



Q3/2025: HILJAISTA JAKSOA EDELTÄVÄ UUTISKIRJE

Terveystalon IR-uutiskirje julkaistaan neljä kertaa vuodessa ennen hiljaisen jakson alkamista. Uutiskirje on tiivistelmä kuluneesta vuosineljänneksestä ja pitää sisällään neljänneksen tärkeimmät tiedotteet, usein kysyttyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa sekä tietoa tulevista IR-tapahtumista.

Voit tilata uutiskirjeen sähköpostiisi täältä: <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/ir-uutiskirjeet/>

Terveystalon hiljainen jakso alkaa 23.9.2025 ja Q3/2025 osavuositarkastus julkaistaan 23.10.2025 noin klo 09.00. Webcast-tilaisuus alkaa tulosjulkistuspäivänä klo 10.30. Linkki lähetykseen sekä puhelinkonferenssitiedot julkaistaan myöhemmin.

Tärkeimpiä tiedotteita vuosineljänneksen aikana

10.9.2025 Pörssitiedote: Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 1.9.2025 omistustilanteen mukaan sekä yhtiön hallituksen puheenjohtajasta. Osakkeenomistajan jättäessä käyttämättä oikeuttaan edustajan nimeämiseen siirtyy nimitysoikeus osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle.

Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluvat muun muassa hallituksen jäsen ehdokkaiden etsintä, jäsenten ehdollepanon valmistelu ja esittely sekä hallituksen palkitsemisasiat. Nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Edellä esitetyn mukaisesti Terveystalon nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Tomas von Rettig, Rettig Investment AB
- Timo Ritakallio, OP Osuuskunta
- Juulia Kurunsaari, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

- Kari Kauniskangas, Terveystalo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 10.09.2025 puheenjohtajakseen Risto Murron.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta toimittaa yhtiökokousta koskevat ehdotuksensa Terveystalon hallitukselle viimeistään 1. helmikuuta 2026.

Lisätietoja nimitystoimikunnan tehtävistä ja kokoonpanosta on Terveystalon verkkosivustolla osoitteessa <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/hallinnointi>.

19.8.2025 Lehdistötiedote: Terveystalo vahvistaa sairauksien ennaltaehkäisyä yhteistyössä suomalaisen terveysteknologiayrityksen MedicubeXin kanssa

Terveystalo ja suomalainen terveysteknologiayritys MedicubeX ovat solmineet strategisen kumppanuuden, jonka myötä Terveystalo saa ainoana yksityisen terveydenhuollon toimijana Suomessa käyttöönsä MedicubeXin kehittämät itsemittausasemat (e-Terveysasemat™). Kumppanuuden tavoitteena on tukea suomalaisen väestön terveyttä ja ennaltaehkäistä elintapasairauksia.

MedicubeXin kehittämä innovatiivinen e-Terveysasema™ on matalan kynnyksen palvelu, joka tarjoaa luotettavaa ja tarkkaa tietoa terveydentilasta ja sairastumisriskeistä helposti ja nopeasti. Itsemittausasemalla asiakas tekee reilussa viidessä minuutissa omatoimisen terveystarkastuksen, jossa voi mitata verenpaineen, sykkeen, happisaturaation, hengitystiheyden, lämmön, painon, kehon koostumuksen, sydän- ja verisuonitaudin ja tyyppin 2 diabeteksen riskistä kertovan AGE-arvon sekä suppean EKG:n eli sydänfilmin.

Suomalaisen MedicubeXin e-Terveysasemia™ on otettu Suomen lisäksi käyttöön myös Englannissa, Virossa, Latviassa ja Saksassa Frankfurtin yliopistollisessa sairaalassa. Syyskuussa 2025 ensimmäinen työterveyden e-Terveysasema™ otetaan käyttöön Teollisuuden Voiman henkilöstölle Eurajoella, Olkiluodon ydinlaitoksella.

13.8.2025 Pörssitiedote: Laura Karotie nimitetty Yritysterveyden johtajaksi sekä Terveystalon johtoryhmän jäseneksi

Laura Karotie, s.1979, DI, on nimitetty Terveystalon Yritysterveyden johtajaksi (SVP, Corporate Health) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2025 alkaen. Laura Karotie raportoi tehtävässään toimitusjohtaja Ville Iholle.

Laura Karotie siirtyy tehtävään kiinteistö- ja teollisuuspalveluyhtiö Caverionilta, jossa hän on toiminut useissa liiketoiminnan johtotehtävissä, viimeisimpänä Asiantuntijapalvelut & kumppanuudet -liiketoimintaryhmän johtