnan sekajäteintensiteetti oli 5,8 (6,4), jätteiden hyötykäyttöaste 100 prosenttia ja kierrätysaste 67 prosenttia.

Yhtiön arvion mukaan ympäristönäkökohtiin ei yhtiön toiminnan luonteen vuoksi liity merkittäviä riskejä.



EU-taksonomia

EU-taksonomia on kestäväen rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka pyrkii luomaan kriteerit ympäristön kannalta kestäväen liiketoiminnan määrittämiselle. Heinäkuussa 2020 voimaan tullut asetus luo EU:n taksonomian perustan asettamalla yleiset edellytykset, jotka taloudellisen toiminnan on täytettävä, jotta toiminta voidaan luokitella ilmaston kannalta kestäväksi. Suurten yritysten on raportoitava kestäväen liiketoiminnan osuus liiketoiminnastaan taksonomian kriteerien mukaisesti.

EU-taksonomia koskee tällä hetkellä pääosin niitä taloudellisia toimintoja, joilla on eniten merkitystä ilmastomuutoksen hillinnälle ja siihen sopeutumiselle. Tämän seurauksena useat toimialat, kuten terveydenhuollon palvelut, jäävät lähes kokonaan nykymuotoisen taksonomian soveltamisalan ulkopuolelle.

Terveystalo on selvittänyt taksonomiakelpoisuutensa ("Eligibility") tarkastelemalla toimintojaan suhteessa taksonomiassa lueteltuihin taloudellisiin toimintoihin ja niiden NACE-koodeihin. Ainoastaan yksi Terveystalon liiketoiminnoista on luokiteltu taksonomiassa (12.1 Residential care activities, NACE koodi Q87).

Tämän jälkeen Terveystalo on arvioinut toiminnan taksonomianmukaisuutta ("Alignment"). Toiminta luokitellaan taksonomian mukaisiksi, mikäli taksonomian kriteerit täyttyvät: 1. toiminta tukee olennaisesti ainakin yhden ympäris-

tötavoitteen saavuttamista, 2. sillä ei ole merkittäviä haittavaikutuksia muiden ympäristötavoitteiden näkökulmasta, ja 3. toiminta noudattaa taksonomiassa määriteltyjä sosiaalisia vähimmäistakeita (Minimum safeguards). Tämän arvion pohjalta taksonomiassa lueteltua Terveystalon toimintaa (12.1 Residential care activities) ei voida pitää taksonomiakelpoisena, koska toiminta ei luonteensa vuoksi tavoittele tai tue taksonomian ympäristötavoitteiden saavuttamista.

Arvioinnin tuloksena on todettu, että taksonomiakelpoisten toimintojen merkittävyys on tunnuslukuina ilmaistuna minimaalinen. Tunnusluvut ovat taksonomiakelpoisten ja taksonimian mukaisten toimintojen osuus (%) liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista. Yhtiön arvion mukaan 1 prosenttia Terveystalon liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista on taksonomiakelpoista (eligible) ja 99 prosenttia puolestaan ei-taksonomiakelpoista (non-eligible). Terveystalon liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista 0 prosenttia on taksonomian mukaista (aligned) ja 100 prosenttia puolestaan ei-taksonomian mukaista (non-aligned).

Terveystalo pyrkii minimoimaan toimintansa ympäristövaikutuksia ja edistämään terveydenhuollon digitalisaatiota, mutta nämä toimet eivät sisälly tähänhetkiseen taksonomiaan. Terveystalon ympäristövastuullisuutta on käsitelty vuosikertomuksen vastuullisuusosiossa sekä hallituksen toimintakertomuksessa.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä palveluista saatu osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista 2022

| A.  | Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot                                                                                  | Koodi | Absoluuttinen liikevaihto, milj. euroa | Osuus liikevaihdosta, % | Absoluuttiset käyttöomaisuus-investoinnit, milj. euroa | Osuus käyttöomaisuus-investoinneista, % | Absoluuttiset toimintamenot, milj. euroa | Osuus toimintamenoista, % |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| A.1 | Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                  |       |                                        |                         |                                                        |                                         |                                          |                           |
| -   |                                                                                                                         |       | 0                                      | 0 %                     | 0                                                      | 0 %                                     | 0                                        | 0 %                       |
| A.2 | Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot |       |                                        |                         |                                                        |                                         |                                          |                           |
|     | Residential care activities/Lastensuojelu                                                                               | 12.1  | 11                                     | 1 %                     | 1                                                      | 1 %                                     | 10                                       | 1 %                       |
|     | Yhteensä A1+A2                                                                                                          |       | 11                                     | 1 %                     | 1                                                      | 1 %                                     | 10                                       | 1 %                       |
| B.  | Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot                                                                               |       | Absoluuttinen liikevaihto, milj. euroa | Osuus liikevaihdosta, % | Absoluuttiset käyttöomaisuus-investoinnit, milj. euroa | Osuus käyttöomaisuus-investoinneista, % | Absoluuttiset toimintamenot, milj. euroa | Osuus toimintamenoista, % |
|     | Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta                                                                                |       | 1 248                                  | 99 %                    | 57                                                     | 99 %                                    | 1 083                                    | 99 %                      |
|     | Yhteensä A+B                                                                                                            |       | 1 259                                  | 100 %                   | 58                                                     | 100 %                                   | 1 093                                    | 100 %                     |

Osake, osakkeenomistajat ja hallituksen valtuudet

Terveystalon markkina-arvo oli vuoden 2022 lopussa 794 (1 516) miljoonaa euroa ja osakkeen päätöskurssi 6,25 (11,84) euroa. Vuonna 2022 Terveystalon osakkeen ylin kurssi NASDAQ Helsinki Oy:ssä oli 11,94 (12,56) euroa, alin kurssi 6,06 (10,10) euroa ja keskipkurssi 9,41 (11,34) euroa. Osakkeita vaihdettiin 29,5 (32,0) miljoonaa kappaletta vuonna 2022. Terveystalon kaupparekisteriin merkitty osakemäärä oli tilikauden lopussa 127 036 531 (128 036 531) osaketta.

Omien osakkeiden mitätöinti

Terveystalo Oyj mitätöi 1 000 000 yhtiön omaa osaketta Terveystalon hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti. Osakkeet oli hankittu osakkeiden takaisinostoilla. Omien osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 11.7.2022. Terveystalon osakkeiden ja niihin liittyvien äänien määrä on mitätöinnin jälkeen yhteensä 127 036 531 kappaletta. Terveystalolla ja sen tytäryhtiöillä on hallussaan 488 536 omaa osaketta palkitsemiskäyttöön. Suurimmat osakkeenomistajat, omistuksen jakautuminen ja omistajaryhmät on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2022

| Nimi                                     | Määrä      | Määrä,% | Äänet      | Äänet,% |
|------------------------------------------|------------|---------|------------|---------|
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 22 151 945 | 17,44   | 22 151 945 | 17,44   |
| Rettig Group Ab                          | 21 153 191 | 16,65   | 21 153 191 | 16,65   |
| Pohjola Vakuutus Oy                      | 10 530 332 | 8,29    | 10 530 332 | 8,29    |
| Hartwall Capital                         | 8 231 690  | 6,48    | 8 231 690  | 6,48    |
| OP-Henkivakuutus Oy                      | 7 136 652  | 5,62    | 7 136 652  | 5,62    |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 5 736 817  | 4,52    | 5 736 817  | 4,52    |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo    | 2 834 734  | 2,23    | 2 834 734  | 2,23    |
| LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö    | 2 600 000  | 2,05    | 2 600 000  | 2,05    |
| Stiftelsen för Åbo Akademi               | 1 816 242  | 1,43    | 1 816 242  | 1,43    |
| Valtion Eläkerahasto                     | 1 300 000  | 1,02    | 1 300 000  | 1,02    |
| 10 suurinta yhteensä                     | 83 491 603 | 65,72   | 83 491 603 | 65,72   |

Euroclearin ylläpitämän osakerekisterin mukainen lista ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia. **Lannebo Fonder** omistaa oman ja säilytisyhteisönsä ilmoituksen mukaan yhteensä 2,74 (3,34) prosenttia kaikista osakkeista.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2022

| Osakemäärä                    | Omistajia, kpl | Omistajia, % | Arvo-osuus-määrä, kpl | Arvo-osuus-määrä,% | Äänimäärä, kpl | Äänimäärä, % |
|-------------------------------|----------------|--------------|-----------------------|--------------------|----------------|--------------|
| 1-100                         | 14 173         | 45,81        | 660 697               | 0,52               | 660 697        | 0,52         |
| 101- 500                      | 11 739         | 37,94        | 2 969 880             | 2,34               | 2 969 880      | 2,34         |
| 501-1 000                     | 2 670          | 8,63         | 2 066 923             | 1,63               | 2 066 923      | 1,63         |
| 1 001-5 000                   | 1 909          | 6,17         | 3 970 022             | 3,13               | 3 970 022      | 3,13         |
| 5 001-10 000                  | 199            | 0,64         | 1 432 937             | 1,13               | 1 432 937      | 1,13         |
| 10 001-50 000                 | 171            | 0,55         | 3 793 301             | 2,99               | 3 793 301      | 2,99         |
| 50 001-100 000                | 25             | 0,08         | 1 914 641             | 1,51               | 1 914 641      | 1,51         |
| 100 001-500 000               | 33             | 0,11         | 7 715 245             | 6,07               | 7 715 245      | 6,07         |
| 500 001-                      | 19             | 0,06         | 102 512 885           | 80,70              | 102 512 885    | 80,70        |
| Yhteensä                      | 30 938         | 100,00       | 127 036 531           | 100,00             | 127 036 531    | 100,00       |
| joista hallintarekisteröityjä | 12             | 0,04         | 13 244 454            | 10,43              | 13 244 454     | 10,43        |
| Odotusluettelolla yhteensä    | 0              |              | 0                     | 0                  | 0              | 0            |
| Yhteistilillä                 |                |              | 0                     | 0                  | 0              | 0            |
| Erityistileillä yhteensä      |                |              | 0                     | 0                  | 0              | 0            |
| Liikkeeseen laskettu määrä    |                |              | 127 036 531           | 100,00             | 127 036 531    | 100,00       |



Osakkeenomistajaryhmät 31.12.2022

| Osakkeenomistajat sektorin mukaan   | Osakemäärä  | % osakkeista |
|-------------------------------------|-------------|--------------|
| Kotitaloudet                        | 12 416 744  | 10,91        |
| Julkisyhteisöt                      | 32 304 419  | 28,39        |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 28 261 793  | 24,84        |
| Yritykset                           | 16 328 943  | 14,35        |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 3 256 792   | 2,86         |
| Ulkomaalaisomistus                  | 21 223 386  | 18,65        |
|                                     |             |              |
| Yhteensä                            | 113 792 077 | 100,00       |
| Joista hallintarekisteröityjä       | 13 244 454  | 10,43        |

Johdon omistukset 31.12.2022

| Nimi                       | Asema                                                | Osakemäärä  | %-osuus osakkeista | %-osuus äänimäärästä |
|----------------------------|------------------------------------------------------|-------------|--------------------|----------------------|
| Kari Kauniskangas          | Hallituksen puheenjohtaja                            | 16 532      | 0,01 %             | 0,01 %               |
| Matts Rosenberg            | Hallituksen jäsen                                    | 11 366      | 0,01 %             | 0,01 %               |
| Carola Lemne               | Hallituksen jäsen                                    | 2 627       | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Kristian Pullola           | Hallituksen jäsen                                    | 5 075       | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Katri Viippola             | Hallituksen jäsen                                    | 8 954       | 0,01 %             | 0,01 %               |
| Ville Iho                  | Toimitusjohtaja                                      | 5 000       | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Juuso Pajunen              | Talousjohtaja                                        | 12 000      | 0,01 %             | 0,01 %               |
| Petri Bono                 | Johtava ylläääkäri                                   | 7 587       | 0,01 %             | 0,01 %               |
| Siina Saksi                | Operatiivinen johtaja,<br>Terveysdenhuollon palvelut | 60 380      | 0,05 %             | 0,05 %               |
| Marja-Leena Tuomola        | Kaupallinen johtaja,<br>Terveysdenhuollon palvelut   | 1 000       | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Kati Sulin                 | Digitaalisen liiketoiminnan johtaja                  | 0           | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Mikko Tainio               | Liiketoimintajohtaja,<br>Portfolioliiketoiminnat     | 518         | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Minttu Sinisalo            | Henkilöstöjohtaja                                    | 0           | 0,00 %             | 0,00 %               |
| Johdon omistukset yhteensä |                                                      | 131 039     | 0,10 %             | 0,10 %               |
| Kaikki osakkeet yhteensä   |                                                      | 127 036 531 | 100 %              | 100 %                |

Liputusilmoitukset

Terveystalo Oyj ei vastaanottanut vuoden 2022 aikana yhtään arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista liputusilmoitusta.

## Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 omaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä.

Lisäksi hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 omaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutuksia ei käytetty tilikauden aikana.

## Osinkopolitiikka ja hallituksen esitys varojenjaosta tilikaudelta 2022

Terveystalon osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa vähintään 40 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja näkymät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon osingonjaossa. Vuonna 2022 osakekohtainen tulos oli 0,19 (0,63) euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 530,8 (542,6) miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 23,7 (43,8) miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,28 (0,28) euroa osakkeelta eli yhteensä noin 35,4 (35,4) miljoonaa euroa. Osinko maksettaisiin kahdessa erässä seuraavasti:

Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 27.3.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksettaisiin 3.4.2023.

Osingonmaksun toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 2.10.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksun toinen erä maksettaisiin 9.10.2023. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.4.2022 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2021 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja päätti kannattaa sille esitettyä muutettua toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,28 euroa osakkeelta (eli nykyisellä osakemäärällä yhteensä noin 35,6 miljoonaa euroa). Osinko maksettiin kahdessa erässä seuraavasti. Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 11.4.2022 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 20.4.2022. Osingonmaksun toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 10.10.2022 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 19.10.2022. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Dag Andersson, Kari Kauniskangas, Kristian Pullola ja Katri Viippola sekä uusiksi jäseniksi Carola Lemne ja Matts Rosenberg toimikaudeksi, joka päättyy 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Holmbom.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 12 803 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 12 803 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Nämä valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhteensä enintään 150 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksen päivämäärästä lukien.

Uusi hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Kari Kauniskankaan ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Matts Rosenbergin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kristian Pullola ja jäseniksi Matts Rosenberg ja Katri Viippola. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kari Kauniskangas ja jäseniksi Dag Andersson ja Carola Lemne.



## Muutos hallituksessa ja palkitsemisvaliokunnassa

Terveystalo Oyj:n hallitus valitsi 14.10.2022 keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan uudeksi jäseneksi Katri Viippolan syyskuussa äkillisesti menehtyneen Dag Anderssonin tilalle. Katri Viippola on riippumaton yhtiöstä. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Kari Kauniskangas ja toisena jäsenenä Carola Lemne. Tiedot hallinnointikoodin noudattamisesta löytyvät Selvityksestä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä.

## Muutos Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksessä ja kokoonpanossa

Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunta teki 13.6.2022 pidetyssä kokouksessaan teknisen muutoksen työjärjestykseensä. Jatkossa toimikunnan jäsenen nimittämiseen oikeutettu osakkeenomistaja on oikeutettu vaihtamaan edustajaansa myös sen jälkeen, kun toimikunnan ehdotuksista yhtiökokoukselle on tiedotettu. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen keskeiset osat ovat nähtävissä osoitteessa: <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/hallinnointi/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/>. Rettig Group ilmoitti nimittävänsä Tomas von Rettigin edustajakseen nimitystoimikuntaan 13.6.2022 alkaen. Ennen muutosta Rettig Groupin edustajana toimi Matts Rosenberg.

Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanoon kuuluivat toimikunnan toimikauden vaihdoksen jälkeen 13.9.2022 alkaen Risto Murto Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varmasta, Tomas von Rettig Rettig Groupista, Timo Ritakallio Pohjola Vakuutuksesta ja Peter Therman Hartwall Capitalista sekä Terveystalo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Kari Kauniskangas. Toimikunnan puheenjohtajana toimii Risto Murto.

## Muutoksia Terveystalon johtoryhmässä ja toimintamallissa

Terveystalo tiedotti 14.10.2022 suunnittelevansa toimintamallin ja organisaatorakenteen muuttamista pitkän aikavälin arvонуonnin, asiakaslähtöisyyden ja 14.10.2022 julkaistun tulosparannusohjelman toteuttamisen vahvistamiseksi. Muutoksilla selkiytetään rooleja ja vastuita, vahvistetaan erillisten liiketoimintojen itsenäistä ja tehokasta johtamista sekä vahvistetaan ehjien hoitopolkujen ja laadukkaan hoidon toteutumista. Uusi organisaatio astui kokonaisuudessaan voimaan vuoden 2023 alussa ja se muodostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Terveystalon palveluista, Portfolioliiketoiminnoista sekä Ruotsin liiketoiminnasta.

## Muutokset Terveystalon johtoryhmässä

Toimintamallin ja organisaatiomuutosten myötä johtoryhmän vastuualueet muuttuivat seuraavasti:

- Siina Saksi, Operatiivinen johtaja, Terveystalon palvelut  
Organisaatio vastaa Terveystalon palveluiden operatiivisista toiminnoista.
- Marja-Leena Tuomola, Kaupallinen johtaja, Terveystalon palvelut  
Organisaatio vastaa Terveystalon palveluiden kaupallisista toiminnoista kaikissa asiakassegmenteissä.
- Mikko Tainio, Liiketoimintajohtaja, Portfolioliiketoiminnot  
Portfolioliiketoimintoihin kuuluvat ulkoistusliiketoiminta, henkilöstövuokraus, julkisen sektorin digitaaliset palvelut, suunterveys sekä kuntoutus-, lastensuojelu- ja hierontapalvelut ja -koulutus. Muutoksella vahvistetaan näiden liiketoimintojen itsenäistä kehitystä ja johtamista.

Terveystalon uuteen johtoryhmään kuuluvat yllä mainittujen johtajien lisäksi johtava ylläkäri Petri Bono, 28.11.2022 tehtävässään aloittanut talousjohtaja Juuso Pajunen, digitaalisen liiketoiminnan johtaja Kati Sulin sekä henkilöstöjohtaja Minttu Sinisalo. Kaikki edellä mainitut raportoivat toimitusjohtaja Ville Iholle. Elina Saviharju jatkaa yhtiön lakiasiaintohtajana.

Uudessa toimintamallissa kuluttajaliiketoiminnan rooli muuttui, ja Kuluttajaliiketoiminnan johtaja Veera Siivonen päätti jättää yhtiön tehtyään menestyksekkään ja tuloksellisen uran yhtiössä.

Terveystalo muuttaa taloudellisen raportointinsa rakennetta uuden johtamismallin mukaisesti ja julkaisee segmenttien vertailutiedot vuodelta 2022 ennen vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkaisua.

## Hallinnointi

Selvitys Terveystalo Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemispolitiikka sekä palkitsemisraportti vuodelta 2022 on julkaistu hallituksen toimintakertomuksesta erillisinä dokumenttina ja osana vuosikertomusta sivuilla 72-95 ja ne ovat lisäksi saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

### Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman uudesta ansaintajaksosta 2023–2025

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä. Hallitus päättää vuosittain osallistujat, mittarit, mittareiden tavoite-  
tasot ja ansaintamahdollisuudet. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan Terveystalon strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva kannustinohjelma. Ohjelman perustamisesta ja sen keskeisistä ehdoista kerrottiin 3.12.2020 julkaistussa pörssitiedotteessa.

### Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajakso 2023–2025

Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajaksolla 2023–2025 suoritusmittarit, joiden pohjalta osakepalkkioita mahdollisesti maksetaan, ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton (TSR, Total Shareholder Return) absoluuttinen kehitys sekä suhteellinen kehitys (OMX HKI benchmark CAP GI -indeksiin verrattuna).

Terveystalon hallitus vahvistaa ansaittujen palkkioiden yhteismäärän ansaintajakson päättymisen jälkeen. 2023–2025 ansaintajakson pohjalta mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 640 000 osaketta. Palkkiosta vähennetään palkki-  
onsaajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut, minkä jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan korkeintaan noin 70 hallituksen valitsemaa henkilöä, Terveystalon johtoryhmän jäsenet mukaan lukien.

Terveystalo soveltaa johtoryhmän jäseniin osakeomistusvaatimusta. Johtoryhmän kunkin jäsenen edellytetään säilyttävän vähintään 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinohjelman perusteella nettona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Terveystalosta vastaa vähintään hänen vuosittaista bruttoperuspalkkaansa.

### Ehdollisen osakepalkkio-ohjelman (RSP) ansaintajakso 2023–2025

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä rakenteena erikseen valituille Terveystalon avainhenkilöille erityistilanteissa.

Osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että kunkin osallistujan työsuhde Terveystaloon jatkuu edelleen. Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 64 000 osaketta.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

- Käynnistetyn tulosparannusohjelman tavoiteltujen taloudellisten vaikutusten saavuttaminen on välttämätöntä korkean inflaation vaikutuksen torjumiseksi ja yhtiön asettamien taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkutellessa palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristynyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä, että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Suomen talouden heikko yleinen kehitys, korkea inflaatio ja niiden vaikutukset yksityishenkilöiden, työnantajien ja julkisyhteisöjen taloudelliseen tilanteeseen voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen vähentämällä Terveystalon palveluiden kysyntää sekä vaikuttamalla haitallisesti rahoituksen saatavuuteen.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palveluiden, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöön-  
ottoon liittyy riskejä. Yhtiö luo uusia digitaalisia asiakasratkaisuja, jolloin tietojärjestelmiin liittyvä kokonaisriski kasvaa. Digitaalisten järjestelmien kehittämisen epäonnistuminen voi altistaa Terveystalon mahdollisille teknisille vioille ja häiriöille.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin, ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.



- Terveystalon laajentumiseen uusille maantieteellisille markkinoille liittyy useita riskejä. Epäonnistuminen laajentumismahdollisuuksien tunnistamisessa, uusien työntekijöiden rekrytoinnissa tai arvioitujen hyötyjen saavuttamisessa voi vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastyytyväisyyden heikkenemistä.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- COVID-19-pandemia ja muut mahdolliset pandemiat tai epidemiat ja niihin liittyvät rajoitustoimenpiteet voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liiketoimintaan muun muassa vähentämällä joidenkin terveydenhuollon palveluiden kysyntää tai aiheuttamalla haasteita toimitusketjussa.
- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Terveystalon työterveyshuollon kysyntä on altis väestökehityksen aiheuttamille muutoksille väestön ikääntyessä ja työssäkäyvän väestön osuuden vähentyessä.
- Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus (SOTE) ja sen oikeudelliset tulkinnot voivat vaikuttaa Terveystalon liiketoimintaan ja toiminnan kannattavuuteen.
- Muutokset terveydenhuollon palveluiden korvausjärjestelmässä voivat vaikuttaa haitallisesti Terveystalon liike-toimintaan, taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen.
- Toiminnallisten riskien hallinnan, lääketieteellisen laadun ja sisäisen valvonnan prosessien epäonnistumiset tai puutteet voivat johtaa laadunvalvonnan, lääketieteellisen laatu mukaan lukien, epäonnistumiseen tai muuten vaikuttaa haitallisesti Terveystalon kannattavuuteen ja maineeseen.
- Terveystalon toiminta saattaa olla altis lakoille tai muille työehtoihin liittyville työtaistelutoimille.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

## Yhtiökokous vuonna 2023

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 23.3.2023 Helsingissä.

## Pääomamarkkinapäivä 2023

Terveystalo järjestää Pääomamarkkinapäivän Helsingissä 10.5.2023.

Terveystalo Oyj  
Hallitus

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| milj. euroa                          | Liite       | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|--------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                   | <b>4, 5</b> | <b>1 259,1</b>  | <b>1 154,6</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot           | 6           | 2,7             | 3,4             |
| Materiaalit ja palvelut              | 7           | -525,7          | -488,9          |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 8           | -455,0          | -378,2          |
| Poistot ja arvonalentumiset          | 9           | -134,9          | -91,7           |
| Liiketoiminnan muut kulut            | 10          | -112,3          | -89,2           |
| <b>Liikevoitto</b>                   |             | <b>33,9</b>     | <b>110,1</b>    |
| Rahoitustuotot                       | 11          | 7,5             | 0,8             |
| Rahoituskulut                        | 11          | -10,4           | -9,9            |
| <b>Rahoituskulut - netto</b>         |             | <b>-2,9</b>     | <b>-9,0</b>     |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta   |             | -0,1            | -0,3            |
| <b>Voitto ennen veroja</b>           |             | <b>30,9</b>     | <b>100,7</b>    |
| Tuloverot                            | 12          | -6,5            | -20,3           |
| <b>Tilikauden voitto</b>             |             | <b>24,4</b>     | <b>80,4</b>     |
| <b>Jakautuminen</b>                  |             |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille                |             | 24,4            | 80,5            |
| Määräysvallattomille omistajille     |             | 0,0             | 0,0             |

| milj. euroa                                                                                      | Liite | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                                                                 |       |                 |                 |
| Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiseksi                                |       |                 |                 |
| Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista                                                             |       | -5,3            | -0,8            |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi                                                      |       |                 |                 |
| Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen                                            | 28    | 0,2             | 0,1             |
| <b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna</b>                           |       | <b>-5,1</b>     | <b>-0,6</b>     |
| <b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>                                                               |       | <b>19,3</b>     | <b>79,8</b>     |
|                                                                                                  |       |                 |                 |
| <b>Jakautuminen</b>                                                                              |       |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille                                                                            |       | 19,3            | 79,8            |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                 |       | 0,0             | 0,0             |
|                                                                                                  |       |                 |                 |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroissa</b> |       |                 |                 |
| Laimentamaton                                                                                    | 13    | 0,19            | 0,63            |
| Laimennettu                                                                                      | 13    | 0,19            | 0,63            |

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase

| milj. euroa                          | Liite  | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--------------------------------------|--------|------------|------------|
| VARAT                                |        |            |            |
| Pitkäaikaiset varat                  |        |            |            |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 14     | 82,0       | 72,0       |
| Käyttöoikeusomaisuuserät             | 14     | 173,9      | 172,5      |
| Liikearvo                            | 15, 16 | 879,5      | 848,6      |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 15     | 145,2      | 175,2      |
| Sijoituskiinteistöt                  | 17     | 0,5        | 0,5        |
| Osuudet osakkuusyrityksissä          | 18     | 0,0        | 0,6        |
| Lainasaamiset                        | 20     | 0,3        | 0,1        |
| Laskennalliset verosaamiset          | 12     | 7,7        | 5,4        |
| Muut pitkäaikaiset varat             | 20     | 0,8        | 0,8        |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä         |        | 1 289,8    | 1 275,8    |
|                                      |        |            |            |
| Lyhytaikaiset varat                  |        |            |            |
| Vaihto-omaisuus                      |        | 6,6        | 6,4        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset      | 22     | 142,9      | 128,3      |
| Rahavarat                            | 23     | 40,2       | 38,1       |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä         |        | 189,7      | 172,8      |
| VARAT YHTEENSÄ                       |        | 1 479,4    | 1 448,6    |

| milj. euroa                                          | Liite      | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                  |            |            |            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma             |            |            |            |
| Osakepääoma                                          |            | 0,1        | 0,1        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto               |            | 492,8      | 492,8      |
| Omat osakkeet                                        |            | -15,8      | -18,0      |
| Kertyneet voittovarot                                |            | 114,9      | 134,0      |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä    |            | 592,0      | 608,9      |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                 |            | 0,0        | 0,0        |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                                  |            | 592,0      | 608,9      |
|                                                      |            |            |            |
| Pitkäaikaiset velat                                  |            |            |            |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat                          | 20, 21, 25 | 383,1      | 257,9      |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                     | 14, 21, 25 | 133,2      | 131,4      |
| Laskennalliset verovelat                             | 12         | 29,5       | 28,5       |
| Varaukset                                            | 27         | 8,3        | 8,5        |
| Muut velat                                           |            | 16,2       | 15,6       |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä                         |            | 570,3      | 441,9      |
|                                                      |            |            |            |
| Lyhytaikaiset velat                                  |            |            |            |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                          | 20, 21, 25 | 44,2       | 120,9      |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                     | 14, 21, 25 | 46,5       | 47,1       |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat |            | 0,0        | 13,3       |
| Varaukset                                            | 27         | 3,2        | 2,5        |
| Ostovelat ja muut velat                              | 26         | 223,2      | 214,1      |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä                         |            | 317,1      | 397,9      |
| VELAT YHTEENSÄ                                       |            | 887,4      | 839,7      |
| Oma pääoma ja velat yhteensä                         |            | 1 479,4    | 1 448,6    |

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.



Konsernin rahavirtalaskelma

| milj. euroa                                                    | Liite | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|----------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                |       |                 |                 |
| Tilikauden voitto ennen veroja                                 |       | 30,9            | 100,7           |
| <b>Oikaisut</b>                                                |       |                 |                 |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                   |       |                 |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                    | 9     | 134,9           | 91,7            |
| Varausten muutos                                               | 27    | 0,5             | 0,9             |
| Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa                 |       | -4,1            | 1,3             |
| Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot |       | -0,3            | -0,1            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                       | 11    | 2,9             | 9,0             |
| <b>Käyttöpääoman muutokset</b>                                 |       |                 |                 |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos                             |       | 1,6             | -17,0           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                       |       | -0,2            | 0,6             |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                         |       | 0,4             | 28,4            |
| Saadut korot                                                   |       | 0,3             | 0,3             |
| Maksetut verot                                                 |       | -26,0           | -20,7           |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                |       | <b>140,9</b>    | <b>195,2</b>    |

| milj. euroa                                                         | Liite | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Investointien rahavirta</b>                                      |       |                 |                 |
| Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla    | 3     | -34,9           | -65,3           |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin               |       | -30,2           | -21,0           |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                             |       | -29,0           | -22,1           |
| Osakkuusyhtiöiden myynti                                            |       | 0,1             | -               |
| Myytävissä olevien sijoitusten myynti                               |       | -               | 0,0             |
| Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | 3     | -0,7            | -0,1            |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit                     |       | 0,7             | 0,5             |
| Saadut osingot                                                      |       | 0,0             | 0,0             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                      |       | <b>-93,9</b>    | <b>-108,0</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                        |       |                 |                 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta                   | 3     | -0,0            | -12,7           |
| Omien osakkeiden hankinta                                           | 24    | -               | -11,3           |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                      | 25    | 169,5           | -               |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                              | 25    | -40,0           | -41,9           |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                                      | 25    | 41,0            | 77,0            |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                              | 25    | -116,7          | -46,5           |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                | 25    | -49,3           | -42,4           |
| Osamaksuvelkojen takaisinmaksut                                     | 25    | -5,3            | -5,9            |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                                |       | -8,4            | -9,3            |
| Maksetut osingot                                                    |       | -35,4           | -33,1           |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                        |       | <b>-44,6</b>    | <b>-126,1</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                           |       |                 |                 |
| Rahavarat tilikauden alussa                                         |       | 38,1            | 77,1            |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                                 |       | -0,3            | -0,1            |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                        |       | 40,2            | 38,1            |

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. euroa                                            | Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                        | Osake-<br>pääoma                            | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä<br>emoyhtiön<br>omistajille | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus |                           |
| Oma pääoma 1.1.2022                                    | 0,1                                         | 492,8                                           | -18,0            | 134,0                    | 608,9                                | 0,0                                             | 608,9                     |
| Tilikauden laaja tulos                                 |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Tilikauden voitto                                      | -                                           | -                                               | -                | 24,4                     | 24,4                                 | 0,0                                             | 24,4                      |
| Muut laajan tuloksen erät                              | -                                           | -                                               | -                | -5,1                     | -5,1                                 | -                                               | -5,1                      |
| Liiketoimet omistajien kanssa                          |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Osakeperusteiset maksut                                | -                                           | -                                               | 2,2              | -3,0                     | -0,8                                 | -                                               | -0,8                      |
| Osingonjako                                            | -                                           | -                                               | -                | -35,4                    | -35,4                                | -                                               | -35,4                     |
| Tapahtumat määräys-<br>vallattomien omistajien kanssa  |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Liiketoimet määräysvallat-<br>tomien omistajien kanssa | -                                           | -                                               | -                | -                        | -                                    | 0,0                                             | 0,0                       |
| Oma pääoma 31.12.2022                                  | 0,1                                         | 492,8                                           | -15,8            | 114,9                    | 592,0                                | 0,0                                             | 592,0                     |

Kertyneet muuntoerot 31.12.2022 olivat -5,3 miljoonaa euroa.

| milj. euroa                                                                   | Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                               | Osake-<br>pääoma                            | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä<br>emoyhtiön<br>omistajille | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus |                           |
| Oma pääoma 1.1.2021                                                           | 0,1                                         | 492,8                                           | -6,7             | 85,3                     | 571,4                                | 0,0                                             | 571,4                     |
| Tilikauden laaja tulos                                                        |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Tilikauden voitto                                                             | -                                           | -                                               | -                | 80,5                     | 80,5                                 | 0,0                                             | 80,4                      |
| Muut laajan tuloksen erät                                                     |                                             |                                                 |                  | -0,6                     | -0,6                                 | -                                               | -0,6                      |
| Liiketoimet omistajien kanssa                                                 |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Omien osakkeiden hankinta                                                     | -                                           | -                                               | -11,3            | -                        | -11,3                                | -                                               | -11,3                     |
| Osakeperusteiset maksut                                                       | -                                           | -                                               | -                | 1,9                      | 1,9                                  | -                                               | 1,9                       |
| Osingonjako                                                                   | -                                           | -                                               | -                | -33,1                    | -33,1                                | -                                               | -33,1                     |
| Tapahtumat määräysvallat-<br>tomien omistajien kanssa                         |                                             |                                                 |                  |                          |                                      |                                                 |                           |
| Tytäryritysten hankintaan<br>liittyvä määräysvallattomien<br>omistajien osuus | -                                           | -                                               | -                | -                        | -                                    | 12,8                                            | 12,8                      |
| Liiketoimet määräysvallat-<br>tomien omistajien kanssa                        | -                                           | -                                               | -                | 0,1                      | 0,1                                  | -12,8                                           | -12,7                     |
| Oma pääoma 31.12.2021                                                         | 0,1                                         | 492,8                                           | -18,0            | 134,0                    | 608,9                                | 0                                               | 608,9                     |

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

## 1. Konsernin perustiedot

Terveystalo Oyj on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Konsernin emoyhtiö Terveystalo Oyj on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Terveystalo-konserni (”Konserni”, ”Terveystalo”) muodostuu emoyhtiöstä ja 33 tytäryhtiöstä. Lisätietoja tytäryhtiöistä löytyy liitetiedossa 31. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Konsernin internet-sivuilta [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com), osoitteesta Terveystalo Oyj / Konserniviestintä, Jaakonkatu 3, 00100 Helsinki tai sähköpostitse osoitteesta [investors@terveystalo.com](mailto:investors@terveystalo.com).

Terveystalo on yksi Suomen johtavista yksityisistä terveyspalveluiden tarjoajista. Yhtiö tarjoaa yleislääketieteen, työterveyden ja erikoissairaanhoidon palveluja, diagnostiikkapalveluja, päiväkirurgiaa, suunterveyden palveluja ja muita täydentäviä terveyspalveluja yritys- ja yksityisasiakkaille sekä julkisen sektorin asiakkaille.

Terveystalo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### 2.1 Laatimisperusta

Terveystalon konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

## 2.2 Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen sekä uudet IFRICin agendapäätökset

### Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Konserni on noudattanut vuoden 2022 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):

### Muutokset IAS 37:ään – Tappiolliset sopimukset

Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista. Standardimuutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

### Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2018–2020

IFRS 9: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 prosentin testiä palkkioiden osalta siten, että määritetäessä maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, mukaan lukien lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.

IFRS 1: Muutos yksinkertaistaa IFRS 1:n soveltamista tytäryrityksessä, josta tulee ensilaatija myöhemmin kuin emoyrityksestä. Tytäryritys voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.

IFRS 16: Muutoksella poistetaan esimerkistä vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi kyseiset maksut eivät ole kannustimia.

IAS 41: Muutoksella poistetaan IAS 41:n vaatimus, jonka mukaan yritys ei ota huomioon verotuksesta johtuvia rahavirtoja, kun käypää arvoa määritetään, siten yhtenäistään käyvän arvon määrittämiseen liittyvät vaatimukset IAS 41:ssä IFRS 13:n Käyvän arvon määrittäminen kanssa.

Vuosittaisilla parannuksilla ei ole ollut vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

### Muutokset IAS 16:een – Ennen käyttöönottoa syntyneet tuotot

Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosaikutteisesti. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.



**Muutokset IFRS 3:een – Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus**

Muutos päivittää IFRS 3:ssa olevan viittauksen ja sisältää muutoksia, joilla vältetään viittauksen päivittämisestä aiheutu-  
via tarkoituksettomia seuraamuksia. Standardimuutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta Terveystalon konserniti-  
linpäätökseen.

**Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit**

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2022.

**IFRS 17 Vakuutus sopimukset**  
(voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien  
altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin.  
Standardilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IAS 1:een – Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiin\***  
(sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selventää velkojen luokittelua lyhyt- tai  
pitkäaikaisiksi. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IAS 1:een – Laatimisperiaatteista annettavat tiedot**  
(sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin ja niiden tarkoitus on  
auttaa yhtiöitä hyödyllisten laadintaperiaatteiden esittämisessä. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää  
vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IAS 8:aan – Kirjanpidollisen arvion määritelmä**  
(sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset muutoksista kirjanpidol-  
lisissa arvioissa. Muutokset keskittyvät pääasiallisesti kirjanpidollisten arvioiden määritelmään ja selventämiseen.  
Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IAS 12:aan – Laskennallisen veron kirjaaminen yhdestä tapahtumasta  
syntyvästä omaisuuserästä ja velasta**  
(sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä (IRE) ja selventävät, ettei poikkeussääntö  
sovellu tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuvelvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset  
erot. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IFRS 17 – Vertailutiedot**  
(sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutoksella vähennetään ristiriitoja vertailutiedoissa, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuk-  
sista. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

**Muutokset IFRS 10:een ja IAS 28 – Varojen myynti tai apporttisijoitus sijoittajan ja sen  
osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen välillä\***  
(vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä  
ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen  
-standardin mukaisen "liiketoiminnan" määritelmän. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta  
Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

## 2.3 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä vallitsevista olosuhteista, aikaisempiin kokemuksiin ja oletuksiin tulevista tapahtumista liittyen muun muassa Konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. On kuitenkin mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa erityisesti silloin, kun voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia, tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Seuraavassa on esitetty tärkeimmät kohteet, joissa johdon harkintaa on käytetty:

### Aineettomat hyödykkeet yrityshankintojen yhteydessä

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettomat hyödykkeet erillään liikearvosta tiettyjen kriteerien täyttyessä. Erillään kirjattavien aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arviota tulevista kasvirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt saatavilla olevia markkinatietoja käypien arvojen määrittämiseksi. Jos varojen markkinatietoja ei ole saatavilla, perustuu niiden arvostus historiallisiin tuottotietoihin sekä varojen aiottuun käyttöön Konsernin liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin ja arvioituihin luovutus- tai jälleenhankintahintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon arviota omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi Konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointipäivänä mahdolliset viitteet aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisista.

### Ehdollisten kauppahintojen arvostaminen

Johto tekee harkintaan perustuvia päätöksiä ja arvioita määrittäessään yrityskauppoihin liittyvien ehdollisten kauppahintojen arvostusta. Harkintaa käytetään erityisesti odotettujen maksujen määrää arvioitaessa, ja ne perustuvat tulevaisuuden tuottoihin liittyviin mahdollisiin skenaarioihin, eri skenaarioiden mukaisesti maksettaviin määriin ja kunkin skenaarion todennäköisyyteen.

### Vuokrasopimukset

Terveystalon vuokrasopimukset sisältävät sekä päättämisoptioita että jatkamisoptioita. Konserni käyttää optioita vuokrasopimusten hallinnassa varmistaakseen toimitilojen joustavan käytön Konsernin liiketoiminnassa. Johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään, käytetäänkö vuokrasopimuksien päättämis- tai jatkamisoptioita ja arvioidessaan vuokrasopimuksien päättymispäivän ja vuokra-ajan. Johdon arvion mukaan merkittäviin toistaiseksi vuokratuihin toimitiloihin liittyviä päättämisoptioita ei tulla käyttämään, ja kyseiset vuokrasopimukset käsitellään pitkäaikaisina vuokrasopimuksina.

### Arvonalentumistestaus

Konserni suorittaa vähintään vuosittain arvonalentumistestauksen liikearvoa sisältäville rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvon lisäksi Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioiminen perustuu käyttöarvoon perustuviin laskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen vaatii arvioiden käyttämistä. Vaikka johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät poiketa tulevaisuudessa toteutuvista rahamääristä.

### Varaukset

Merkittävimmät varaukset taseessa liittyvät pääosin tappiollisiin sopimuksiin sekä joihinkin vuokratiloihin kohdistuviin ennallistamisvastuisiin. Johdon harkintaa käytetään lähinnä tappiollisten sopimusten kokonaistappioiden määrittelyyn.

## 2.4 Konsolidointiperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Terveystalo Oyj ja kaikki sen omistamat tytäryhtiöt, joissa sillä on yli 50 prosenttia äänimäärästä, tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun Konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja Konsernin liikkeeseen laskemien oman

pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat sekä ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen taseeseen merkityistä määristä.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi. Luovutettuun vastikkeeseen ei sisällytetä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Jos liiketoimintojen yhdistäminen tapahtuu vaihteittain, hankkijaosapuolella hankinnan kohteessa aiemmin ollut omistusosuus arvostetaan hankinta-ajankohtana käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastike on pienempi kuin hankitun tytäryhtiön nettovarallisuuden käypä arvo, negatiivinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat voitot sekä Konsernin sisäinen voitonjako eliminoidaan. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan Konsernin noudattamia laatimisperiaatteita.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina – toisin sanoen liiketoimina omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa. Maksetun tai saadun vastikkeen käyvän arvon ja tytäryhtiön nettovarallisuudesta hankitun tai luovutetun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan.

Kun määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa Konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun Konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun Konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Ne arvostetaan alun perin hankintamenoon, joka sisältää hankintaan liittyvät menot. Jos Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiöiden velvoitteiden täyttämiseen.

Realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välillä on eliminoitu Konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiösijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään omana eränään rahoituserien jälkeen. Osakkuusyhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Jokaisen tilikauden lopussa arvioidaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen arvo on alentunut. Jos tällaista näyttöä on, arvonalentumistappio määritetään osakkuusyhtiöstä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja sen kirjanpitoarvon välisenä erotuksena ja kirjataan arvonalentumistappiona tulosvaikutteisesti.

Jos omistusosuus osakkuusyhtiössä vähenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin laajan tuloksen eriin kirjatuista määristä ja sijoituksen arvosta konsernitilinpäätöksessä kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

## 2.5 Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on emoyhtiön toiminta ja -esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuotoksi tai -kuluksi.

Feelgood-alakonsernin toimintavaluutta on Ruotsin kruunu, joka poikkeaa Konsernin esittämisvaluutasta, joten sen tuloslaskelma, rahavirtalaskelma ja tase on muunnettu esittämisvaluutan määräiseksi seuraavasti:

- Tuloslaskelma sekä rahavirtalaskelma on muunnettu kauden keskipäiväkurssilla
- Tase on muunnettu raportointipäivän kurssilla
- Kaikki muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.



## 2.6 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| Magneettikuvauslaitteet         | 10 vuotta    |
| Rakennukset                     | 10–40 vuotta |
| Koneet ja kalusto               | 2–7 vuotta   |
| Toimitilojen perusparannusmenot | 2–10 vuotta  |
| Käyttöoikeusomaisuuserät        | 1–16 vuotta  |

Toimitilakiinteistöt poistetaan tasapoistoina 40 vuoden poistoajalla. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyy myös taideteoksia, joista ei kirjata poistoja.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Jos sopimuksessa olevan osto-option käyttö on kohtuullisen varmaa, käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyvät myyntivoitot tai tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Hyödykkeiden huoltomenoja ei sisällytetä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoon. Magneettikuvauslaitteiden osia joudutaan korvaamaan uusilla ja Konserni sisällyttää tällaiset osan uudistamisesta aiheutuvat kustannukset erillisenä aktivoitavaan erään.

Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

## 2.7 Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita Konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Osakehuoneistot, joita ei käytetä omassa toiminnassa, on lähtökohtaisesti käsitelty sijoituskiinteistöinä. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alun perin hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoin käyttäen 40 vuoden poistoaikaa.

## 2.8 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät Konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Luovutusten yhteydessä luovutusvoittoon tai -tappioon sisältyy luovutettavaan yksikköön liittynyt liikearvon kirjanpitoarvo.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät hankittuja ohjelmistoja ja lisenssejä sekä hankittujen yhtiöiden asiakassuhteita, tavaramerkkejä tai muita aineettomia hyödykkeitä. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu Konsernin hyväksi.

Pilvipalveluratkaisut, jotka täyttävät vaatimukset aineettoman hyödykkeen määritelmästä, aktivoidaan. Pilvipalveluihin liittyvät konfigurointi- ja räätälöintimenot, jotka eivät täytä aineettoman hyödykkeen määritelmää ja jotka ovat erotettavissa varsinaisesta pilvipalvelusta, kirjataan kuluksi silloin kuin palvelu vastaanotetaan. Konfigurointi- ja räätälöintimenot, jotka eivät ole erotettavissa pilvipalvelusta, kirjataan ennakkomaksuiksi taseeseen ja jaksotetaan kuluksi pilvipalvelun todennäköisen keston aikana.

Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohtana käypään arvoon erillään liikearvosta, jos hyödykkeet täyttävät varojen määritelmän, ovat erotettavissa tai pohjautuvat sopimukseen tai muihin laillisiin oikeuksiin.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Konsernissa ei ole liikearvon lisäksi taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Muiden aineettomien hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                                                      |                                                   |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Aineettomat oikeudet                                 | 3–7 vuotta                                        |
| Tietokoneohjelmistot                                 | 5 vuotta                                          |
| Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet | 2–12 vuotta                                       |
| Tavaramerkit                                         | 20 vuotta tai lyhyempi taloudellinen vaikutusaika |
| Muut aineettomat hyödykkeet                          | 3–5 vuotta                                        |

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehittämismenot, jotka täyttävät aktivointikriteerit kirjataan taseeseen kehittämismenoihin, jotka sisältyvät aineettomiin hyödykkeisiin. Menot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä, kirjataan kuluksi. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta.

2.9 Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta sekä keskeneräisistä aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan Konsernin toimintasegmenttien tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena oleva omaisuuserän

taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalennusta ei peruuteta missään tilanteessa.

Rahoitusvarat

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Konserni kirjaa myyntisaamisista ja asiakassopimukseen perustuvista varoista odotetun luottotappion yksinkertaistulla menettelyllä. Varauksessa käytetyt prosentit perustuvat historiatietoon toteutuneista luottotappioista, ja siinä on otettu huomioon tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet sekä Konsernin näkemys taloudellisista olosuhteista, jotka tulevat vaikuttamaan myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana.

2.10 Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokralle ottaja kirjaa sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan taseeseen.

Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jonka aikana sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset, jotka liittyvät merkittäviin toimitiloihin, on käsitelty pitkäaikaisina vuokrasopimuksina, sillä johdon arvion mukaan näihin sopimuksiin liittyviä päättämisoptioita ei tulla käyttämään. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika perustuu Konsernin strategiaan ja verkostosuunnitelmaan.

Vuokra-ajaltaan enintään 12 kuukauden pituisia sopimuksia sekä sopimuksia, joiden kohteena olevan omaisuuserän arvo on vähäinen, ei kirjata taseeseen. Näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi tasaerinä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdol-

lisillä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, mahdolliset Konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot sekä arvion mahdollisista alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista menoista, joita Konsernille syntyy. Mikäli vuokrasopimuksiin sisältyy useita vuokrasopimuskomponentteja, käsitellään ne erikseen.

Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon, ja sitä oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokra-ajan kuluessa riip-puen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Jos sopimuksessa olevan osto-option käyttö on kohtuullisen varmaa, käyttö-oikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään vuosittain, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, mikäli taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuu muutoksia.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan alun perin niiden vuokra-aikana maksettavien vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttokorkona arvioitua lisäluoton korkoa. Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät kiinteät maksut, mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut; muuttuvat vuok-rat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella; määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella; ja osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Terveystalo käyttää kyseisen option.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetel-mää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin tai hintatason muutoksen takia, mikäli Terveystalon arvio jäännösarvotakuun perusteella maksettavaksi odotettavien määrien arvioidaan muuttuvan, tai jos Konserni muuttaa arvioitaan siitä, aikooko se käyttää osto-, jatko- tai päättämis-optiota. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähen-netty nollaan.

## 2.11 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin tai jaksotet-tuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perus-teella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisvaroista, noteeraamattomista osakesijoituksista sekä lainasaamisista. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoitu-neet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista ja muista saamisista. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno, ja ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvaroja tilikaudella 2021 tai 2022.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuo-lle, ja Konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin toiselle osapuolelle.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

### Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotet-tuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat muodostuvat ehdollisista lisäkauppahintaveloista sekä johdannaisveloista. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät rahalaitoslainat, osamaksu- ja vuokraso-pimusvelat sekä ostovelat ja muut velat. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvoste-taan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon.



Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei Konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointipäivästä.

Konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvelkoja tilikaudella 2021 tai 2022.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun Konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä velvoitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta.

## 2.12 Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Nettorealisointiarvo on vaihto-omaisuuden hankintameno vähennettynä mahdollisella arvonalentumistappiolla.

## 2.13 Työsuhde-etuudet

### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä yritys maksaa kiinteitä maksuja järjestelyyn. Yrityksellä ei ole laillista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli vakuutusyhtiöllä ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia etuuksia. Maksupohjaisiin järjestelyihin maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa Konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvosta sekä varojen tuoton muutoksista. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen tilikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat. Eläkevelvoite on esitetty taseen pitkäaikaisissa muissa veloissa. Eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona laina-ajoiltaan ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen arvostamiseen kirjataan suoraan muihin laajan tuloksen eriin. Etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti. Mikäli etuuspohjaista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisissa palkkiojärjestelmissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta, ja niistä kirjataan omaan pääomaan kulua vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suoritushetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu Konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen, ei oteta huomioon määritettäessä käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

## 2.14 Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltain kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Varaus kirjataan sopimuksista silloin, kun sopimuksen mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa väistämättä menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen velvoite, joka varmistuu, kun Konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma realisoituu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään liitetiedoissa.

## 2.15 Tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto koostuu pääasiallisesti työterveyspalvelujen tuottamisesta, lääkäriasema- ja sairaalatoiminnoista, suun terveyden palveluista sekä diagnostiikkapalvelujen myynnistä. Lisäksi Konserni tarjoaa monipuolisia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja lastensuojelun palveluja julkiselle sektorille sekä hieronta- ja kuntoutuspalveluita. Konsernin asiakassopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritevelvoitteen, joka on tyypillisesti yksi asiakaskäynti, ja sopimuksien transaktiohinnat ovat pääasiassa kiinteitä. Joissakin tapauksissa hinta sisältää muuttuvan vastikkeen, kuten alennuksen tai sakkoehdon. Mahdollisten muuttuvien vastikkeiden määrä arvioidaan raportointihetkellä ja kohdistetaan yhdelle tai useammalle suoritevelvoitteelle. Sopimukseen sisältyvät maksuehdot ja -ajat vaihtelevat, mutta maksuajat ovat aina selkeästi alle vuoden. Näin ollen sopimukset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Myyntituotot kirjataan siihen määrään asti, johon Konserni odottaa olevansa oikeutettu huomioiden asiakassopimusten ehdot ja liiketoimintakäytännöt.

Tuotot yksittäisistä asiakaskäynneistä kirjataan yhtenä ajankohtana silloin, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaiset sopimukset, jotka koskevat ennalta määritellyn palvelun tai palvelukokonaisuuden tuottamista, tuloutetaan sitä mukaa kun Terveystalo täyttää suoritevelvoitteensa suorittamalla luvatus palvelun. Konsernin pitkäaikaisissa sopimuksissa katsotaan olevan yksi suoritevelvoite, jossa Konsernin tarjoamat palvelut yhdistetään palvelukokonaisuudeksi. Asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta saamansa hyödyn, jolloin ajan kuluessa tulouttamisen ehdot täyttyvät. Pitkäaikaisissa sopimuksissa Terveystalo määrittää suoritevelvoitteen täyttämisteen ajan kulumisen perusteella. Konserni katsoo käytetyn menetelmän kuvaavan parhaiten palvelun luovuttamista. Ennakoituja kuluja ja tuottoja tarkastellaan säännöllisesti palveluiden suorittamisen aikana. Ennusteiden tulosvaikutteiset muutokset sekä mahdollinen palvelusopimuksen ennustettavissa oleva kokonaistappio kirjataan sillä kaudella, kun ne ovat ilmenneet. Terveystalolla ei ole asiakassopimuksien saamisesta aiheutuvia merkittäviä lisämenoja.

Yksityisten ammatinharjoittajien osalta Terveystalo toimii päämiehenä ja kirjaa myyntituotot bruttoperusteisesti liikevaihtoon sekä palveluiden hankinnasta aiheutuneet kulut materiaalit ja palvelut erään.

## 2.16 Segmentti-informaatio

Konsernin liiketoiminta Suomessa on jaettu kolmeen alueeseen, jotka ovat konsernin toimintasegmenttejä: Pääkaupunkiseutu, Keskusyksiköt ja Alueyksiköt. Feelgood-konsernin hankinnan myötä vuonna 2021 Konserniin muodostui neljäs toimintasegmentti, Ruotsi ja muut, joka muodostuu Konsernin liiketoiminnoista Ruotsissa, Virossa ja Hollannissa. Kannattavuuden seuranta perustuu ensisijaisesti maantieteellisiin alueisiin. Aluerakenteen lisäksi konsernifunktioihin kuuluvat talous ja hallinto, henkilöstöjohtaminen ja lakiasiat, IT, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet, liiketoiminnan kehitys ja digitalisaatio, sekä lääketieteellinen laatu ja palvelujohto. Terveystalon ylin operatiivinen pää-töksentekijä on toimitusjohtaja.

## 2.17 Julkiset avustukset

Julkiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, mikäli ne ovat muita kuin omaisuuseriin liittyviä avustuksia. Avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja niihin liittyvät ehdot täyttyvät.

## 2.18 Liikevoitto

IAS 1 ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto saadaan lisäämällä liikevaihtoon liiketoiminnan muut tuotot, vähentämällä siitä materiaalit ja palvelut, työsuhde etuuksiin liittyvät kulut, poistot ja arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut.

## 2.19 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Yhtiön osakepalkkiojärjestelmällä on osakekohtaiseen tulokseen liittyvä laimennusvaikutus.

## 2.20 Tuloverot

Tuloverot sisältävät pääasiassa tilikauden verotettavaan tuloon perustuvan veron ja laskennalliset verot. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan tai suoritettavan veronsaajalle, käyttäen niitä verokantoja ja lakeja, joista on säädetty tilinpäätöspäivään mennessä. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka, eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot liittyvät pääosin aktivoitujen asiakassuhteiden ja tavamerkkien kirjanpitoarvon ja verotusarvon välisiin eroihin sekä varauksiin, jotka on tehty pääasiassa tappiollisiin sopimuksiin liittyen.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on olemassa vakuuttavaa näyttöä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan vahvistetut tappiot voidaan hyödyntää ja tappioiden käyttämistä pidetään todennäköisenä.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä vahvistettuja verokantoja.

## 3. Liiketoimintojen yhdistämiset

Tilikauden 2022 aikana konserni on tehnyt 12 yrityshankintaa ja 3 liiketoimintakauppaa.

- 1.2.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia työterveyspalveluita tarjoavan Vantaan Työterveys Oy:n osakekannasta.
- 1.2.2022 Feelgood Företagshälsovård AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen työterveyspalveluita tarjoavan Länshälsan Uppsala AB:n osakekannasta.
- 31.3.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysioterapiapalveluita tarjoavan Lapin Liikuntaklinikka Oy:n osakekannasta.
- 31.3.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysioterapiapalveluita tarjoavan OMT Klinikka Kokkola Oy:n osakekannasta.
- 31.3.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysio- ja toimintaterapiapalveluita tarjoavan Suomen Fysiogeriatría Oy:n osakekannasta sekä välillisen 100 prosentin omistuksen sen tytäryhtiöissä Aktiivi-Fysioterapia Tampere Oy, Mimmin Terapia Oy sekä toi.minna Oy.
- 1.5.2022 Feelgood Företagshälsovård AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen työterveyspalveluita tarjoavan Jobbhälsan i Norr AB:n osakekannasta.
- 1.5.2022 Feelgood Svenska AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen riippuvuushoitopalveluita tarjoavan Nämndemansgården AB:n ja tytäryhtiöiden osakekannasta.
- 31.5.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysioterapiapalveluita tarjoavan Into Terveys Oy:n osakekannasta.
- 30.6.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysioterapiapalveluita tarjoavan Kunnon Syke Oy:n osakekannasta.
- 31.8.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia kuntoutuspalveluita tarjoavan Ludus Oy Tutkimus- ja Kuntoutuspalvelut -yhtiön osakekannasta.
- 31.8.2022 Suomen Terveystalo Oy hankki Hammasrasti-toiminimellä harjoitetut hammaslääkäri- ja suuhygienistipalveluihin sekä muuhun suunterveydenhuoltoon liittyvät liiketoiminnot.
- 31.8.2022 Suomen Terveystalo Oy hankki FysioProfessionals Oy:n fysioterapiaan, kuntoutukseen, hierontaan, urheiluhierontaan, osteopatiaan, alaraaja-analyysiin sekä kuntouttavaan liikuntaan liittyvät liiketoiminnot.
- 30.9.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia fysioterapiapalveluita tarjoavan Saimaan Urheilufysioterapia Oy:n osakekannasta.
- 30.9.2022 Suomen Terveystalo Oy hankki Hammaslääkäripalvelu Hymyn Paikka Oy:n hammaslääkäripalveluihin sekä terveydenhuoltoon liittyvien aineiden ja tarvikkeiden myyntiin liittyvät liiketoiminnot.
- 31.10.2022 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia chat- ja videoyhteysratkaisuita tarjoavan Somia Reality Oy:n osakekannasta.



Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto luovutetun vastikkeen sekä hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalon laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskelmat on laadittu osittain alustavina, ja hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

Luovutettu vastike

| milj. euroa                    |      |
|--------------------------------|------|
| Kauppahinta, rahana maksettava | 37,8 |
| Ehdollinen vastike             | 5,1  |
| Luovutettu vastike yhteensä    | 42,9 |

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

| milj. euroa                               |      |
|-------------------------------------------|------|
| Rahavarat                                 | 4,4  |
| Aineettomat hyödykkeet                    | 6,0  |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet      | 1,1  |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                  | 4,4  |
| Laskennalliset verosaamiset               | 0,2  |
| Vaihto-omaisuus                           | 0,2  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset           | 5,2  |
| Rahoitusvelat                             | -0,5 |
| Vuokrasopimusvelat                        | -4,4 |
| Ostovelat ja muut velat                   | -6,2 |
| Laskennalliset verovelat                  | -1,1 |
| Korolliset velat                          | -0,1 |
| Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä | 8,9  |
| Liikearvo                                 | 34,0 |

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi alustava 34,0 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoi- minnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntyneestä liikearvosta 1,0 miljoonaa euroa on vähennyskelpoista verotuksessa. Tilikauden 2022 aikana tehtyjen hankintojen rahavirtavaikutus oli 32,9 miljoonaa euroa.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä Konserni on hankkinut asiakkuuksia ja teknologiaan perustuvia aineet- tomia hyödykkeitä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskon- tattujen nettorahavirtojen perusteella. Teknologian käypä arvo on määritelty käyttäen arvioitua jälleenhankintakustan- nusta.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 5,2 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumis- riskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 1,3 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kulua varainsiirtove- rosta sekä palkkioista liittyen neuvontaan, arvonmääritykseen tai muihin palveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslas- kelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen yhdistämisen myötä tilikauden 2022 aikana kirjattu liikevaihto oli 18,3 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio 1,0 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikauden 2022 aikana olisi ollut 1 268,0 miljoonaa euroa ja kauden voitto 23,3 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilin- päätökseen 1.1.2022 alkaen.

Liiketoimintojen yhdistämiset 2021

Tilikauden 2021 aikana Konserni teki kymmenen yrityshankintaa ja yhden liiketoimintakaupan. Feelgood Svenska AB -konsernin hankinta on esitetty erillään, ja muut pienemmät hankinnat on esitetty yhdessä.

Feelgood Svenska AB -konsernin hankinta

Terveystalo Healthcare Oy hankki 72,14 prosenttia ruotsalaisen Feelgood-konsernin emoyhtiö Feelgood Svenska AB (publ):n osakekannasta 14.6.2021. Samalla Terveystalo Healthcare julkisti suositellun pakollisen käteisostotar- jouksen Feelgoodin jäljellä olleiden osakkeiden ostamisesta 5,70 Ruotsin kruunun (noin 0,57 euron) osakekohtaista käteisvastiketta vastaan. Ostotarjous päättyi 26.7.2021, ja ostotarjouksen myötä Terveystalo saavutti 97,42 prosentin omistusosuuden Feelgoodin osakkeista ja äänistä. Elokuussa 2021 Terveystalo käynnisti pakollisen lunastusmenettelyn Feelgoodin jäljellä olevista osakkeista ja Feelgoodin osakkeet poistettiin Nasdaq Stockholmin listalta 6.8.2021.

Feelgood on yksi Ruotsin johtavista terveydenhuollon yrityksistä. Feelgood työllistää noin 700 työntekijää, jotka palvelevat asiakkaita sekä digitaalisesti että fyysisesti 120 toimipaikassa Ruotsissa. Feelgood tarjoaa työterveyshuollon, johtamisen kehittämisen ja päihteiden väärinkäytön ehkäisemisen palveluja sekä digitaalisia yksityisen terveydenhuollon ja hyvinvoinnin palveluja. Feelgood oli listattu Nasdaq Stockholmissa. Hankinta on Terveystalon ensimmäinen askel palveluiden ja verkoston laajentamisessa Ruotsin markkinoille. Kauppa yhdistää kaksi alan johtavaa palvelualustaa, jotka täydentävät toisiaan osaamisen, palvelutarjonnan sekä maantieteellisen verkoston suhteen ja tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia arvon luomiseen.

Välittömästi ennen määräysvallan saavuttamista Terveystalo Healthcaren omistus Feelgoodissa oli 2,8 prosenttia. Aikaisemman omistuksen kirjanpitoarvo vastasi sen käypää arvoa hankinta-ajankohtana, ja vaiheittaisesta hankinnasta ei aiheutunut tulosvaikutusta. Feelgood on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kesäkuun 2021 lopusta lähtien.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta, hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvästä arvosta, määräysvallattomien omistajien osuudesta sekä hankinnan rahavirtavaikutuksesta.

Luovutettu vastike

| milj. euroa                        |             |
|------------------------------------|-------------|
| Kauppahinta, rahana maksettava     | 47,2        |
| <b>Luovutettu vastike yhteensä</b> | <b>47,2</b> |

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät, määräysvallattomien omistajien osuus sekä liikearvo

| milj. euroa                                      |             |
|--------------------------------------------------|-------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet             | 2,0         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                         | 10,7        |
| Muut aineettomat hyödykkeet                      | 18,1        |
| Laskennalliset verosaamiset                      | 0,1         |
| Muut pitkäaikaiset varat                         | 0,1         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                  | 16,6        |
| Rahavarat                                        | 2,7         |
| Rahoitusvelat                                    | -3,9        |
| Vuokrasopimusvelat                               | -9,9        |
| Laskennalliset verovelat                         | -3,7        |
| Muut pitkäaikaiset velat (eläkevelvoitteet)      | -1,9        |
| Ostovelat ja muut velat                          | -12,2       |
| <b>Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä</b> | <b>18,6</b> |
| Määräysvallattomien omistajien osuus             | 12,8        |
| <b>Liikearvo</b>                                 | <b>41,4</b> |

Hankinnan rahavirtavaikutus

| milj. euroa                                             |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| Maksettu käteisvaroina                                  | 47,2        |
| Vähennetään: hankitut rahavarat                         | -2,7        |
| <b>Hankinnan rahavirtavaikutus hankinta-ajankohtana</b> | <b>44,5</b> |
| Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta       | 12,7        |
| <b>Hankinnan kokonaisrahavirtavaikutus</b>              | <b>57,2</b> |

Hankinnasta syntynyt määräysvallattomien omistajien osuus on arvostettu käypään arvoon. Määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo on määriteltä perustuen Terveystalo Healthcaren käteisostotarjouksessa tarjoamaan osakekohtaiseen 5,70 Ruotsin kruunun käteisvastikkeeseen sekä vähemmistön omistamien osakkeiden määrään hankinta-ajankohtana. Hankinta-ajankohdan jälkeen Terveystalo on hankkinut jäljellä olevat määräysvallattomien omistajien osuudet ja saavuttanut 100 prosentin omistuksen Feelgoodissa joulukuussa 2021. Tilikaudella 2022 Feelgood hankinnan tarkastelujakson aikaisia oikaisuja ei ole ollut.

Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tuotemerkkeihin ja teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä, joiden alustavaksi yhteenlasketuksi käyväksi arvoksi määriteltiin 18,0 miljoonaa euroa. Edellä mainittuihin liittyen tunnistettiin 3,7 miljoonan euron laskennallinen verovelka. Asiakassuhteiden ja tuotemerkkien käypä arvo on määriteltä käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa, joka edellyttää arviota tai ennustetta odotettavissa olevista vastaisista rahavirroista. Teknologian käypä arvo on määriteltä käyttäen arvioitua jälleenhankintakustannusta. Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi 41,4 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntynyt liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo oli 16,6 miljoonaa euroa, joka vastaa olennaisesti niiden kirjanpitoarvoa, eikä saamiin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut hankinnasta yhteensä 1,5 miljoonaa euroa kuluja liittyen neuvonta- ja arvonmäärittäyspalveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelmaan liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvatun liiketoimintojen yhdistämisen myötä tilikaudella 2021 kirjattu liikevaihto oli 36,9 miljoonaa euroa, ja vaikutus tilikauden tulokseen on ollut -0,7 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikaudella 2021 olisi ollut 1 194,1 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 80,7 miljoonaa euroa, jos hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2021 alkaen.

Muut yrityshankinnat

- 28.2.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia terapiapalveluita tarjoavan Attentio Oy:n osakekannasta.
- 28.2.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Espoon Keskuksen Hammaslääkärit Oy:n osakekannasta.
- 31.3.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia vaativan lastensuojelun palveluita tarjoavan Keltaisen Kartanon Kuntoutus Oy:n osakekannasta.
- 30.4.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia lääkärikeskus Helsinki Hospital Oy:n osakekannasta.
- 31.8.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia puheterapia- ja tulkkauspalveluita tarjoavan Sivupersoon Oy:n osakekannasta.
- 31.8.2021 Suomen Terveystalo Oy hankki fysioterapiapalveluita tarjoavan Fysiopiste Mervi Nivukosken liiketoiminnan.
- 1.9.2021 Feelgood Företagshälsövärd AB hankki 100 prosenttia ruotsalaisen työterveyspalveluita tarjoavan Dalarnas Företagshälsa AB:n osakekannasta.
- 1.10.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia vaativan lastensuojelun palveluita tarjoavan Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:n osakekannasta sekä välillisen 100 prosentin omistuksen yhtiöistä Ankkurin Huoltamo Oy, Jyväskylän Lastensuojelupalvelut Oy, Terapiatelakka Oy ja Lastensuojelupalvelut Väylä Oy.
- 29.10.2021 Suomen Terveystalo Oy hankki 94 prosenttia lääkärikeskus Medimar Scandinavia Ab:n osakekannasta. Hankinnasta syntyi 15 tuhannen euron määräysvallattomien omistajien osuus, jonka arvostus perustuu suhteelliseen osuuteen hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen määrästä.
- 30.11.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia hierontapalveluita tarjoavan Suomen Hierojakoulut Oy:n osakekannasta.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto luovutetun vastikkeen sekä hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalon laskentaperiaatteiden mukaisesti. Hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

Luovutettu vastike yhteensä

| milj. euroa                    |      |
|--------------------------------|------|
| Kauppahinta, rahana maksettava | 24,0 |
| Ehdollinen vastike             | 7,3  |
| Luovutettu vastike yhteensä    | 31,4 |



Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

| milj. euroa                                      |             |
|--------------------------------------------------|-------------|
| Rahavarat                                        | 3,6         |
| Aineettomat hyödykkeet                           | 5,5         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet             | 0,9         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                         | 7,2         |
| Vaihto-omaisuus                                  | 0,2         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                  | 3,5         |
| Rahoitusvelat                                    | -0,8        |
| Vuokrasopimusvelat                               | -7,2        |
| Ostovelat ja muut velat                          | -6,6        |
| Laskennalliset verovelat                         | -1,0        |
| <b>Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä</b> | <b>5,4</b>  |
| <b>Liikearvo</b>                                 | <b>26,0</b> |

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi 26,0 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntyneestä liikearvosta 0,4 miljoonaa euroa on vähennyskelpoista verotuksessa. Hankintojen rahavirtavaikutus oli 20,3 miljoonaa euroa.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä Konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 3,5 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,9 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kulua varainsiirtoverosta sekä palkkioista liittyen neuvontaan, arvonmäärittelyyn tai muihin palveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen yhdistämisen myötä tilikauden 2021 aikana kirjattu liikevaihto oli 15,7 miljoonaa euroa ja vaikutus tilikauden tulokseen oli 0,7 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan Konsernin liikevaihto tilikauden 2021 aikana olisi ollut 1 176,6 miljoonaa euroa ja kauden voitto 79,2 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2021 alkaen.

4. Liikevaihto

Konsernin liikevaihto on jaettu asiakastyypin perusteella. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Terveystalo tarjoaa varsinaisia terveydenhuollon palvelujaan ja avohoidon palveluja kolmelle eri asiakasryhmälle: yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalvelujaan ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalvelujaan kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalveluiden tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluita yli 27 000 yritykselle.

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, johtava yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalveluiden koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.

Liikevaihdon jakautuminen

| milj. euroa                       | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Yritysassiakkaat                  | 511,7           | 481,7           |
| Yksityisasiakkaat                 | 339,4           | 333,2           |
| Julkisen sektorin asiakkaat       | 315,2           | 302,8           |
| Ulkoistukset                      | 122,2           | 121,1           |
| Henkilöstövuokrauspalvelut        | 89,8            | 87,6            |
| Palvelumyynti, työterveys ja muut | 103,3           | 94,0            |
| Suomi                             | 1 166,2         | 1 117,7         |
| Ruotsi ja muut*                   | 92,8            | 36,9            |
| Yhteensä                          | 1 259,1         | 1 154,6         |

\* Muodostuu Konsernin liiketoiminnoista Ruotsissa, Virossa ja Hollannissa. Viron ja Hollannin vaikutus liikevaihtoon tilikaudella ei ole ollut merkittävä.

Suoritevelvoitteiden täyttymisen ajoittuminen

| milj. euroa        | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| Yhtenä ajankohtana | 1 134,4         | 1 030,1         |
| Ajan kuluessa      | 124,6           | 124,5           |
| Yhteensä           | 1 259,1         | 1 154,6         |

Tase-erät

| milj. euroa                  | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------|------------|------------|
| Sopimukseen perustuvat varat | 12,8       | 15,0       |
| Sopimukseen perustuvat velat | 10,3       | 6,1        |

Konserni tulee täyttämään sopimuksiin perustuviin velkoihin liittyvät suoritevelvoitteet vuoden kuluessa.

5. Segmentti-informaatio

Terveystalon toimintasegmentit ovat Pääkaupunkiseutu, Keskusyksiköt, Alueyksiköt sekä Ruotsi ja muut. Konserni esittää Suomen sisäiset toimintasegmentit yhtenä raportoitavana segmenttinä IFRS 8 -standardin yhdistämiskriteerien perusteella, sillä kaikilla Suomen alueilla tarjotaan samoja palveluita, asiakastyypit ovat samankaltaisia, palveluiden tarjoamiseen käytettävät menetelmät ovat samankaltaisia ja sääntely-ympäristö sekä liiketoimintaan liittyvät riskit ovat samat. Terveystalon raportoitavat segmentit ovat:

- Suomi
- Ruotsi ja muut.

Segmentti-informaatio

| 1.1.–31.12.2022<br>milj. euroa                                                                    | Suomi   | Ruotsi ja<br>muut | Sisäiset<br>eliminoinnit | Yhteensä |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------------|----------|
| Liikevaihto                                                                                       |         |                   |                          |          |
| Tuotot ulkopuolisilta asiakkailta                                                                 | 1 166,2 | 92,8              | -                        | 1 259,1  |
| Tuotot liiketoimista saman yhteisön muiden toimintasegmenttien kanssa                             | 0,0     | 0,2               | -0,2                     | -        |
| Liikevaihto yhteensä                                                                              | 1 166,2 | 93,0              | -0,2                     | 1 259,1  |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) | 102,3   | 2,8               | -                        | 105,2    |
| Poistot aineellisista hyödykkeistä                                                                | 66,2    | 6,6               | -                        | 72,8     |

Segmentti-informaatio

| 1.1.–31.12.2021<br>milj. euroa                                                                    | Suomi   | Ruotsi ja<br>muut | Sisäiset<br>eliminoinnit | Yhteensä |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------------|----------|
| Liikevaihto                                                                                       |         |                   |                          |          |
| Tuotot ulkopuolisilta asiakkailta                                                                 | 1 117,7 | 36,9              | -                        | 1 154,6  |
| Tuotot liiketoimista saman yhteisön muiden toimintasegmenttien kanssa                             | 0,1     | 0,2               | -0,3                     | -        |
| Liikevaihto yhteensä                                                                              | 1 117,7 | 37,2              | -0,3                     | 1 154,6  |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) | 140,2   | 0,8               | -                        | 141,0    |
| Poistot aineellisista hyödykkeistä                                                                | 62,3    | 2,8               | -                        | 65,1     |

Segmenttien yhteenlasketun oikaistun liikevoiton/-tappion ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) täsmäytys konsernin voittoon ennen veroja

| milj. euroa                                                                                              | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Voitto ennen veroja                                                                                      | 30,9            | 100,7           |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta                                                                       | 0,1             | 0,3             |
| Nettorahoituskulut                                                                                       | 2,9             | 9,0             |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset                                                    | 62,0            | 26,6            |
| Oikaisut*                                                                                                | 9,2             | 4,3             |
| <b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b> | <b>105,2</b>    | <b>141,0</b>    |

\* Lisätietoa oikaisuksista annettu liitetiedossa 34.

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakautuminen

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, sijoituskiinteistöt sekä osuudet osakkuusryityksissä.

| milj. euroa     | 31.12.2022     | 31.12.2021     |
|-----------------|----------------|----------------|
| Suomi           | 1 206,3        | 1 197,8        |
| Ruotsi ja muut  | 74,8           | 71,6           |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 281,1</b> | <b>1 269,4</b> |

6. Liiketoiminnan muut tuotot

| milj. euroa                                          | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Vuokratuotot                                         | 1,1             | 1,2             |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto | 0,3             | 0,2             |
| Muut erät                                            | 1,2             | 2,1             |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>2,7</b>      | <b>3,4</b>      |

7. Materiaalit ja palvelut

| milj. euroa           | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Materiaalien ostot    | -44,1           | -34,8           |
| Varaston muutos       | 0,2             | -0,6            |
| Ulkopuoliset palvelut | -481,8          | -453,4          |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>-525,7</b>   | <b>-488,9</b>   |

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

| milj. euroa                              | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja palkkiot                       | -379,5          | -314,1          |
| Osakeperusteiset maksut                  | -2,0            | -1,9            |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt  | -61,0           | -50,6           |
| Muut henkilösivukulut                    | -12,5           | -11,7           |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>-455,0</b>   | <b>-378,2</b>   |
|                                          |                 |                 |
| Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa | 10 933          | 9 805           |



9. Poistot ja arvonalentumiset

| milj. euroa                          | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Poistot hyödykeryhmittäin            |                 |                 |
| Aineettomat hyödykkeet               |                 |                 |
| Tavaramerkit                         | -4,5            | -4,5            |
| Asiakkuudet                          | -4,8            | -10,0           |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | -20,9           | -10,8           |
| Yhteensä                             | -30,1           | -25,3           |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet |                 |                 |
| Rakennukset                          | -0,0            | -0,0            |
| Koneet ja kalusto                    | -14,6           | -13,6           |
| Toimitilojen perusparannukset        | -5,9            | -5,5            |
| Yhteensä                             | -20,5           | -19,2           |
| Käyttöoikeusomaisuuserät             | -52,4           | -45,9           |
| Sijoituskiinteistöt                  | -0,0            | -0,0            |
| Poistot yhteensä                     | -103,0          | -90,3           |
| Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin   |                 |                 |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | -30,5           | -0,0            |
| Koneet ja kalusto                    | -0,8            | 0,0             |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | -               | -0,0            |
| Toimitilojen perusparannukset        | -0,2            | -0,0            |
| Osakkuusyhtiöt                       | -0,4            | -1,2            |
| Arvonalentumiset yhteensä            | -31,9           | -1,3            |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | -134,9          | -91,7           |

10. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muiden kulujen erittely

| milj. euroa                                     | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Hankitut ulkopuoliset palvelut                  | -3,7            | -3,0            |
| Toimitilojen ja kaluston käyttö- ja huoltokulut | -22,6           | -19,2           |
| Tieto- ja viestintäteknologiakulut              | -39,7           | -31,7           |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut                   | -7,1            | -4,8            |
| Vuokrat ja vastikkeet                           | -5,1            | -4,1            |
| Matkakulut                                      | -6,5            | -4,3            |
| Markkinointi ja viestintä                       | -8,5            | -7,3            |
| Yrityshankintakulut                             | -1,6            | -2,3            |
| Muut kulut                                      | -17,4           | -12,3           |
| Yhteensä                                        | -112,3          | -89,2           |

Tilintarkastajan palkkiot

| tuhatta euroa                                | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilintarkastus ja tilintarkastajan lausunnot |                 |                 |
| Tilintarkastus, KPMG                         | -387,9          | -302,5          |
| Tilintarkastajan lausunnot, KPMG             | -13,4           | -4,6            |
| Yhteensä                                     | -401,4          | -307,1          |
| Muut kuin tilintarkastuspalvelut             |                 |                 |
| Veropalvelut, KPMG                           | -2,8            | -2,2            |
| Muut palvelut, KPMG                          | -49,5           | -34,5           |
| Yhteensä                                     | -52,3           | -36,7           |
| Tilintarkastajan palkkiot yhteensä           | -453,6          | -343,8          |

Tilintarkastajan palkkiot on esitetty ilman arvonlisäveroa. Emoyhtiön tilintarkastajalle KPMG Oy Ab:lle on maksettu muista kuin tilintarkastuspalveluista 52 (37) tuhatta euroa.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

| milj. euroa                                                   | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Korkotuotot lainoista ja muista saamisista                    | 0,3             | 0,3             |
| Osinkotuotot                                                  | 0,0             | 0,0             |
| Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos, ei suojauslaskennassa | 7,1             | 0,6             |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>                                | <b>7,5</b>      | <b>0,8</b>      |
| Korkokulut pankkilainoista                                    | -5,9            | -5,5            |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista                              | -3,9            | -3,9            |
| Muut rahoituskulut                                            | -0,5            | -0,5            |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>                                 | <b>-10,4</b>    | <b>-9,9</b>     |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                      | <b>-2,9</b>     | <b>-9,0</b>     |

12. Verot

12.1 Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

| milj. euroa                                    | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -8,3            | -23,4           |
| Edellisten tilikausien verot                   | 0,0             | -0,0            |
| Laskennallisten verojen muutos                 | 1,8             | 3,1             |
| <b>Tuloverot yhteensä</b>                      | <b>-6,5</b>     | <b>-20,3</b>    |

Konsernin verokannan täsmäytys Suomen verokantaan

| milj. euroa                                                             | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tulos ennen veroja                                                      | 30,9            | 100,7           |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla                                  | -6,2            | -20,1           |
| Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat                        | -0,0            | 0,0             |
| Verovapaat tulot                                                        | 0,2             | 0,2             |
| Vähennyskelvottomat kulut                                               | -0,5            | -0,8            |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                                      | -0,0            | -0,1            |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö              | 0,2             | 0,1             |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista | -0,2            | 0,0             |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta                                        | 0,0             | 0,1             |
| Muut                                                                    | 0,0             | 0,3             |
| <b>Verot tuloslaskelmassa</b>                                           | <b>-6,5</b>     | <b>-20,3</b>    |

12.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset 2022

| milj. euroa            | 1.1.2022   | Liiketoimintojen yhdistäminen | Kirjattu tuloslaskelmaan | Muuntoerot  | 31.12.2022 |
|------------------------|------------|-------------------------------|--------------------------|-------------|------------|
| Varaukset              | 1,5        | -                             | 0,1                      | -           | 1,6        |
| Vahvistetut tappiot    | 0,0        | -                             | 1,8                      | -           | 1,8        |
| Vuokrasopimukset       | 1,4        | 0,0                           | 0,0                      | -0,0        | 1,4        |
| Korkojohdannaiset      | 0,2        | -                             | 0,4                      | -           | 0,7        |
| Muut väliaikaiset erot | 2,3        | -                             | -0,2                     | -0,0        | 2,1        |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>5,4</b> | <b>0,0</b>                    | <b>2,0</b>               | <b>-0,0</b> | <b>7,7</b> |

Laskennalliset verovelat 2022

| milj. euroa                                                                             | 1.1.2022    | Liiketoimintojen<br>yhdistäminen | Kirjattu tulos-<br>laskelmaan | Muuntoerot  | 31.12.2022  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| Liikearvopoistojen peruutus                                                             | 2,9         | -                                | 0,1                           | -           | 3,0         |
| Aineettomien ja aineellisten<br>hyödykkeiden arvostaminen<br>käypään arvoon hankinnassa | 23,5        | 1,2                              | -3,4                          | -0,1        | 21,1        |
| Kertyneet poistoerot                                                                    | 1,3         | -                                | 1,2                           | -           | 2,5         |
| Lainannostokulujen jaksottaminen                                                        | 0,1         | -                                | -0,0                          | -           | 0,1         |
| Korkojohdannaiset                                                                       | 0,1         | -                                | 1,9                           | -           | 2,0         |
| Muut väliaikaiset erot                                                                  | 0,6         | -                                | 0,2                           | -0,0        | 0,8         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                         | <b>28,5</b> | <b>1,2</b>                       | <b>-0,1</b>                   | <b>-0,1</b> | <b>29,5</b> |

Konsernilla ei ole merkittäviä vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, käyttämättömiä verotuksellisia tappioita tai käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennalliset verosaamiset 2021

| milj. euroa            | 1.1.2021   | Liiketoimintojen<br>yhdistäminen | Kirjattu tulos-<br>laskelmaan | Muuntoero   | 31.12.2021 |
|------------------------|------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------|------------|
| Varaukset              | 1,4        | -                                | 0,2                           | -           | 1,5        |
| Vuokrasopimukset       | 1,2        | 0,0                              | 0,1                           | -0,0        | 1,4        |
| Korkojohdannaiset      | 0,2        | -                                | 0,0                           | -           | 0,2        |
| Muut väliaikaiset erot | 1,6        | 0,0                              | 0,6                           | -0,0        | 2,3        |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>4,4</b> | <b>0,1</b>                       | <b>0,9</b>                    | <b>-0,0</b> | <b>5,4</b> |

Laskennalliset verovelat 2021

| milj. euroa                                                                          | 1.1.2021    | Liiketoimintojen<br>yhdistäminen | Kirjattu tulos-<br>laskelmaan | Muuntoero   | 31.12.2021  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| Liikearvopoistojen peruutus                                                          | 2,8         | -                                | 0,1                           | -           | 2,9         |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden<br>arvostaminen käypään arvoon hankinnassa | 22,4        | 4,2                              | -3,1                          | -0,0        | 23,5        |
| Kertyneet poistoerot                                                                 | 0,6         | -                                | 0,8                           | -           | 1,3         |
| Lainannostokulujen jaksottaminen                                                     | 0,2         | -                                | -0,1                          | -           | 0,1         |
| Korkojohdannaiset                                                                    | -           | -                                | 0,1                           | -           | 0,1         |
| Muut väliaikaiset erot                                                               | 0,1         | 0,5                              | 0,0                           | -0,0        | 0,6         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                      | <b>26,0</b> | <b>4,6</b>                       | <b>-2,2</b>                   | <b>-0,0</b> | <b>28,5</b> |

Konsernilla ei ole merkittäviä vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, käyttämättömiä verotuksellisia tappioita tai käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

13. Osakekohtainen tulos

|                                                                                                                  | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa                                                      | 24,4            | 80,5            |
| Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl                                         | 126 508         | 127 180         |
| Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl                             | 127 037         | 127 700         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                   | 0,19            | 0,63            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 0,19            | 0,63            |



14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| 2022<br>milj. euroa                              | Maa- ja<br>vesialueet,<br>rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Toimitilojen perus-<br>parannukset | Muut aineelliset<br>hyödykkeet ja<br>ennakkomaksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2022                            | 2,1                                                     | 144,4                | 55,0                               | 3,0                                                | 204,4    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 0,2                                                     | 0,4                  | 0,5                                | 0,0                                                | 1,1      |
| Lisäykset                                        | -                                                       | 20,0                 | 4,9                                | 6,1                                                | 31,0     |
| Vähennykset                                      | -                                                       | -0,4                 | -                                  | -0,0                                               | -0,4     |
| Muuntoerot                                       | -0,0                                                    | -0,2                 | -0,0                               | -0,0                                               | -0,2     |
| Siirrot erien välillä                            | -                                                       | 1,0                  | 4,0                                | -4,9                                               | 0,1      |
| Hankintameno 31.12.2022                          | 2,3                                                     | 165,1                | 64,4                               | 4,2                                                | 236,0    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022   | -1,1                                                    | -101,7               | -29,6                              | -                                                  | -132,4   |
| Poistot                                          | -0,0                                                    | -14,6                | -5,9                               | -                                                  | -20,6    |
| Arvonalentumiset                                 | -                                                       | -0,8                 | -0,2                               | -                                                  | -1,0     |
| Muuntoerot                                       | 0,0                                                     | 0,1                  | 0,0                                | -                                                  | 0,1      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022 | -1,2                                                    | -117,1               | -35,8                              | -                                                  | -154,0   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                          | 1,0                                                     | 42,6                 | 25,4                               | 2,9                                                | 72,0     |
| Kirjapitoarvo 31.12.2022                         | 1,2                                                     | 47,9                 | 28,7                               | 4,2                                                | 82,0     |

| 2021<br>milj. euroa                              | Maa- ja<br>vesialueet,<br>rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Toimitilojen perus-<br>parannukset | Muut aineelliset<br>hyödykkeet ja<br>ennakkomaksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2021                            | 2,1                                                     | 127,4                | 49,5                               | 1,8                                                | 180,8    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | -                                                       | 2,6                  | 0,4                                | 0,0                                                | 3,0      |
| Lisäykset                                        | -                                                       | 13,5                 | 1,7                                | 5,8                                                | 21,1     |
| Vähennykset                                      | -                                                       | -0,4                 | -0,0                               | -                                                  | -0,5     |
| Muuntoerot                                       | -                                                       | -0,0                 | -0,0                               | -                                                  | -0,0     |
| Siirrot erien välillä                            | -                                                       | 1,3                  | 3,4                                | -4,7                                               | -        |
| Hankintameno 31.12.2021                          | 2,1                                                     | 144,4                | 55,0                               | 3,0                                                | 204,4    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021   | -1,1                                                    | -88,1                | -24,1                              | -                                                  | -113,3   |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | -0,0                                                    | -13,6                | -5,5                               | -                                                  | -19,2    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021 | -1,1                                                    | -101,7               | -29,6                              | -                                                  | -132,4   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                          | 1,0                                                     | 39,3                 | 25,5                               | 1,8                                                | 67,6     |
| Kirjapitoarvo 31.12.2021                         | 1,0                                                     | 42,6                 | 25,4                               | 2,9                                                | 72,0     |

14.1 Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserät

| 2022<br>milj. euroa                              | Toimitilat | Muut erät | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|-----------|----------|
| Hankintameno 1.1.2022                            | 278,7      | 41,1      | 319,8    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 4,4        | -         | 4,4      |
| Lisäykset                                        | 54,5       | 0,8       | 55,3     |
| Vähennykset                                      | -4,7       | -0,3      | -5,0     |
| Muuntoerot                                       | -1,3       | -         | -1,3     |
| Hankintameno 31.12.2022                          | 331,7      | 41,5      | 373,1    |
|                                                  |            |           |          |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022   | -119,0     | -28,3     | -147,3   |
| Poistot                                          | -48,8      | -3,5      | -52,3    |
| Muuntoerot                                       | 0,3        | 0,0       | 0,3      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022 | -167,5     | -31,8     | -199,3   |
|                                                  |            |           |          |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                          | 159,7      | 12,7      | 172,5    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022                        | 164,2      | 9,7       | 173,9    |

| 2021<br>milj. euroa                              | Toimitilat | Muut erät | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|-----------|----------|
| Hankintameno 1.1.2021                            | 234,9      | 38,9      | 273,8    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 17,3       | 0,6       | 17,9     |
| Lisäykset                                        | 29,7       | 1,8       | 31,5     |
| Vähennykset                                      | -3,0       | -0,2      | -3,2     |
| Muuntoerot                                       | -0,1       | -0,0      | -0,1     |
| Hankintameno 31.12.2021                          | 278,7      | 41,1      | 319,8    |
|                                                  |            |           |          |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021   | -76,8      | -24,6     | -101,4   |
| Poistot                                          | -42,2      | -3,7      | -45,9    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021 | -119,0     | -28,3     | -147,3   |
|                                                  |            |           |          |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                          | 158,1      | 14,3      | 172,4    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                        | 159,7      | 12,7      | 172,5    |

14.2 Vuokrasopimusvelat

| 2022<br>milj. euroa              | Toimitilat | Muut erät | Yhteensä |
|----------------------------------|------------|-----------|----------|
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat | 124,2      | 9,0       | 133,2    |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat | 43,7       | 2,8       | 46,5     |
| Vuokrasopimusvelat yhteensä      | 167,9      | 11,8      | 179,8    |

| 2021<br>milj. euroa              | Toimitilat | Muut erät | Yhteensä |
|----------------------------------|------------|-----------|----------|
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat | 120,0      | 11,4      | 131,4    |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat | 43,4       | 3,7       | 47,1     |
| Vuokrasopimusvelat yhteensä      | 163,3      | 15,1      | 178,5    |

15. Aineettomat hyödykkeet

| 2022<br>milj. euroa                              | Liikearvo | Asiakkuudet | Tavaramerkit | Muut aineettomat<br>hyödykkeet ja<br>ennakkomaksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------|----------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2022                            | 916,6     | 166,5       | 88,8         | 111,0                                              | 1 282,9  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 34,4      | 2,0         | -            | 4,1                                                | 40,4     |
| Lisäykset                                        | -         | -           | -            | 26,1                                               | 26,1     |
| Uudelleen luokittelut ja siirrot erien välillä   | -         | -           | -            | -0,1                                               | -0,1     |
| Muuntoerot                                       | -3,5      | -0,7        | -0,1         | -0,9                                               | -5,2     |
| Hankintameno 31.12.2022                          | 947,5     | 167,8       | 88,7         | 140,2                                              | 1 344,2  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022   | -68,0     | -107,4      | -33,7        | -50,0                                              | -259,1   |
| Poistot                                          | -         | -10,2       | -4,8         | -15,1                                              | -30,1    |
| Arvonalentumiset*                                | -         | -           | -            | -30,5                                              | -30,5    |
| Muuntoerot                                       | -         | 0,1         | 0,0          | 0,1                                                | 0,2      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022 | -68,0     | -117,5      | -38,5        | -95,6                                              | -319,6   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                          | 848,6     | 59,1        | 55,1         | 61,0                                               | 1 023,8  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022                        | 879,5     | 50,3        | 50,2         | 44,6                                               | 1 024,7  |

\*Sisältää noin 29 miljoonan euron arvonalentumisen liittyen lopetettuihin osaprojekteihin operatiivisten perusjärjestelmien uudistuksessa.

| 2021<br>milj. euroa                              | Liikearvo | Asiakkuudet | Tavaramerkit | Muut aineettomat<br>hyödykkeet ja<br>ennakkomaksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------|----------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2022                            | 849,8     | 154,2       | 82,9         | 80,9                                               | 1 167,8  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 67,3      | 12,3        | 6,0          | 5,1                                                | 90,6     |
| Lisäykset                                        | -         | -           | -            | 25,1                                               | 25,1     |
| Vähennykset                                      | -         | -           | -            | -0,0                                               | -0,0     |
| Muuntoerot                                       | -0,4      | -0,1        | -0,1         | -0,0                                               | -0,5     |
| Hankintameno 31.12.2021                          | 916,6     | 166,5       | 88,8         | 111,0                                              | 1 282,9  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021   | -68,0     | -97,3       | -29,2        | -39,3                                              | -233,9   |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | -         | -10,0       | -4,5         | -10,8                                              | -25,3    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021 | -68,0     | -107,4      | -33,7        | -50,0                                              | -259,1   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                          | 781,8     | 56,9        | 53,6         | 41,6                                               | 933,9    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                        | 848,6     | 59,1        | 55,1         | 61,0                                               | 1 023,8  |



15.1 Kehittämismenot

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy kehittämismenoja seuraavasti:

| 2022<br>milj. euroa                              |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| Hankintameno 1.1.2022                            | 18,2  |
| Liiketoimintojen yhdistämiset                    | 0,1   |
| Lisäykset                                        | 16,4  |
| Muuntoerot                                       | -0,2  |
| Hankintameno 31.12.2022                          | 34,5  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022   | -5,2  |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | -7,8  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022 | -13,0 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                          | 12,8  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022                        | 21,6  |

| 2021<br>milj. euroa                              |      |
|--------------------------------------------------|------|
| Hankintameno 1.1.2021                            | 6,4  |
| Liiketoimintojen yhdistämiset                    | 2,1  |
| Lisäykset                                        | 9,7  |
| Hankintameno 31.12.2021                          | 18,2 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021   | -2,9 |
| Poistot                                          | -2,6 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021 | -5,5 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                          | 3,5  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                        | 12,8 |

16. Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa.

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Alueet muodostuvat yksiköistä, joilla on oma budjetti ja tulosseuranta, mutta ne käyttävät yhteisiä resursseja ja ovat keskitetysti johdettuja.

| 31.12.2022<br>milj. euroa | Liikearvo | %       | 31.12.2021<br>milj. euroa | Liikearvo | %       |
|---------------------------|-----------|---------|---------------------------|-----------|---------|
| Alueyksiköt               | 386,4     | 43,9 %  | Alueyksiköt               | 385,2     | 45,4 %  |
| Pääkaupunkiseutu          | 256,7     | 29,2 %  | Pääkaupunkiseutu          | 237,0     | 27,9 %  |
| Keskusyksiköt             | 193,1     | 22,0 %  | Keskusyksiköt             | 184,1     | 21,7 %  |
| Ruotsi ja muut            | 43,3      | 4,9 %   | Ruotsi ja muut            | 42,3      | 5,0 %   |
| Yhteensä                  | 879,5     | 100,0 % | Yhteensä                  | 848,6     | 100,0 % |

Testattavia rahavirtaa tuottavia yksikköjä oli vuosina 2021 ja 2022 yhteensä neljä. Neljäs rahavirtaa tuottava yksikkö, Ruotsi ja muut, syntyi Konsernissa vuonna 2021 Feelgood-hankinnan yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ker-rytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennus-teita. Laskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat liikevaihdon kasvu loppujaksolla, kannattavuus (EBIT-%) loppujak-solla sekä diskonttokorko. Ennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin vuosille 2023–2026 sisältäen loppujakson kasvun.

| Liikearvon testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset vuonna 2022: | Alueyksiköt | Pääkaupunkiseutu | Keskusyksiköt | Ruotsi ja muut |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|---------------|----------------|
| Testattavan jakson pituus                                            | 4 vuotta    | 4 vuotta         | 4 vuotta      | 4 vuotta       |
| Liikevaihdon kasvu loppujaksolla                                     | 2,0 %       | 2,0 %            | 2,0 %         | 2,0 %          |
| Kannattavuus (EBIT-%) loppujaksolla                                  | 9,2 %       | 11,9 %           | 11,4 %        | 4,7 %          |
| Diskonttokorko (Pre-tax WACC)                                        | 8,0 %       | 8,0 %            | 8,0 %         | 6,8 %          |
| Diskonttokorko (Post-tax WACC)                                       | 6,8 %       | 6,8 %            | 6,8 %         | 5,8 %          |

| Liikearvon testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset vuonna 2021: | Alueyksiköt | Pääkaupunkiseutu | Keskusyksiköt | Ruotsi ja muut |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|---------------|----------------|
| Testattavan jakson pituus                                            | 4 vuotta    | 4 vuotta         | 4 vuotta      | 4 vuotta       |
| Liikevaihdon kasvu loppujaksolla                                     | 2,0 %       | 2,0 %            | 2,0 %         | 2,0 %          |
| Kannattavuus (EBIT-%) loppujaksolla                                  | 9,7 %       | 11,7 %           | 10,1 %        | 5,4 %          |
| Diskonttokorko (Pre-tax WACC)                                        | 6,5 %       | 6,5 %            | 6,5 %         | 6,1 %          |
| Diskonttokorko (Post-tax WACC)                                       | 5,6 %       | 5,6 %            | 5,6 %         | 5,2 %          |

Liikevaihdon kasvu loppujaksolla perustuu tasaiseen kasvutekijään, joka vastaa Euroopan keskuspankin pitkän aikavälin tavoiteinflaatiotasoa. Loppujakson kannattavuus perustuu oletettuun orgaaniseen kasvuun normaalissa markkinatilanteessa, yleiseen terveyspalveluiden markkinoiden kehitykseen sekä konsernijohdon laatimaan pitkän aikavälin suunnitelmaan.

Diskonttauskorkona laskelmissa on käytetty pääoman keskimääräistä kustannusta (Pre-tax WACC), jonka osatekijät ovat riskitön korko, riskipreemiot, toimialakohtainen beta, toimialakohtainen lainakustannus sekä toimialakohtainen oman ja vieraan pääoman suhde.

Laadittujen testauslaskelmien perusteella liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarvetta. Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot.

Herkkyysanalyysi

Konserni on arvioinut liikearvon arvonalentumislaskelman herkkyyttä laskelmassa käytettyjen kriittisimpien olettamien muutosten vaikutuksen osalta. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaadittava muutos yksittäisessä oletuksessa, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon.

| Muuttuja                            | 2022                             | 2021                             |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Liikevaihdon kasvu loppujaksolla    |                                  |                                  |
| Alueyksiköt                         | Lasku yli 2,4 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 4,1 prosenttiyksikköä  |
| Pääkaupunkiseutu                    | Lasku yli 9,3 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 12,4 prosenttiyksikköä |
| Keskusyksiköt                       | Lasku yli 12,7 prosenttiyksikköä | Lasku yli 15,1 prosenttiyksikköä |
| Ruotsi ja muut                      | Lasku yli 4,5 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 3,7 prosenttiyksikköä  |
| Kannattavuus (EBIT-%) loppujaksolla |                                  |                                  |
| Alueyksiköt                         | Lasku yli 3,3 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 5,6 prosenttiyksikköä  |
| Pääkaupunkiseutu                    | Lasku yli 8,4 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 9,7 prosenttiyksikköä  |
| Keskusyksiköt                       | Lasku yli 8,9 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 8,7 prosenttiyksikköä  |
| Ruotsi ja muut                      | Lasku yli 2,3 prosenttiyksikköä  | Lasku yli 2,8 prosenttiyksikköä  |
| Diskonttauskorko (Pre-tax WACC)     |                                  |                                  |
| Alueyksiköt                         | Kasvu yli 2,6 prosenttiyksikköä  | Kasvu yli 4,4 prosenttiyksikköä  |
| Pääkaupunkiseutu                    | Kasvu yli 9,0 prosenttiyksikköä  | Kasvu yli 10,9 prosenttiyksikköä |
| Keskusyksiköt                       | Kasvu yli 11,7 prosenttiyksikköä | Kasvu yli 12,8 prosenttiyksikköä |
| Ruotsi ja muut                      | Kasvu yli 3,9 prosenttiyksikköä  | Kasvu yli 3,5 prosenttiyksikköä  |

Arvioitaessa kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää, edellä esitetty huomioiden, johdon arvion mukaan minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

17. Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo

| milj. euroa                       | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kirjanpitoarvo tilikauden alussa  | 0,5             | 0,5             |
| Tilikauden poisto                 | -0,0            | -0,0            |
| Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa | 0,5             | 0,5             |

Tuotot ja kulut sijoituskiinteistöistä

| milj. euroa                         | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä | 0,1             | 0,1             |
| Sijoituskiinteistöjen hoitokulut    | -0,0            | -0,0            |
| Yhteensä                            | 0,1             | 0,1             |

Sijoituskiinteistöjen tuotot on ilmoitettu Konsernin omistususuuden mukaisina. Sijoituskiinteistöihin ei liity muita sopimukseen perustuvia velvoitteita.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot

| Sijoituskiinteistöosake     | m²    | Arvo per m², tuhatta euroa | Arvo yhteensä, tuhatta euroa |
|-----------------------------|-------|----------------------------|------------------------------|
| Koy Jyväskylän Väinökatu 30 | 1 348 | 0,4–0,5                    | 556–679                      |

Kiinteistö Oy Jyväskylän Väinökadun arvo on laskettu Konsernin omistususuuden (16,81 %) mukaisesti.

18. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Terveystalolla on seuraavat osakkuusyhtiöt, jotka yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuusyhtiöitä.

| Osakkuusyhtiöt 31.12.2022 | Kotimaa | Omistususuus | Äänivalta |
|---------------------------|---------|--------------|-----------|
| Terveiden Tuottajat Oy    | Suomi   | 0,0 %        | 48,2 %    |

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

| milj. euroa                         | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|------|------|
| Kirjanpitoarvo                      | 0,0  | 0,6  |
| Konsernin osuus laajasta tuloksesta | -0,1 | -0,3 |



## 19. Osakeperusteiset maksut

### Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2021

Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2021 on suunnattu Terveystalon avainhenkilöille. Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä. Hallitus päättää vuosittain osallistujat, mittarit, mittareiden tavoitetasot ja ansaintamahdollisuudet. Ohjelman ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman puitteissa on käynnistetty kaksi ansaintajaksoa 2021–2023 ja 2022–2024. Ohjelmat käsitellään kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Ansaintajakson 2021–2023 vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,9 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 3,4 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 45 henkilöä. Ansaintajakson 2022–2024 vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,6 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 2,3 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 63 henkilöä.

| Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2021        | 2022–2024                          | 2021–2023                                                             |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Myöntämispäivä                                  | 1.4.2022                           | 1.4.2021                                                              |
| Palkkio-osakkeita enintään                      | 683 085                            | 642 000                                                               |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 1.1.2022             | -                                  | 598 000                                                               |
| Kaudella myönnetyt palkkio-osakkeet             | 683 085                            | 14 556                                                                |
| Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet             | 105 221                            | 126 000                                                               |
| Kaudella toteutetut palkkio-osakkeet            | -                                  | -                                                                     |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 31.12.2022           | 577 864                            | 486 556                                                               |
| Palkkio-osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä | 9,2                                | 12,6                                                                  |
| Mittausjakso päättyy                            | 28.2.2025                          | 29.2.2024                                                             |
| Oikeuden syntymisjakso päättyy                  | 31.3.2025                          | 31.3.2024                                                             |
| Ansaintakriteerit                               | Työssäolo, osakkeen kokonaistuotto | Työssäolo, osakkeen kokonaistuotto, tuottavuus ja digitaalinen myynti |
| Toteutus                                        | Osakkeina ja rahana                | Osakkeina ja rahana                                                   |

### Siirtymävaiheen kannustinohjelma

Siirtymävaiheen kannustinohjelma on suunnattu ainoastaan toimitusjohtajalle. Ohjelman ansaintaedellytyksenä on kahden vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Verojen pidätyksen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelma on käsitelty kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Ohjelman vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,3 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 0,5 miljoonaa euroa.

| Siirtymävaiheen kannustinohjelma                | 2021–2022                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Myöntämispäivä                                  | 24.5.2021                                                             |
| Palkkio-osakkeita enintään                      | 58 600                                                                |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 1.1.2022             | -                                                                     |
| Kaudella myönnetyt palkkio-osakkeet             | 58 600                                                                |
| Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet             | -                                                                     |
| Kaudella toteutetut palkkio-osakkeet            | -                                                                     |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 31.12.2022           | 58 600                                                                |
| Palkkio-osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä | 14,1                                                                  |
| Mittausjakso päättyy                            | 28.2.2023                                                             |
| Oikeuden syntyminen arviolta                    | 31.3.2023                                                             |
| Ansaintakriteerit                               | Työssäolo, osakkeen kokonaistuotto, tuottavuus ja digitaalinen myynti |
| Toteutus                                        | Osakkeina ja rahana                                                   |

Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2018–2020

Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2018–2020 on suunnattu Terveystalon avainhenkilöille. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka muodostuvat vuoden mittausjaksosta sekä tätä seuraavasta kahden vuoden odotusjaksosta. Osakepalkkiojärjestelmän mittausjaksot ovat kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Ohjelman ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritellyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ansaintajaksojen 2018 ja 2020 perusteella ei maksettu palkkioita. Tilikaudella päättyi ansaintajaksolta 2019 ansaittujen osakkeiden 2 vuoden mittainen rajoitusjakso, joka päätteeksi osakkeet maksettiin osallistujille. Ohjelma on käsitelty kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Ohjelman vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,3 miljoonaa euroa. Järjestelyn piirissä ohjelman lopussa oli 68 henkilöä.

| Suoriteperusteinen kannustinohjelma 2018–2020   | 2020                                                      | 2019       | 2018         |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Myöntämispäivä                                  | 30.4.2020                                                 | 27.3.2019  | 30.1.2018    |
| Palkkio-osakkeita enintään                      | 660 836                                                   | 943 000    | 943 000      |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 1.1.2022             | -                                                         | 519 674    | -            |
| Kaudella myönnetyt palkkio-osakkeet             | -                                                         | -          | -            |
| Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet             | -                                                         | -          | -            |
| Kaudella toteutetut palkkio-osakkeet            | -                                                         | 519 674    | -            |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 31.12.2022           | -                                                         | -          | -            |
| Palkkio-osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä | 8,8                                                       | 9,0        | 6,9          |
| Mittausjakso päättyy                            | 31.12.2020                                                | 31.12.2019 | 31.12.2018   |
| Oikeuden syntymisjakso päättyi                  | Ei ansaintaa                                              | 8.3.2022   | Ei ansaintaa |
| Ansaintakriteerit                               | Työssäolo, osakkeen kokonaistuotto ja yhtiön kannattavuus |            |              |
| Toteutus                                        | Osakkeina ja rahana                                       |            |              |

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa erikseen valituille avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita kiinteän määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson lopussa. Palkkio myönnetään Terveystalon osakkeina sisältäen palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Veroihin varatun osuuden vähentämisen jälkeen työntekijälle maksetaan netto-osakkeet. Ohjelman puitteissa on käynnistetty kaksi sitouttamisjaksoa. Ohjelmaa käsitellään kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna. Tilikauden päättyessä ohjelmassa oli 3 osallistujaa. Sitouttamisjaksojen 2021–2023 ja 2022–2024 vaikutus tilikauden tulokseen on ollut 0,0 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 0,1 miljoonaa euroa.

| Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä              | 2022–2024           | 2021–2023           |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Myöntämispäivä                                  | 22.6.2022           | 15.4.2021           |
| Palkkio-osakkeita enintään                      | 68 309              | 64 200              |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 1.1.2022             | -                   | 7 000               |
| Kaudella myönnetyt palkkio-osakkeet             | 3 000               | -                   |
| Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet             | -                   | -                   |
| Kaudella toteutetut palkkio-osakkeet            | -                   | -                   |
| Myönnetyt palkkio-osakkeet 31.12.2022           | 3 000               | 7 000               |
| Palkkio-osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä | 9,5                 | 11,2                |
| Mittausjakso päättyy                            | -                   | -                   |
| Oikeuden syntyminen arviolta                    | 31.3.2025           | 31.3.2024           |
| Ansaintakriteerit                               | Työssäolo           | Työssäolo           |
| Toteutus                                        | Osakkeina ja rahana | Osakkeina ja rahana |

20. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia

| milj. euroa<br>31.12.2022         | Käypään arvoon tulos-<br>vaikutteisesti kirjattavat<br>rahoitusvarat ja -velat | Jaksotettuun hankinta-<br>menoon arvostetut<br>rahoitusvarat ja -velat | Kirjanpito-<br>arvo | Käypä<br>arvo | Käyvän<br>arvon<br>hierarkia |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------|
| Rahoitusvarat                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Pitkäaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Lainasaamiset                     | 0,3                                                                            | -                                                                      | 0,3                 | 0,3           | Taso 2                       |
| Noteeraamattomat osakesijoitukset | 0,8                                                                            | -                                                                      | 0,8                 | 0,8           | Taso 3                       |
| Lyhytaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Myyntisaamiset                    | -                                                                              | 106,9                                                                  | 106,9               | 106,9         |                              |
| Sopimukseen perustuvat varat      | -                                                                              | 12,8                                                                   | 12,8                | 12,8          |                              |
| Rahavarat                         | -                                                                              | 40,2                                                                   | 40,2                | 40,2          |                              |
| Korkojohdannaiset                 | 9,9                                                                            | -                                                                      | 9,9                 | 9,9           | Taso 2                       |
| Rahoitusvarat yhteensä            | 11,0                                                                           | 159,9                                                                  | 170,9               | 170,9         |                              |
| Rahoitusvelat                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Pitkäaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Rahalaitoslainat                  | -                                                                              | 379,2                                                                  | 379,2               | 379,2         |                              |
| Osamaksuvelat                     | -                                                                              | 3,9                                                                    | 3,9                 | 3,9           |                              |
| Ehdolliset lisäkauppahintavelat   | 5,6                                                                            | -                                                                      | 5,6                 | 5,6           | Taso 3                       |
| Lyhytaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Rahalaitoslainat                  | -                                                                              | 40,0                                                                   | 40,0                | 40,0          |                              |
| Osamaksuvelat                     | -                                                                              | 4,2                                                                    | 4,2                 | 4,2           |                              |
| Ostovelat                         | -                                                                              | 49,0                                                                   | 49,0                | 49,0          |                              |
| Ehdolliset lisäkauppahintavelat   | 5,0                                                                            | -                                                                      | 5,0                 | 5,0           | Taso 3                       |
| Korkojohdannaiset                 | 3,4                                                                            | -                                                                      | 3,4                 | 3,4           | Taso 2                       |
| Rahoitusvelat yhteensä            | 14,0                                                                           | 476,2                                                                  | 490,2               | 490,2         |                              |

Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista sekä yritys- ja liike-toimintakauppojen ehdollisista lisäkauppahintaveloista. Osakesijoitusten arvostus perustuu johdon tapauskohtaiseen arvioon osakkeisiin liittyvästä tulevasta kassavirrasta, ja ehdollisten lisäkauppahintavelkojen arvostus perustuu kauppakirjoilla määritettyyn ehdollisen lisäkaup-pahinnan määrään sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon lisäkauppahinnan toteutumisesta. Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen ja velkojen käypien arvojen muutosten vaikutus kauden tulokseen on ollut -2,4 miljoonaa euroa (2021: 0,5 miljoonaa euroa).

| milj. euroa<br>31.12.2021         | Käypään arvoon tulos-<br>vaikutteisesti kirjattavat<br>rahoitusvarat ja -velat | Jaksotettuun hankinta-<br>menoon arvostetut<br>rahoitusvarat ja -velat | Kirjanpito-<br>arvo | Käypä<br>arvo | Käyvän<br>arvon<br>hierarkia |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------|
| Rahoitusvarat                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Pitkäaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Lainasaamiset                     | 0,1                                                                            | -                                                                      | 0,1                 | 0,1           | Taso 2                       |
| Noteeraamattomat osakesijoitukset | 0,8                                                                            | -                                                                      | 0,8                 | 0,8           | Taso 3                       |
| Lyhytaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Myyntisaamiset                    | -                                                                              | 103,4                                                                  | 103,4               | 103,4         |                              |
| Sopimukseen perustuvat varat      | -                                                                              | 15,0                                                                   | 15,0                | 15,0          |                              |
| Rahavarat                         | -                                                                              | 38,1                                                                   | 38,1                | 38,1          |                              |
| Korkojohdannaiset                 | 0,6                                                                            | -                                                                      | 0,6                 | 0,6           | Taso 2                       |
| Rahoitusvarat yhteensä            | 1,6                                                                            | 156,5                                                                  | 158,1               | 158,1         |                              |
| Rahoitusvelat                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Pitkäaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Rahalaitoslainat                  | -                                                                              | 249,8                                                                  | 249,8               | 249,8         |                              |
| Osamaksuvelat                     | -                                                                              | 8,1                                                                    | 8,1                 | 8,1           | Taso 2                       |
| Ehdolliset lisäkauppahintavelat   | 5,4                                                                            | -                                                                      | 5,4                 | 5,4           | Taso 3                       |
| Lyhytaikaiset                     |                                                                                |                                                                        |                     |               |                              |
| Rahalaitoslainat                  | -                                                                              | 115,6                                                                  | 115,6               | 115,6         |                              |
| Osamaksuvelat                     | -                                                                              | 5,3                                                                    | 5,3                 | 5,3           |                              |
| Ostovelat                         | -                                                                              | 57,1                                                                   | 57,1                | 57,1          |                              |
| Ehdolliset lisäkauppahintavelat   | 2,8                                                                            | -                                                                      | 2,8                 | 2,8           | Taso 3                       |
| Korkojohdannaiset                 | 1,2                                                                            | -                                                                      | 1,2                 | 1,2           | Taso 2                       |
| Rahoitusvelat yhteensä            | 9,4                                                                            | 435,8                                                                  | 445,2               | 445,2         |                              |



## 21. Rahoitusriskit

### 21.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset Konsernin tulokseen sekä arvostukseen. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteuttamisesta vastaa Konsernin taloushallinto. Konsernin taloushallinto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

### 21.2 Korkoriski ja valuuttakurssiriski

Konsernin korkoriski aiheutuu sen rahalaitoslainoista, jotka ovat vaihtuvakorkoisia. Keskimääräinen markkinakorko rahalaitoslainoille konsernissa tilikaudella 2022 on ollut 1,2 prosenttia (2021: 0,9 prosenttia). Jos korot olisivat olleet yhden prosenttiyksikön suuremmat, niin korkokulut olisivat olleet 3,9 miljoonaa euroa suuremmat tilikaudella 2022. (2021: 3,7 miljoonaa euroa).

Konserni ei sovelle IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Tilinpäätöshetkellä konsernin tytäryhtiöllä on avoinna euro-määräisiä korkojohdannaisia seuraavasti:

- Koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konserni maksaa kiinteää 2,94; 0,21; 0,48; 0,19 ja 2,92 prosentin korkoa sekä saa vaihtuvaa korkoa yhteensä 30,0; 30,0; 50,0; 50,0 ja 50,0 miljoonan euron lainapääomille.

Konserni toimii Suomen lisäksi Ruotsissa sekä vähäisessä määrin Virossa ja Hollannissa ja altistuu näin ollen valuuttakurssiriskille liittyen Ruotsin kruunuun. Konserniyhtiöiden laskutus ja hankinnat tehdään kuitenkin paikallisessa valuutassa, joten transaktioriski Terveystalolle on vähämerkityksellinen. Tilikaudella 2022 Konsernin valuuttakurssitappiot olivat 0,1 (0,4) miljoonaa euroa. Konserni altistuu kuitenkin valuuttakurssien muuntoeroille, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiseksi.

### 21.3 Luottoriski

Konsernin rahavirrasta suuri osa tulee erilaisten vakiintuneiden instituutioiden, julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joilla on asianmukainen luottohistoria. Yrityksen myyntisaamisiin sisältyy kuitenkin luottoriski. Luottoriskiä hallinnoidaan pääasiallisesti tarkistamalla ja seuraamalla asiakkaan luottohistoriaa säännöllisesti sekä tekemällä yhteistyötä perintäyritysten kanssa. Lisäksi merkittävä osa Konsernin asiakkaista on yksityishenkilöitä, joiden maksu tapahtuu pääasiassa samanaikaisesti palvelua luovutettaessa.

Konsernilla ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia myyntisaamiskeskittymiä, vaan luottoriski on hajaantunut. Luottoriskiä seurataan myyntisaamisten määrän, ikäjakauman ja kiertonopeuden kehityksellä. Luottoriskiä seurataan myös asiakkaittain.

Konserni on arvioinut covid-19-pandemian potentiaalisia vaikutuksia myyntisaamisten luottorisktiin. Arvioinnin yhteydessä luottotappioriskin ei todettu merkittävästi kasvaneen pandemian johdosta.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### 21.4 Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta Konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi, erääntyvien lainojen takaisinmaksuun sekä kasvustrategian mukaisten investointien ja yritysostojen toteuttamiseksi. Konsernin rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista, käteiskassoista, pankki- ja luottokorttisaamisista sekä raportointihetkellä matkalla olevista käteismaksusuorituksista.

Konserni hallinnoi maksuvalmiusriskiä seuraamalla käyttämättömien varojen määrää sekä ennustamalla kassavirtoja eteenpäin.

Konsernilla on käytössään luottolimiitti sekä nostamattomia luottoja, joista tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 oli nostamatta 99,6 miljoonaa euroa (2021: 55,5 miljoonaa euroa).

Alla oleva taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältevät sekä koron että pääoman takaisinmaksut. Vuokrasopimusvelvoitteiden diskonttaamattomat rahavirrat eroavat taseeseen merkityistä määristä, koska taseeseen on merkitty diskontattu arvo. Vaihtuvien korkojen osalta analyysi on laadittu käyttäen tilinpäätöshetken korkotasoa.

Maksuvalmiusriskin maturiteettianalyysi

31.12.2022

| milj. euroa        | Kirjanpito-arvo | Rahavirta | 1 vuosi | 1–2 vuotta | 2–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|--------------------|-----------------|-----------|---------|------------|------------|--------------|
| Rahalaitoslainat   | 419,2           | 446,9     | 52,3    | 220,3      | 151,5      | 22,5         |
| Vuokrasopimusvelat | 179,8           | 191,9     | 49,9    | 43,2       | 74,8       | 24,0         |
| Osamaksuvelat      | 8,0             | 8,2       | 4,3     | 2,6        | 1,3        | -            |
| Ostovelat          | 49,0            | 49,0      | 49,0    | -          | -          | -            |
| Korkojohdannaiset  | 3,4             | 2,9       | 0,1     | 1,9        | 0,9        | -            |
| Yhteensä           | 659,4           | 698,5     | 155,6   | 267,9      | 228,5      | 46,4         |

31.12.2021

| milj. euroa        | Kirjanpito-arvo | Rahavirta | 1 vuosi | 1–2 vuotta | 2–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|--------------------|-----------------|-----------|---------|------------|------------|--------------|
| Rahalaitoslainat   | 365,4           | 373,5     | 118,6*  | 42,8       | 212,0      | -            |
| Vuokrasopimusvelat | 178,5           | 186,4     | 48,9    | 42,0       | 72,8       | 22,8         |
| Osamaksuvelat      | 13,3            | 13,7      | 5,5     | 4,3        | 3,8        | -            |
| Ostovelat          | 57,1            | 57,1      | 57,1    | -          | -          | -            |
| Korkojohdannaiset  | 1,2             | 1,4       | 1,1     | 0,2        | 0,0        | -            |
| Yhteensä           | 615,4           | 631,9     | 231,2   | 89,4       | 288,6      | 22,8         |

21.5 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmista-malla kilpailukykyiset toimintaedellytykset ja mahdollistaa strategian toteuttaminen.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan operatiivisen kassavirran lisäksi mm. mahdollisten osakeantien ja omien osak-keiden hankintojen kautta, velkarahoituksen lisäämisellä tai takaisinmaksulla, mahdollisilla pääomaerien välisillä kon-

versioilla sekä operatiivisilla päätöksillä investoinneista, kasvusta ja mahdollisista omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan mm. nettovelan muutoksella, nettovelan ja käyttökatteen suh-teella sekä kassavirtaennusteella.

Konsernin nettovelkaantumisaste (gearing) 31.12.2022 oli 95,7 prosenttia (2021: 82,5 prosenttia). Nettovelkaantumis-astetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Konsernin korolliset velat olivat vuoden 2022 lopussa 607,0 miljoonaa euroa (2021: 557,2 miljoonaa euroa). Merkittävä osa korollisista veloista on rahalaitoslainoja.

Konsernin lainasopimuksessa on kovenanttiehto, jonka raja-arvon ylittyessä lainanantajat voivat vaatia lainojen väli-töntä takaisinmaksua. Kovenanttiehto liittyy käyttökatteen ja nettovelan suhteeseen. Konserni on tilikauden aikana ja tilinpäätöspäivänä täyttänyt rahoitukseen liittyvän kovenanttiehdon.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä asiakassopimukseen perustuvien omaisuuserien kirjanpitoarvot

| milj. euroa                         | 2022  | 2021  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Pitkäaikaiset                       |       |       |
| Lainasaamiset                       | 0,3   | 0,1   |
| Yhteensä                            | 0,3   | 0,1   |
| Lyhytaikaiset                       |       |       |
| Myyntisaamiset                      | 106,9 | 103,4 |
| Muut saamiset                       | 2,1   | 2,0   |
| Siirtosaamiset                      | 21,0  | 7,9   |
| Asiakassopimukseen perustuvat varat | 12,8  | 15,0  |
| Yhteensä                            | 142,9 | 128,3 |

Erittely siirtosaamisista

| milj. euroa                                             | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------------------------|------|------|
| Johdannaiset                                            | 9,9  | 0,6  |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 4,5  | 0,1  |
| Muut siirtosaamiset                                     | 6,5  | 7,3  |
| Yhteensä                                                | 21,0 | 7,9  |

Konserni on kirjannut lopullisia luottotappioita ja odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista varoista yhteensä 1,9 miljoonaa euroa (2021: 1,6 miljoonaa euroa). Odotettujen luottotappioiden laskenta perustuu yksinkertaistettuun menettelyyn. Laskennassa käytetyt prosentit perustuvat historiatietoon toteutuneista luotto-tappioista, ja niissä on otettu huomioon tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet sekä konsernin näkemys taloudellisista olosuhteista, jotka tulevat vaikuttamaan myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana.

Konsernin näkemyksen mukaan myyntisaamisten tasearvo vastaa parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin eni-mäismäärä siinä tapauksessa, että sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään myyntisaamisiin liittyviä velvoitteitaan.

Muiden saamisten ja siirtosaamisten käypä arvo on tasearvo.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja kirjatut luottotappiot

| 2022<br>milj. euroa          | Myyntisaamiset ja<br>sopimukseen perustuvat<br>varat yhteensä | Arvioitu<br>odotettavissa<br>oleva luottotappio | Kirjatut<br>odotettavissa<br>olevat luottotappiot | Kirjanpito-<br>arvo |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|
| Sopimukseen perustuvat varat | 12,8                                                          | 0,0 %                                           | 0,0                                               | 12,8                |
| Erääntymättömät              | 95,0                                                          | -0,1 %                                          | -0,1                                              | 95,0                |
| Erääntyneet                  |                                                               |                                                 |                                                   |                     |
| Alle 30 päivää               | 7,3                                                           | -0,4 %                                          | 0,0                                               | 7,3                 |
| 31–90 päivää                 | 2,3                                                           | -1,2 %                                          | 0,0                                               | 2,3                 |
| 91–180 päivää                | 1,0                                                           | -5,9 %                                          | -0,1                                              | 1,0                 |
| Yli 180 päivää               | 3,2                                                           | -55,5 %                                         | -1,8                                              | 1,4                 |
| Yhteensä                     | 121,6                                                         |                                                 | -1,9                                              | 119,7               |

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin luottoriskeistä kertovassa liitetiedossa 21 Rahoitusriskit.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja kirjatut luottotappiot

| 2021<br>milj. euroa             | Myyntisaamiset<br>yhteensä | Arvioitu<br>odotettavissa<br>oleva luottotappio | Kirjatut<br>odotettavissa<br>olevat luottotappiot | Kirjanpito-<br>arvo |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|
| Sopimukseen<br>perustuvat varat | 15,0                       | -0,1 %                                          | -0,0                                              | 15,0                |
| Erääntymättömät                 | 92,0                       | -0,1 %                                          | -0,1                                              | 91,9                |
| Erääntyneet                     |                            |                                                 |                                                   |                     |
| Alle 30 päivää                  | 6,5                        | -0,3 %                                          | -0,0                                              | 6,5                 |
| 31–90 päivää                    | 2,1                        | -1,1 %                                          | -0,0                                              | 2,1                 |
| 91–180 päivää                   | 1,7                        | -6,4 %                                          | -0,1                                              | 1,6                 |
| Yli 180 päivää                  | 2,8                        | -50,9 %                                         | -1,4                                              | 1,4                 |
| Yhteensä                        | 120,1                      |                                                 | -1,6                                              | 118,4               |

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin luottoriskeistä kertovassa liitetiedossa 21 Rahoitusriskit.

23. Rahavarat

Konsernin rahavarat 31.12.2022, yhteensä 40,2 miljoonaa euroa (2021: 38,1 miljoonaa euroa), koostuvat pankkitileillä olevista varoista, käteiskassoista, pankki- ja luottokorttisaamisista sekä matkalla olevista käteismaksusuorituksista.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimus-osapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusvaroihin liittyviä velvoitteitaan. Rahavaroihin ei kuitenkaan liity merkittäviä vastapuoliriskejä. Rahavarojen käypä arvo vastaa niiden tasearvoa.



24. Osakepääoma ja sijoitetun vapaan pääoman rahasto

| milj. euroa                 | Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl | Omat osakkeet, 1 000 kpl | Osakkeet yhteensä, 1 000 kpl | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Omat osakkeet | Yhteensä |
|-----------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------|----------------------------------------|---------------|----------|
| 1.1.2021                    | 127 307                                        | 730                      | 128 037                      | 0,1         | 492,8                                  | -6,7          | 486,1    |
| Omien osakkeiden hankinta   | -1 000                                         | 1 000                    | -                            | -           | -                                      | -11,3         | -11,3    |
| 31.12.2021                  | 126 307                                        | 1 730                    | 128 037                      | 0,1         | 492,8                                  | -18,0         | 474,9    |
| 1.1.2022                    | 126 307                                        | 1 730                    | 128 037                      | 0,1         | 492,8                                  | -18,0         | 474,9    |
| Maksetut osakepalkkiot      | 241                                            | -241                     | -                            | -           | -                                      | 2,2           | 2,2      |
| Omien osakkeiden mitätöinti |                                                | -1 000                   | -1 000                       | -           | -                                      | -             | -        |
| 31.12.2022                  | 126 548                                        | 489                      | 127 037                      | 0,1         | 492,8                                  | -15,8         | 477,1    |

Osakkeet ja osakepääoma

Terveystalo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2022 oli 127 036 531, joista oli ulkona olevia osakkeita 126 547 995 ja Konsernin hallussa olevia omia osakkeita 488 536.

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa ja yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjako.

Terveystalo Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaupankäyntitunnus on TTALO. Terveystalo Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain mukaan uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, ellei sitä ole osakeantipäätöksen perusteella kokonaan tai osittain kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 530,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 23,7 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,28 (0,28) euroa osakkeelta eli yhteensä noin 35,4 (35,6) miljoonaa euroa. Osinko maksettaisiin kahdessa erässä seuraavasti:

- Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 27.3.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksettaisiin 3.4.2023.
- Osingonmaksun toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 2.10.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksun toinen erä maksettaisiin 9.10.2023. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa varojenjako ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu varojenjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

25. Rahoitusvelat

| milj. euroa        | Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset |             |                               |                |             | 31.12.2022   |
|--------------------|------------------------------------|-------------|-------------------------------|----------------|-------------|--------------|
|                    | 1.1.2022                           | Rahavirta   | Liiketoimintojen yhdistäminen | Muut muutokset | Muuntoerot  |              |
| Rahalaitoslainat   | 365,4                              | 53,8        | 0,5                           | -0,2           | -0,4        | 419,2        |
| Osamaksuvelat      | 13,3                               | -5,3        | -                             | -              | -           | 8,0          |
| Vuokrasopimusvelat | 178,5                              | -49,3       | 4,4                           | 46,2           | -0,0        | 179,8        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>557,2</b>                       | <b>-0,8</b> | <b>4,9</b>                    | <b>46,0</b>    | <b>-0,4</b> | <b>607,0</b> |

| milj. euroa        | Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset |              |                               |                |             | 31.12.2021   |
|--------------------|------------------------------------|--------------|-------------------------------|----------------|-------------|--------------|
|                    | 1.1.2021                           | Rahavirta    | Liiketoimintojen yhdistäminen | Muut muutokset | Muuntoerot  |              |
| Rahalaitoslainat   | 371,9                              | -11,5        | 4,8                           | 0,3            | -0,0        | 365,4        |
| Osamaksuvelat      | 17,6                               | -5,9         | -                             | 1,6            | -           | 13,3         |
| Vuokrasopimusvelat | 178,5                              | -42,4        | 17,1                          | 25,3           | -0,0        | 178,5        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>567,9</b>                       | <b>-59,8</b> | <b>21,9</b>                   | <b>27,1</b>    | <b>-0,0</b> | <b>557,2</b> |

Konsernin lainasopimuksessa on kovenanttiehto, jonka raja-arvon ylittyessä lainanantajat voivat vaatia lainojen välitöntä takaisinmaksua. Kovenanttiehto liittyy käyttökätteen ja nettovelan suhteeseen. Konserni on tilikauden aikana ja tilin-päätöspäivänä täyttänyt rahoitukseen liittyvän kovenanttiehdon.

26. Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot

| milj. euroa                  | 2022         | 2021         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Ostovelat                    | 49,0         | 57,1         |
| Muut velat                   | 81,9         | 75,9         |
| Sopimukseen perustuvat velat | 10,3         | 6,1          |
| Korkojohdannaiset            | 3,4          | 1,2          |
| Siirtovelat                  | 78,7         | 73,9         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>223,2</b> | <b>214,1</b> |

Erittely muista veloista

| milj. euroa         | 2022        | 2021        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Lääkäripalkkiovelat | 48,2        | 44,6        |
| Alv-velat           | 24,0        | 20,8        |
| Muut                | 9,7         | 10,6        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>81,9</b> | <b>75,9</b> |

Erittely siirtoveloista

| milj. euroa                           | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät | 71,4        | 67,1        |
| Korkovelat                            | 1,5         | 0,2         |
| Muut                                  | 5,8         | 6,6         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>78,7</b> | <b>73,9</b> |

27. Varaukset

Varausten tasearvot

| milj. euroa             | 2022 | 2021 |
|-------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 8,3  | 8,5  |
| Lyhytaikaiset varaukset | 3,2  | 2,5  |
| Yhteensä                | 11,5 | 11,0 |

| milj. euroa             | 2022 | 2021 |
|-------------------------|------|------|
| Tappiolliset sopimukset | 7,1  | 6,6  |
| Muut varaukset          | 4,4  | 4,4  |
| Yhteensä                | 11,5 | 11,0 |

Varausten muutokset vuoden 2022 aikana

| milj. euroa         | Tappiolliset sopimukset | Muut varaukset | Yhteensä |
|---------------------|-------------------------|----------------|----------|
| 1.1.2022            | 6,6                     | 4,4            | 11,0     |
| Varausten lisäykset | 2,2                     | 0,6            | 2,8      |
| Käytetyt varaukset  | -1,7                    | -0,6           | -2,3     |
| 31.12.2022          | 7,1                     | 4,4            | 11,5     |

Varausten muutokset vuoden 2021 aikana

| milj. euroa         | Tappiolliset sopimukset | Muut varaukset | Yhteensä |
|---------------------|-------------------------|----------------|----------|
| 1.1.2021            | 5,8                     | 4,3            | 10,1     |
| Varausten lisäykset | 2,0                     | 0,6            | 2,6      |
| Käytetyt varaukset  | -1,2                    | -0,5           | -1,7     |
| 31.12.2021          | 6,6                     | 4,4            | 11,0     |

28. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa Feelgood-konsernissa. Nämä muodostuvat PSA- ja PA-KL-järjestelyistä, jotka ovat suljettuja ja joiden osalta kaikki osallistujat ovat joko eläköityneet tai poistuneet Konsernin palveluksesta. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ei liity varoja. Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan. Etuuspohjaisten veloitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 8 vuotta.

Yhteenvedo etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vaikutuksista tilinpäätöksessä

| milj. euroa                                               | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| Eläkeveloitteiden nykyarvo                                | 1,3  | 1,7  |
| Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä                | 0,0  | 0,0  |
| Etuuspohjaisten eläkeveloitteiden uudelleen määrittäminen | -0,2 | -0,1 |

Eläkevelvoitteen täsmäytyslaskelma

| milj. euroa                                                                                           | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| 1.1.                                                                                                  | 1,7  | -    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                                                                         | -    | 1,9  |
| Korkokulu (+) / -tuotto (-)                                                                           | 0,0  | 0,0  |
| Maksetut etuudet                                                                                      | -0,1 | -0,1 |
| Velvoitteen uudelleen määrittäminen:                                                                  |      |      |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa | -    | -    |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa       | -0,2 | -0,1 |
| Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)                                                          | -    | -    |
| Muuntoerot                                                                                            | -0,1 | -0,0 |
| 31.12.                                                                                                | 1,3  | 1,7  |



Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

| %              | 2022 | 2021 |
|----------------|------|------|
| Diskonttokorko | 3,80 | 1,20 |
| Inflaatio      | 1,90 | 2,20 |

Diskonttokorko on määritelty perustuen ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon, joiden maturiteetti vastaa Konsernin eläkevelvoitteita.

Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen

| milj. euroa                                          | 2022 | 2021 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| 0,5 prosenttiyksikön lisäys käytetyssä muuttujassa   |      |      |
| Diskonttokorko                                       | -0,0 | -0,1 |
| Inflaatio                                            | 0,0  | 0,1  |
| 0,5 prosenttiyksikön vähennys käytetyssä muuttujassa |      |      |
| Diskonttokorko                                       | 0,0  | 0,1  |
| Inflaatio                                            | -0,0 | -0,1 |

Ulkopuolinen aktuaari on suorittanut herkkyysanalyysin yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää odotettavissa olevia muutoksia eläkevelvoitteen määrässä vaan havainnollistaa velvoitteen herkkyyttä näille riskitekijöille.

29. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

| milj. euroa                           | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset | 11,4       | 11,4       |
| Yhteensä                              | 11,4       | 11,4       |
| Muut omasta puolesta annetut vakuudet |            |            |
| Talletukset                           | 0,5        | 0,2        |
| Muut takaukset                        | 0,4        | 0,9        |
| Yhteensä                              | 0,9        | 1,1        |

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä Konserniin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa heillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty liitetiedossa 31 Konserniyritykset.

Lähipiiritapahtumat

| 2022                   | Myynnit | Ostot | Saamiset | Velat |
|------------------------|---------|-------|----------|-------|
| Osakkuusyhtiöt         | 0,6     | 10,6  | 0,3      | 1,0   |
| Muut lähipiiriyhteisöt | -       | -     | -        | -     |
| Yhteensä:              | 0,6     | 10,6  | 0,3      | 1,0   |

| 2021                   | Myynnit | Ostot | Saamiset | Velat |
|------------------------|---------|-------|----------|-------|
| Osakkuusyhtiöt         | 0,7     | 12,5  | 0,2      | 1,1   |
| Muut lähipiiriyhteisöt | -       | -     | -        | -     |
| Yhteensä:              | 0,7     | 12,5  | 0,2      | 1,1   |

Ylimmän johdon palkitseminen

| Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot, tuhatta euroa | 2022    | 2021    |
|----------------------------------------------------|---------|---------|
| Kiinteä palkka                                     | 393,6   | 400,0   |
| Muut edut                                          | 6,4     | -       |
| Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot                 | 105,0   | 433,8   |
| Osakeperusteiset maksut                            | 546,9   | 306,7   |
| Lakisääteinen eläke                                | 82,9    | 136,0   |
| Yhteensä                                           | 1 134,8 | 1 276,4 |

Toimitusjohtajan palkka on esitetty suoriteperusteisesti.

| Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot, tuhatta euroa | 2022    | 2021    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Kiinteä palkka                                         | 1 638,5 | 1 754,1 |
| Muut edut                                              | 28,1    | 41,8    |
| Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot                     | 146,1   | 880,2   |
| Pitkän aikavälin kannustimet (osakepalkkiot)           | 730,9   | 611,6   |
| Työsuhteen päättämisen yhteydessä suoritettut etuudet  | 305,9   | -       |
| Läkisääteinen eläke                                    | 301,6   | 436,5   |
| Yhteensä                                               | 3 151,1 | 3 724,3 |

Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty suoriteperusteisesti.

|                                                             | 2022                          |                                 |                 |               | 2021                          |                                 |                 |               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------|---------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------|---------------|
| Hallituksen jäsenten palkkiot, tuhatta euroa                | Rahana maksettu vuosi-palkkio | Osakkeina maksettu vuosipalkkio | Kokous-palkkiot | Muut etuudet* | Rahana maksettu vuosi-palkkio | Osakkeina maksettu vuosipalkkio | Kokous-palkkiot | Muut etuudet* |
| Kari Kauniskangas (hallituksen puheenjohtaja)               | 52,5                          | 35,0                            | 19,0            | 0,6           | 50,5                          | 34,0                            | 15,0            | 0,5           |
| Kristian Pullola                                            | 31,2                          | 20,8                            | 14,2            | 0,3           | 30,0                          | 20,2                            | 12,5            | 0,3           |
| Katri Viippola                                              | 24,9                          | 16,6                            | 15,5            | 0,3           | 23,9                          | 16,1                            | 15,0            | 0,3           |
| Carola Lemne**                                              | 24,9                          | 16,6                            | 14,7            | 0,3           | -                             | -                               | -               | -             |
| Matts Rosenberg**<br>Hallituksen jäseninä 10.10.2022 saakka | 31,2                          | 20,8                            | 10,4            | 0,3           | -                             | -                               | -               | -             |
| Dag Andersson<br>Hallituksen jäseninä 7.4.2022 saakka       | 41,5                          | 0,0                             | 13,8            | 0,0           | 23,9                          | 16,1                            | 15,3            | 0,3           |
| Niko Morkkila                                               | 0,0                           | 0,0                             | 3,8             | 0,0           | 23,9                          | 16,1                            | 15,0            | 0,3           |
| Åse Aulie Michet                                            | 0,0                           | 0,0                             | 4,4             | 0,0           | 23,9                          | 16,1                            | 16,4            | 0,3           |
| Tomas Von Rettig<br>Hallituksen jäseninä 25.3.2021 saakka   | 0,0                           | 0,0                             | 5,1             | 0,0           | 30,0                          | 20,2                            | 17,0            | 0,3           |
| Lasse Heinonen                                              | -                             | -                               | -               | -             | -                             | -                               | 3,1             | -             |
| Yhteensä                                                    | 206,2                         | 109,8                           | 100,7           | 1,8           | 206,0                         | 138,7                           | 109,3           | 2,2           |

\* Muut etuudet sisältävät osakepalkkion varainsiirtoveron osuuden.

\*\* Hallituksen jäsen 2022 lähtien.

Bonusjärjestelmä

Yhtiöllä on käytössään bonusjärjestelmä, jonka sisällöstä päättää yhtiön hallitus palkitsemisvaliokunnan suosituksen perusteella. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet voivat myös osallistua bonusjärjestelmään yhtiön bonuskäytännön mukaisesti. Vuosibonusten maksun edellytyksenä on, että yhtiölle asetetut keskeiset tulostavoitteet saavutetaan. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän keskeiset tulostavoitteet perustuvat yhtiön oikaistuun liikevoittoon/-tappioon ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä henkilökohtaisiin tulos- ja suoritustavoitteisiin. Henkilökohtaisten tulos- ja suoritustavoitteiden asettamisesta vastaa bonusjärjestelmään osallistuvan henkilön esihenkilö.

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmästä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 19 Osakeperusteiset maksut.

Johdon omistukset

| Nimi                | Asema                                            | 2022   |
|---------------------|--------------------------------------------------|--------|
| Kari Kauniskangas   | Hallituksen puheenjohtaja                        | 16 532 |
| Matts Rosenberg     | Hallituksen jäsen                                | 11 366 |
| Carola Lemne        | Hallituksen jäsen                                | 2 627  |
| Kristian Pullola    | Hallituksen jäsen                                | 5 075  |
| Katri Viippola      | Hallituksen jäsen                                | 8 954  |
| Ville Iho           | Toimitusjohtaja                                  | 5 000  |
| Juuso Pajunen       | Talousjohtaja                                    | 12 000 |
| Petri Bono          | Johtava yllilääkäri                              | 7 587  |
| Siina Saksi         | Operatiivinen johtaja, terveydenhuollon palvelut | 60 380 |
| Marja-Leena Tuomola | Kaupallinen johtaja, Terveydenhuollon palvelut   | 1 000  |
| Kati Sulin          | Digitaalisen liiketoiminnan johtaja              | -      |
| Mikko Tainio        | Liiketoimintajohtaja, Portfolioliiketoiminnat    | 518    |
| Minttu Sinisalo     | Henkilöstöjohtaja                                | -      |

31. Konserniyritykset

Konsernin emoyritys on Terveystalo Oyj, jonka kotimaa on Suomi.

Tytäryhtiöt 31.12.2022

| Yhtiön nimi                             | Kotimaa    | Konsernin omistus | Konsernin äänivalta |
|-----------------------------------------|------------|-------------------|---------------------|
| Alna Sverige AB                         | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| EAM TTALO Holding Oy*                   | Suomi      | 0,0 %             | 0,0 %               |
| Evalua International Ltd. Oy            | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Evalua Nederland B.V.                   | Alankomaat | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Företagshälsa Dalarna AB       | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Företagshälsovård AB           | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Jobbhälsan AB                  | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Länshälsan AB                  | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Sjukvård AB                    | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Feelgood Svenska AB                     | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Idavallen AB                            | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Kunnon Syke Oy                          | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Ludus Oy Tutkimus- ja Kuntoutuspalvelut | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Länshälsan Skåne AB                     | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Medicin Direkt Östersund AB             | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Medimar Scandinavia Ab                  | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Nämndemansgården i Sverige AB           | Ruotsi     | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Rela Estonia OÜ                         | Viro       | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Rela-hierojat Oy                        | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Saimaan Urheilufysioterapia Oy          | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Sauma Lastensuojelupalvelut Oy          | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Sivupersoonaa Oy                        | Suomi      | 100,0 %           | 100,0 %             |



| Yhtiön nimi                       | Kotimaa | Konsernin omistus | Konsernin äänivalta |
|-----------------------------------|---------|-------------------|---------------------|
| Somia Reality Oy                  | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Suomen Hierojakoulut Oy           | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Suomen Terveystalo Oy             | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Estonia OÜ            | Viro    | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Healthcare Holding Oy | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Healthcare Oy         | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Julkiset palvelut Oy  | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Kuntaturva Oy         | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| Terveystalo Tactus Oy             | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |
| The Drawing Room AB               | Ruotsi  | 100,0 %           | 100,0 %             |
| TT Ålands Tandläkarna Ab          | Suomi   | 100,0 %           | 100,0 %             |

\* EAM TTALO Holding Oy:n juridinen omistus ja äänivalta on Evli Asset Managementilla, mutta sopimuksen perusteella Terveystalo tosiasialisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimi agentin roolissa holdingyhtiön kautta. Tämän sopimuksellista piirteistä syntyvän määräysvallan perusteella holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen strukturoituna yhteisönä.

## 31.1 Konsernirakenteen muutokset

### Tilikausi 2022

#### Seuraavat fuusiot toteutettiin tilikauden 2022 aikana:

- 30.4.2022 Attentio Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 1.6.2022 Vantaan Työterveys Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.8.2022 Lapin Liikuntaklinikka Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.8.2022 Hierojakoulu Relaxi Oy fuusioitui Suomen Hierojakoulut Oy:öön.
- 31.8.2022 Feelgood Primärvård AB fuusioitui Feelgood Företagshälsovård AB:een.
- 31.8.2022 Feelgood Online AB fuusioitui Feelgood Företagshälsovård AB:een.
- 31.8.2022 Feelgood Företagshälsovård Östersund AB fuusioitui Feelgood Företagshälsovård AB:een.
- 31.8.2022 Feelgood Företagshälsovård Blekinge AB fuusioitui Feelgood Företagshälsovård AB:een.
- 31.8.2022 Feelgood Företagshälsovård Södra AB fuusioitui Feelgood Företagshälsovård AB:een.
- 30.9.2022 Jyväskylän lastensuojelupalvelut Oy fuusioitui Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:öön.
- 30.9.2022 Lastensuojelupalvelut Väylä Oy fuusioitui Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:öön.
- 30.9.2022 Ankkurin Huoltamo Oy fuusioitui Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:öön.
- 30.9.2022 Terapiatelakka Oy fuusioitui Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:öön.
- 31.10.2022 OMT-Klinikka Kokkola Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.10.2022 Aktiivi-Fysioterapia Tampere Oy fuusioitui Suomen Fysiogeriatría Oy:öön.
- 31.10.2022 Mimmin Terapia Oy fuusioitui Suomen Fysiogeriatría Oy:öön.
- 31.10.2022 toi.minna Oy fuusioitui Suomen Fysiogeriatría Oy:öön.
- 1.11.2022 Suomen Fysiogeriatría Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 30.11.2022 Keltaisen Kartanon Kuntoutus Oy fuusioitui Jyväskylän Hoitokoti Ankkuri Oy:öön.
- 30.11.2022 Into Terveys Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.

### Tilikausi 2021

#### Seuraavat fuusiot toteutettiin tilikauden 2021 aikana:

- 31.3.2021 MedInari Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.5.2021 VitalMed Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.8.2021 Espoon Keskuksen Hammaslääkärit Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 30.9.2021 Helsinki Hospital Oy fuusioitui Suomen Terveystalo Oy:öön.
- 31.12.2021 Rela-group Oy fuusioitu Rela-hierojat Oy:öön.

32. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| Terveystalo-konserni, milj. euroa                                                                                   | 2022    | 2021    | 2020    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto                                                                                                         | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4   |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA)* <sup>1)</sup>                                                                         | 178,0   | 206,1   | 162,8   |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), %* <sup>1)</sup>                                                                      | 14,1    | 17,8    | 16,5    |
| Käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>                                                                                   | 168,8   | 201,8   | 158,3   |
| Käyttökate (EBITDA), % <sup>1)</sup>                                                                                | 13,4    | 17,5    | 16,1    |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)* <sup>1)</sup>    | 105,2   | 141,0   | 101,9   |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %* <sup>1)</sup> | 8,4     | 12,2    | 10,3    |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>              | 95,9    | 136,7   | 97,4    |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1)</sup>           | 7,6     | 11,8    | 9,9     |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)* <sup>1)</sup>                                                                  | 73,4    | 114,4   | 71,6    |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %* <sup>1)</sup>                                                               | 5,8     | 9,9     | 7,3     |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT)                                                                                          | 33,9    | 110,1   | 67,2    |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT), %                                                                                       | 2,7     | 9,5     | 6,8     |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1)</sup>                                                                          | 4,1     | 13,6    | 8,2     |
| Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>                                                                                   | 40,2    | 42,2    | 42,1    |
| Osakekohtainen tulos (€)                                                                                            | 0,19    | 0,63    | 0,36    |
| Nettovelka                                                                                                          | 566,6   | 519,0   | 490,9   |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), % <sup>1)</sup>                                                                    | 95,7    | 85,2    | 85,9    |
| Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>                                                               | 3,2     | 2,5     | 3,0     |
| Varat yhteensä                                                                                                      | 1 479,4 | 1 448,6 | 1 361,0 |

| Terveystalo-konserni, milj. euroa                                                 | 2022   | 2021  | 2020  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|
| Henkilöstö keskimäärin, HTV                                                       | 6 552  | 5 643 | 4 900 |
| Henkilöstö kauden lopussa                                                         | 10 933 | 9 805 | 8 253 |
| Ammatinharjoittajat kauden lopussa                                                | 5 928  | 5 754 | 5 057 |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta* <sup>1)</sup>                     | 122,2  | 156,9 | 118,0 |
| Nettovelka, ilman IFRS 16                                                         | 386,8  | 340,6 | 312,4 |
| Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta* <sup>1)</sup> | 3,2    | 2,2   | 2,6   |

\*Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoiin ja - tappioihin, arvonalentumisiin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup>Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

### 33. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

#### Tunnusluvut

Osakekohtainen tulos,  
(euroa)

=

Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

#### Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

Oman pääoman tuotto (ROE), %

=

Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)

Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)

x 100 %

Omavaraisuusaste, %

=

Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)

Taseen loppusumma - saadut ennakot

x 100 %

Nettovelkaantumisaste  
(gearing), %

=

Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat

Oma pääoma

x 100 %

Nettovelka/oikaistu käyttökate  
(EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)\*

=

Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat

Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)

Oikaistu nettovelka/oikaistu  
käyttökate (EBITDA)  
(viimeiset 12 kuukautta),  
ilman IFRS 16:ta\*

=

Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja -  
korolliset saamiset ja rahavarat

Oikaistu käyttökate (EBITDA)  
(viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16:ta

#### Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyytikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

Oikaistu käyttökate (EBITDA)\*

=

Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %\*

=

Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut

Liikevaihto

x 100 %

Oikaistu liikevoitto/-tappio  
ennen aineettomien hyödykkeiden  
poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)\*

=

Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot  
ja arvonalentumiset + oikaisut

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen  
aineettomien hyödykkeiden  
poistoja ja arvonalentumisia  
(EBITA), %\*

=

Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden  
poistot ja arvonalentumiset + oikaisut

Liikevaihto

x 100 %

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)\*

=

Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut



|                                                                                             |   |                                                                                                                       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %*                                                     | = | <div>Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut</div> <div>Liikevaihto</div> | x 100 % |
| Käyttökate (EBITDA)                                                                         | = | Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset                                                                     |         |
| Käyttökate (EBITDA), %                                                                      | = | <div>Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset</div> <div>Liikevaihto</div>                                   | x 100 % |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)    | = | Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset                                           |         |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % | = | <div>Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset</div> <div>Liikevaihto</div>         | x 100 % |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT)                                                                  | = | Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta                                              |         |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT), %                                                               | = | <div>Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta</div> <div>Liikevaihto</div>            | x 100 % |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta*                                             | = | Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 vuokratuluoikaisu                              |         |

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, arvonalentumisiin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

34. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoiisiin tunnuslukuihin

| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                                | 2022  | 2021  | 2020  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kauden tulos                                                                | 24,4  | 80,4  | 45,8  |
| Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin) | 600,4 | 590,1 | 556,3 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                                | 4,1   | 13,6  | 8,2   |

| Omavaraisuusaste, %                                           | 2022    | 2021    | 2020    |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) | 592,0   | 608,9   | 571,4   |
| Taseen loppusumma                                             | 1 479,4 | 1 448,6 | 1 361,0 |
| Saadut ennakot                                                | 7,1     | 6,1     | 2,2     |
| Omavaraisuusaste, %                                           | 40,2    | 42,2    | 42,1    |

| Nettovelkaantumisaste (gearing), % | 2022  | 2021  | 2020  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Korolliset velat                   | 607,0 | 557,2 | 568,0 |
| Korolliset saamiset ja rahavarat   | 40,4  | 38,2  | 77,1  |
| Oma pääoma                         | 592,0 | 608,9 | 571,4 |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), % | 95,7  | 85,2  | 85,9  |

| Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) | 2022  | 2021  | 2020  |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|
| Korolliset velat                        | 607,0 | 557,2 | 568,0 |
| Korolliset saamiset ja rahavarat        | 40,4  | 38,2  | 77,1  |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA)            | 178,0 | 206,1 | 162,8 |
| Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) | 3,2   | 2,5   | 3,0   |

| Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kauden tulos                              | 24,4  | 80,4  | 45,8  |
| Tuloverot                                 | 6,5   | 20,3  | 10,8  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta        | 0,1   | 0,3   | 0,6   |
| Nettorahoituskulut                        | 2,9   | 9,0   | 10,0  |
| Poistot ja arvonalentumiset               | 134,9 | 91,7  | 91,2  |
| Oikaisut*                                 | 9,2   | 4,3   | 4,5   |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA)              | 178,0 | 206,1 | 162,8 |

| Oikaistu käyttökate (EBITDA), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|---------------------------------|---------|---------|-------|
| Oikaistu käyttökate (EBITDA)    | 178,0   | 206,1   | 162,8 |
| Liikevaihto                     | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), % | 14,1    | 17,8    | 16,5  |

| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa | 2022  | 2021  | 2020  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kauden tulos                                                                                                   | 24,4  | 80,4  | 45,8  |
| Tuloverot                                                                                                      | 6,5   | 20,3  | 10,8  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta                                                                             | 0,1   | 0,3   | 0,6   |
| Nettorahoituskulut                                                                                             | 2,9   | 9,0   | 10,0  |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset                                                          | 62,0  | 26,6  | 30,3  |
| Oikaisut*                                                                                                      | 9,2   | 4,3   | 4,5   |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)              | 105,2 | 141,0 | 101,9 |

| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)    | 105,2   | 141,0   | 101,9 |
| Liikevaihto                                                                                          | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % | 8,4     | 12,2    | 10,3  |

| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa | 2022 | 2021  | 2020 |
|--------------------------------------------------|------|-------|------|
| Kauden tulos                                     | 24,4 | 80,4  | 45,8 |
| Tuloverot                                        | 6,5  | 20,3  | 10,8 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta               | 0,1  | 0,3   | 0,6  |
| Nettorahoituskulut                               | 2,9  | 9,0   | 10,0 |
| Oikaisut*                                        | 39,5 | 4,3   | 4,5  |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)              | 73,4 | 114,4 | 71,6 |

| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|----------------------------------------|---------|---------|-------|
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)    | 73,4    | 114,4   | 71,6  |
| Liikevaihto                            | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % | 5,8     | 9,9     | 7,3   |

| Käyttökate (EBITDA), milj. euroa   | 2022  | 2021  | 2020  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kauden tulos                       | 24,4  | 80,4  | 45,8  |
| Tuloverot                          | 6,5   | 20,3  | 10,8  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | 0,1   | 0,3   | 0,6   |
| Nettorahoituskulut                 | 2,9   | 9,0   | 10,0  |
| Poistot ja arvonalentumiset        | 134,9 | 91,7  | 91,2  |
| Käyttökate (EBITDA)                | 168,8 | 201,8 | 158,3 |

| Käyttökate (EBITDA), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|------------------------|---------|---------|-------|
| Käyttökate (EBITDA)    | 168,8   | 201,8   | 158,3 |
| Liikevaihto            | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Käyttökate (EBITDA), % | 13,4    | 17,5    | 16,1  |

| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa | 2022 | 2021  | 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|
| Kauden tulos                                                                                          | 24,4 | 80,4  | 45,8 |
| Tuloverot                                                                                             | 6,5  | 20,3  | 10,8 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta                                                                    | 0,1  | 0,3   | 0,6  |
| Nettorahoituskulut                                                                                    | 2,9  | 9,0   | 10,0 |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset                                                 | 62,0 | 26,6  | 30,3 |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)              | 95,9 | 136,7 | 97,4 |

| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)    | 95,9    | 136,7   | 97,4  |
| Liikevaihto                                                                                 | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % | 7,6     | 11,8    | 9,9   |

| Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa | 2022 | 2021  | 2020 |
|-----------------------------------------|------|-------|------|
| Kauden tulos                            | 24,4 | 80,4  | 45,8 |
| Tuloverot                               | 6,5  | 20,3  | 10,8 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta      | 0,1  | 0,3   | 0,6  |
| Nettorahoituskulut                      | 2,9  | 9,0   | 10,0 |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT)              | 33,9 | 110,1 | 67,2 |



| Liikevoitto/-tappio (EBIT), % | 2022    | 2021    | 2020  |
|-------------------------------|---------|---------|-------|
| Liikevoitto/-tappio (EBIT)    | 33,9    | 110,1   | 67,2  |
| Liikevaihto                   | 1 259,1 | 1 154,6 | 986,4 |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT), % | 2,7     | 9,5     | 6,8   |

| Oikaisut aiheryhmittäin*, milj. euroa                                | 2022 | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>1</sup>                      | 2,8  | 3,1  | 0,5  |
| Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut <sup>2</sup>                 | 1,5  | 0,3  | 1,6  |
| Omaisuu den myyntivoitto                                             | -    | -    | -0,1 |
| Arvon alentumiset                                                    | 30,3 |      |      |
| Strategiset projektit ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 5,0  | 0,8  | 2,5  |
| Oikaisut                                                             | 39,5 | 4,3  | 4,5  |

| Oikaisut tiliryhmittäin*, milj. euroa | 2022 | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Liiketoiminnan muut tuotot            | -0,1 | -0,4 | -0,5 |
| Materiaalit ja palvelut               | -    | -    | 1,8  |
| Henkilöstökulut                       | 1,3  | 0,3  | 1,3  |
| Liiketoiminnan muut kulut             | 8,0  | 4,4  | 1,9  |
| Arvon alentumiset                     | 30,3 | -    | -    |
| Oikaisut                              | 39,5 | 4,3  | 4,5  |

| Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta | 2022  | 2021  | 2020  |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kauden tulos                                   | 24,4  | 80,4  | 45,8  |
| Tuloverot                                      | 6,5   | 20,3  | 10,8  |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta             | 0,1   | 0,3   | 0,6   |
| Nettorahoituskulut                             | 2,9   | 9,0   | 10,0  |
| Poistot ja arvonalentumiset                    | 134,9 | 91,7  | 91,2  |
| Oikaisut*                                      | 9,2   | 4,3   | 4,5   |
| IFRS 16 vuokratuluoikaisu                      | -55,8 | -49,2 | -44,8 |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta | 122,2 | 156,9 | 118,0 |

| Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta | 2022  | 2021  | 2020  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Korolliset velat                                          | 427,2 | 378,8 | 389,5 |
| Korolliset saamiset ja rahavarat                          | 40,4  | 38,2  | 77,1  |
| Oikaistu käyttökate (EBITDA)                              | 122,2 | 156,9 | 118,0 |
| Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16:ta | 3,2   | 2,2   | 2,6   |

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut

<sup>2)</sup> Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt

### 35. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman uudesta ansaintajaksosta 2023–2025 ja ehdollisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajaksosta 2023–2025.

Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP) ansaintajaksolla 2023–2025 suoritusmittarit, joiden pohjalta osakepalkkioita mahdollisesti maksetaan, ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton (TSR, Total Shareholder Return) abso-luuttinen kehitys sekä suhteellinen kehitys (OMX HKI benchmark CAP GI -indeksiin verrattuna). Ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 640 000 osaketta. Osakepalkkiosta vähennetään palkkionsaajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut, minkä jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä rakenteena erikseen valituille Terveystalon avainhenkilöille erityistilanteissa. Osakepalkkiot maksetaan Terveystalo Oyj:n osakkeina ansaintajakson päätyttyä edellyttäen, että kunkin osallistujan työsuhde Terveystaloon jatkuu edelleen. Ohjelman perusteella maksetta-vien osakkeiden kokonaismäärä on enintään 64 000 osaketta.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

| euroa                                              | Liite      | 1.1.–31.12.2022   | 1.1.–31.12.2021    |
|----------------------------------------------------|------------|-------------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                 | <b>1.1</b> | <b>1 622 050</b>  | <b>517 094</b>     |
| Materiaalit ja palvelut                            |            | -1 851            | -1 333             |
| Henkilöstökulut                                    |            |                   |                    |
| Palkat ja palkkiot                                 |            | -1 446 798        | -1 741 835         |
| Henkilösivukulut                                   |            |                   |                    |
| Eläkekulut                                         |            | -128 348          | -247 805           |
| Muut henkilösivukulut                              |            | -21 741           | -33 539            |
| Poistot ja arvonalentumiset                        | 1.2        | -8 199            | -136               |
| Liiketoiminnan muut kulut                          | 1.4        | -4 804 758        | -1 699 187         |
| <b>Liiketappio</b>                                 |            | <b>-4 789 646</b> | <b>-3 206 740</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                           | 1.5        |                   |                    |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                      |            |                   |                    |
| Saman konsernin yrityksiltä                        |            | 1 629             | 3 478              |
| Muilta                                             |            | 10                | 56                 |
| Muut korko- ja rahoituskulut                       |            |                   |                    |
| Saman konsernin yrityksille                        |            | -10 753           | -15 888            |
| Muille                                             |            | -215 450          | -22 655            |
| <b>Tappio ennen tilinpäätös siirtoja ja veroja</b> |            | <b>-5 014 210</b> | <b>-3 241 749</b>  |
|                                                    |            |                   |                    |
| Tilinpäätös siirrot                                | 1.6        |                   |                    |
| Poistoeron muutos                                  |            | -8 937            | -                  |
| Konserniavustukset                                 |            | 34 634 000        | 58 000 000         |
| <b>Tuloverot</b>                                   |            | <b>-5 952 627</b> | <b>-10 954 938</b> |
| <b>Tilikauden voitto</b>                           |            | <b>23 658 227</b> | <b>43 803 313</b>  |

## Emoyhtiön tase

| euroa                                         | Liite      | 31.12.2022         | 31.12.2021         |
|-----------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                              |            |                    |                    |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                      |            |                    |                    |
| Aineelliset hyödykkeet                        | 2.1        |                    |                    |
| Koneet ja kalusto                             |            | 60 753             | 227                |
| Sijoitukset                                   | 2.2        |                    |                    |
| Tytäryhtiöosakkeet                            |            | 516 818 244        | 516 818 244        |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>             |            | <b>516 878 997</b> | <b>516 818 471</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>                    |            |                    |                    |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä          | 2.3        | 41 133 012         | 65 338 343         |
| Siirtosaamiset                                | 2.4        | 603 637            | 233 545            |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>           |            | <b>41 736 649</b>  | <b>65 571 888</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                     |            | <b>558 615 647</b> | <b>582 390 359</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            |            |                    |                    |
| <b>Oma pääoma</b>                             | <b>2.5</b> |                    |                    |
| Osakepääoma                                   |            | 80 000             | 80 000             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto        |            | 493 503 962        | 493 503 962        |
| Edellisten tilikausien voitto                 |            | 13 632 562         | 5 262 687          |
| Tilikauden voitto                             |            | 23 658 227         | 43 803 313         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                    |            | <b>530 874 751</b> | <b>542 649 963</b> |
| <b>Tilinpäätös siirtojen kertymä</b>          |            |                    |                    |
| Poistoero                                     |            | 8 937              | -                  |
| <b>Tilinpäätös siirtojen kertymä yhteensä</b> |            | <b>8 937</b>       | <b>-</b>           |
| <b>Vieras pääoma</b>                          | <b>2.6</b> |                    |                    |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                   |            |                    |                    |
| Ostovelat                                     |            | 1 541 585          | 274 515            |
| Velat saman konsernin yrityksille             |            | 25 190 668         | 33 052 398         |
| Muut velat                                    |            | 25 159             | 113 610            |
| Siirtovelat                                   |            | 974 548            | 6 299 873          |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                 |            | <b>27 731 959</b>  | <b>39 740 396</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   |            | <b>558 615 647</b> | <b>582 390 359</b> |

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| euroa                                        | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta                     |                 |                 |
| Tilikauden voitto ennen veroja               | 29 610 853      | 54 758 251      |
| Oikaisut                                     |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                | 8 199           | 136             |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | -34 625 063     | -58 000 000     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                     | 224 564         | 35 008          |
| Käyttöpääoman muutokset                      |                 |                 |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos           | 469 239         | 446 604         |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos       | 455 667         | 406 664         |
| Verot                                        | -10 546 536     | -11 093 468     |
| Liiketoiminnan rahavirta                     | -14 403 077     | -13 446 803     |
| Investointien rahavirta                      |                 |                 |

| euroa                                                   | 1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -68 726         | -363            |
| Investointien rahavirta                                 | -68 726         | -363            |
| Rahoituksen rahavirta                                   |                 |                 |
| Omien osakkeiden hankinta                               | -               | -11 248 346     |
| Konsernitilin muutos                                    | -7 870 194      | 22 330 218      |
| Saadut konserniavustukset                               | 58 000 000      | 35 500 000      |
| Maksetut osingot                                        | -35 433 439     | -33 099 698     |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                    | -224 564        | -35 008         |
| Rahoituksen rahavirta                                   | 14 471 803      | 13 447 166      |
|                                                         |                 |                 |
| Rahavarojen muutos                                      | -               | -               |
|                                                         |                 |                 |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | -               | -               |
| Rahavarat tilikauden lopussa                            | -               | -               |



Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Terveystalo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Arvostusperiaatteet ja jaksotusmenetelmät

Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä arvonalennuksilla. Jos pysyviin vastaaviin kuuluvan hyödykkeen tai sijoituksen kerryttämän tulevan kassavirran oletetaan olevan pysyvästi pienempi kuin kirjanpitoarvo, erotus on kirjattava arvonalennuksena kuluksi. Jos arvonalennuksen perusteet eivät enää ole perusteltavissa tilinpäätöshetkellä, arvonalennus on peruutettava.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja poistot

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennyttynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Kuluvista aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden odotettavissa olevaan taloudelliseen pitoaikaan.

Poistot perustuvat seuraaviin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Koneet ja kalusto: 5 vuotta.

Tuloslaskelman liitetiedot

1.1 Liikevaihto

| euroa    | 2022      | 2021    |
|----------|-----------|---------|
| Suomi    | 1 593 045 | 469 436 |
| Ruotsi   | 29 005    | 47 658  |
| Yhteensä | 1 622 050 | 517 094 |

1.2 Poistot ja arvonalentumiset

| euroa                              | 2022   | 2021 |
|------------------------------------|--------|------|
| Poistot aineellisista hyödykkeistä | -8 199 | -136 |
| Yhteensä                           | -8 199 | -136 |

1.3 Henkilöstö

|                                                        | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | 4    | 4    |

1.4 Liiketoiminnan muut kulut

| euroa                              | 2022       | 2021       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Hankitut ulkopuoliset palvelut     | -3 535 145 | -699 055   |
| Tieto- ja viestintäteknologiakulut | -33 527    | -23 453    |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut      | -126 093   | -110 159   |
| Vuokrat                            | -13 121    | -6 813     |
| Matkakulut                         | -33 135    | -21 730    |
| Markkinointi ja viestintä          | -239 655   | -177 298   |
| Muut kulut                         | -824 083   | -660 679   |
| Yhteensä                           | -4 804 758 | -1 699 187 |

Tilintarkastajan palkkiot

| euroa                                        | 2022    | 2021    |
|----------------------------------------------|---------|---------|
| Tilintarkastus ja tilintarkastajan lausunnot |         |         |
| Tilintarkastus, KPMG                         | -76 000 | -72 740 |
| Tilintarkastajan lausunnot, KPMG             | -       | -1 551  |
| Tilintarkastajan palkkiot yhteensä           | -76 000 | -74 291 |

1.5 Rahoitustuotot ja -kulut

| euroa                         | 2022     | 2021    |
|-------------------------------|----------|---------|
| Muut korko- ja rahoitustuotot |          |         |
| Saman konsernin yrityksiltä   | 1 629    | 3 478   |
| Muilta                        | 10       | 56      |
| Yhteensä                      | 1 639    | 3 534   |
| Muut korko- ja rahoituskulut  |          |         |
| Saman konsernin yrityksille   | -10 753  | -15 888 |
| Muille                        | -215 450 | -22 655 |
| Yhteensä                      | -226 203 | -38 542 |

1.6 Tilinpäätössiirrot

| euroa                       | 2022       | 2021       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Poistoeron muutos           | -8 937     | 0          |
| Saadut konserniavustukset   | 34 634 000 | 58 000 000 |
| Tilinpäätössiirrot yhteensä | 34 625 063 | 58 000 000 |

Taseen liitetiedot

2.1 Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

| euroa                                        | 2022    | 2021    |
|----------------------------------------------|---------|---------|
| Hankintameno 1.1.                            | 38 888  | 38 525  |
| Lisäykset                                    | 68 726  | 363     |
| Hankintameno 31.12.                          | 107 614 | 38 888  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.   | -38 661 | -38 525 |
| Poistot                                      | -8 199  | -136    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -46 861 | -38 661 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                          | 227     | -       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                        | 60 753  | 227     |

2.2 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

| euroa                 | 2022        | 2021        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.     | 516 818 244 | 516 818 244 |
| Hankintameno 31.12.   | 516 818 244 | 516 818 244 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 516 818 244 | 516 818 244 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 516 818 244 | 516 818 244 |

Emoyhtiön omistususuudet

| Konserniyritykset                 | 2022  | 2021  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Terveystalo Healthcare Holding Oy | 100 % | 100 % |

2.3 Saamiset saman konsernin yrityksiltä

| euroa                   | 2022              | 2021              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Myyntisaamiset          | 586 503           | 629 752           |
| Konserniavustussaamiset | 34 634 000        | 58 000 000        |
| Siirtosaamiset          | 1 417 878         | 6 708 591         |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>36 638 381</b> | <b>65 338 343</b> |

2.4 Oman pääoman muutokset

Sidottu oma pääoma

Osakepääoma

| euroa                              | 2022          | 2021          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Tilikauden alussa                  | 80 000        | 80 000        |
| Tilikauden lopussa                 | 80 000        | 80 000        |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b> | <b>80 000</b> | <b>80 000</b> |

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

| euroa                     | 2022               | 2021               |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Tilikauden alussa</b>  | <b>493 503 962</b> | <b>493 503 962</b> |
| <b>Tilikauden lopussa</b> | <b>493 503 962</b> | <b>493 503 962</b> |

Kertyneet voittovarot

| euroa                                    | 2022               | 2021               |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Kertyneet voittovarot tilikauden alussa  | 49 066 001         | 49 610 731         |
| Maksetut osingot                         | -35 433 439        | -33 099 698        |
| Omien osakkeiden hankinta                | -                  | -11 248 346        |
| Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa | 13 632 562         | 5 262 687          |
| Tilikauden voitto                        | 23 658 227         | 43 803 313         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>         | <b>530 794 751</b> | <b>542 569 963</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>               | <b>530 874 751</b> | <b>542 649 963</b> |

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

| euroa                                  | 2022               | 2021               |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 493 503 962        | 493 503 962        |
| Kertyneet voittovarot                  | 13 632 562         | 5 262 687          |
| Tilikauden voitto                      | 23 658 227         | 43 803 313         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>530 794 751</b> | <b>542 569 963</b> |

Osakkeet ja osakepääoma

Terveystalo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2022 oli 127 036 531. Osakkeista 488 536 kappaletta on Terveystalo Oyj:n määräysvallassa olevan EAM TTALO Holding Oy:n hallussa.

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa ja yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjakoon.

Terveystalo Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaupankäyntitunnus on TTALO. Terveystalo Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.



Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain mukaan uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, ellei sitä ole osakeantipäätöksen perusteella kokonaan tai osittain kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

2.5 Vieras pääoma

2.5.1 Lyhytaikainen vieras pääoma

| euroa                             | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ostovelat                         | 1 541 585  | 274 515    |
| Velat saman konsernin yrityksille | 25 190 668 | 33 052 398 |
| Muut velat                        | 25 159     | 113 610    |
| Siirtovelat                       | 974 548    | 6 299 873  |
| Yhteensä                          | 27 731 959 | 39 740 396 |

2.5.2 Velat saman konsernin yrityksille

| euroa                   | 2022       | 2021       |
|-------------------------|------------|------------|
| Ostovelat               | -          | 263 318    |
| Konsernipankkitilivelat | 24 918 886 | 32 789 081 |
| Siirtovelat             | 271 781    | -          |
| Yhteensä                | 25 190 668 | 33 052 398 |

2.5.3 Siirtovelat

| euroa                                 | 2022    | 2021      |
|---------------------------------------|---------|-----------|
| Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät | 271 105 | 847 935   |
| Tuloverovelka                         | 429 014 | 5 451 938 |
| Yhteensä                              | 700 120 | 6 299 873 |

Muut liitetiedot

3. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| euroa               | 2022        | 2021        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Omavelkainen takaus | 420 000 000 | 361 400 000 |
| Muut takaukset      | 81 927      | 400 734     |

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2023

Kari Kauniskangas  
Hallituksen puheenjohtaja

Kristian Pullola  
Hallituksen jäsen

Katri Viippola  
Hallituksen jäsen

Matts Rosenberg  
Hallituksen jäsen

Carola Lemne  
Hallituksen jäsen

Ville Iho  
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen kertomus.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2023

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Henrik Holmbom  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Terveystalo Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Terveystalo Oyj:n (y-tunnus 2575979-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole

suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 10.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.



| Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 3, 15 ja 16)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Tilinpäätöksessä 31.12.2022 konsernitaseen liikearvon määrä, 880 milj. euroa, oli yhteensä 59 % taseen loppusummasta ja 149 % omasta pääomasta. Tilikauden aikana liikearvo on lisääntynyt 31 milj. eurolla.</li><li>Liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän tasearvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän.</li><li>Arvonalentumistestauksessa Terveystalo määrittää kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskonttauskorkoon.</li><li>Terveystalon yrityshankintoihin liittyvät asiakassuhteet ja tavaramerkit ovat konsernitaseen 31.12.2022 mukaan 101 milj. euroa. Nämä hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.</li><li>Testauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvistä johdon ratkaisuista ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen ovat tilintarkastuksessa keskeisiä seikkoja.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Olemme arvioineet keskeisiä arvonalentumistestauslaskelmissa käytettyjä oletuksia, kuten kannattavuutta, diskonttauskorkoa ja pitkän aikavälin kasvutekijää. Ennusteisiin perehtyessämme olemme käyttäneet ammatillista harkintaa keskeisten oletusten testaamisessa ja arvioidessamme keskeisten oletusten vaikutuksia herkkyyssanalyysiin.</li><li>Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet käytettyjen oletusten asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta. Tähän on sisältynyt vertailu taloudellisiin ja toimialan ennusteisiin.</li><li>Olemme arvioineet yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kirjaamisen ja arvostamisen asianmukaisuutta perehtymällä laadittuihin laskelmiin ja niiden taustaoletuksiin.</li><li>Lisäksi olemme arvioineet liikearvosta ja arvonalentumistestauksesta sekä yrityshankintoihin liittyvistä aineettomista hyödykkeistä esitettyjen konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.</li></ul> |

| Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Myyntituottojen kirjaaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetieto 4)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Konsernin liikevaihto, 1 259 milj. euroa, koostuu lukuisissa toimipisteissä eri asiakasryhmille sekä maksajakunnille suoritetuista monen tyyppisistä yksittäisistä palveluista ja palvelukokonaisuuksista. Tietojärjestelmien kautta käsiteltävien myyntitapahtumien lukumäärä on suuri ja konsernissa on käytössä useita hinnoittelu- ja sopimusmalleja.</li><li>Myyntitapahtumien monikirjoisuuden ja suuren lukumäärän johdosta myyntituottojen kirjaaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt myyntiprosesseihin liittyvän sisäisen valvontaympäristön arviointia sekä keskeisimpien kontrollien tehokkuuden testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä hyödyntäen muun muassa data-analytiikkaa.</li><li>Olemme testanneet myyntitapahtumien rekisteröintiä, laskutus- ja hinnoitteluprosessien toimivuutta sekä arvioineet myyntituottojen jaksottumista tilikausien välillä.</li><li>Olemme arvioineet myynnin kannalta relevantteja tietojärjestelmiä.</li><li>Olemme testanneet kontroleja ja täsmäytysrutiineja liittyen rahasuorituksiin.</li><li>Lisäksi olemme arvioineet myyntituottoja koskevien konsernin tilinpäätöstietojen asianmukaisuutta.</li></ul> |

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskäsitteitä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana yhtäjaksoisesti yksitoista vuotta. Terveystalo Oyj:stä tuli yleisen edun mukainen yhteisö 13.10.2017.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 9. helmikuuta 2023  
KPMG OY AB

Henrik Holmbom  
KHT



# Tietoa osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2023

Terveystalon varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 23.3.2023 klo 15:00 tapahtumakeskus Pikku-Finlandiassa osoitteessa Karamzininranta 4, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänilippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla klo 14:00.

Osakkeenomistajilla ja näiden asiamiehillä on myös mahdollisuus käyttää äänioikeuttaan äänestämällä ennakoon.

Osakkeenomistaja, jolla on oikeus osallistua ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen, voi seurata kokousta etäyhteyden välityksellä. Ohjeet verkkolähetyksen seuraamiseen ovat saatavilla Yhtiön internetsivuilla <https://www.terveystalo.com/yhtiokokous-2023> viimeistään 17.2.2023 alkaen. Verkkolähetyksen välityksellä ei ole mahdollista esittää kysymyksiä, tehdä vastaehdotuksia, käyttää muita puheenvuoroja tai äänestää, eikä verkkolähetyksen välityksellä tapahtuvaa kokouksen seuraamista pidetä yhtiökokoukseen osallistumisena tai osakkeenomistajien oikeuksien käyttämisenä.

Yhtiökokouskutsu sekä hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle on julkaistu pörssitiedotteina ja Terveystalon verkkosivuilla osoitteessa: <https://www.terveystalo.com/yhtiokokous-2023>.

## Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 13.3.2023 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen tai osakesäästötililleen, on merkitty Yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen myös asiamiehen välityksellä.

## Ilmoittautuminen ja äänestäminen ennakoon

Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys alkavat 17.2.2023, ja Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen ja halutessaan äänestää ennakoon viimeistään 17.3.2023 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja mahdollisten ennakkoäänten on oltava perillä.

Osakkeenomistajat, joilla on suomalainen arvo-osuustili, voivat ilmoittautua 17.2.2023 klo 9.00 – 17.3.2023 klo 16.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

**a)** Internetsivujen kautta osoitteessa <https://www.terveystalo.com/yhtiokokous-2023>

Kun henkilöomistaja kirjautuu Yhtiön verkkosivujen kautta Euroclear Finland Oy:n palveluun, hänet ohjataan vahvaan sähköiseen tunnistamiseen. Vahva sähköinen tunnistaminen toimii pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella. Tunnistamisen jälkeen osakkeenomistaja voi yhdellä istunnolla ilmoittautua yhtiökokoukseen, valtuuttaa toisen ja ennakkoäänestää.

Yhteisöomistajien osalta ei vaadita vahvaa sähköistä tunnistamista. Tällöin yhteisöomistajan on kuitenkin ilmoitettava arvo-osuustilinumero ja muut vaaditut tiedot. Mikäli yhteisöomistaja käyttää sähköistä suomi.fi-valtuutta, ilmoittautuminen edellyttää valtuutetulta vahvaa sähköistä tunnistautumista, joka toimii pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.

**b)** Postitse tai sähköpostin kautta

Osakkeenomistaja voi toimittaa osallistumisilmoituksen Euroclear Finland Oy:lle postitse osoitteeseen Euroclear Finland Oy, Yhtiökokous/Terveystalo Oyj, PL 1110, 00101 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen [yhtiokokous@euroclear.eu](mailto:yhtiokokous@euroclear.eu).

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa pyydetyt tiedot, kuten osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus/syntymäaika tai y-tunnus, osoite, puhelinnumero ja sähköpostiosoite sekä mahdollisen valtuutetun asiamiehen, lakimääräisen edustajan tai avustajan nimi ja syntymäaika. Osakkeenomistajien Yhtiölle tai Euroclear Finland Oy:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä. Osakkeenomistajan sekä tämän mahdollisen valtuutetun asiamiehen, lakimääräisen edustajan tai avustajan on yhtiökokouksessa pystyttävä todistamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustamisoikeutensa.

## Ehdotus varojenjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 530,8 (542,6) miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 23,7 (43,8) miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättäneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,28 (0,28) euroa osakkeelta eli yhteensä noin 35,4 (35,4) miljoonaa euroa. Osinko maksettaisiin kahdessa erässä seuraavasti:

- Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 27.3.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksettaisiin 3.4.2023.
- Osingonmaksun toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 2.10.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksun toinen erä maksettaisiin 9.10.2023. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

## Osakkeen perustiedot

Listauspaikka: Nasdaq Helsinki Oy  
Kaupankäyntitunnus: TTALO  
ISIN-koodi: FI4000252127  
Toimiala: Terveystalo  
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2022: 127 036 531

## Taloudellinen raportointi vuonna 2023

Terveystalo Oyj julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2023 seuraavasti:



Taloudelliset katsaukset vuodelta 2023 julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa.  
Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Hiljainen jakso

Terveystalo pitää 30 päivän hiljaisen jakson ennen osavuosituloksen ja vuosituloksen julkistamista. Tänä aikana Terveystalo ei kommentoi liiketoimintaan liittyviä asioita eikä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Pääomamarkkinapäivä 2023

Terveystalo järjestää Pääomamarkkinapäivän Helsingissä 10.5.2023.

Osoitteenmuutokset

Euroclear Finland Oy ylläpitää Terveystalo Oyj:n osake-, osakas- ja optioluetteloita. Pyydämme ystävällisesti osakkeenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset suoraan omalle tilinhoitaja-yhteisölleen. Terveystalo ei päivitä itse edellä mainittuja tietoja.

Arvioita terveystalosta sijoituskohteena

Seuraavat analyytikot seuraavat käsityksemme mukaan säännöllisesti Terveystalo-konsernia. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Terveystalo ei vastaa yhtiöitä seuraavien analyytikoiden kannanotoista.

|                                                                                 |                                                                                 |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Carnegie Iiris Theman<br>+358 (0)9 618 71 241<br>iiris.theman@carnegie.fi       | Jefferies James Vane-Tempest<br>+44 207 029 8275<br>jvane-tempest@jefferies.com | SEB Jutta Rahikainen<br>+358 9 616 28 713<br>jutta.rahikainen@seb.fi               |
| Danske Bank Sami Sarkamies<br>+358 10 546 2169<br>sami.sarkamies@danskebank.com | Nordea Joni Sandvall<br>+358 9 5300 5484<br>joni.sandvall@nordea.com            | KeplerCheuvreux, Jon Berggren<br>+ 46 8 723 51 76<br>jberggren@keplercheuvreux.com |
| Inderes Olli Vilppo<br>+358 (0)40 761 9380<br>olli.vilppo@inderes.fi            | OP Carlo Gylling<br>+358 10 252 4392<br>carlo.gylling@op.fi                     |                                                                                    |

Yhteystiedot

Sijoittajasuhteet

Pyydämme ystävällisesti lähettämään  
liputusilmoitukset sähköpostiosoitteeseen:  
investors@terveystalo.com

Johto ja terveystalo konsernipalvelut

Terveystalo Piazza  
Jaakonkatu 3 A, 6.krs  
00100 Helsinki

Johtaja, viestintä, IR&CR

Kati Kaksonen, puh. +358 10 345 2034  
kati.kaksonen@terveystalo.com



**TERVEYSTALO OYJ**  
Jaakonkatu 3 A, 6. krs  
00100 Helsinki

Vaihde: 030 633 11  
[www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

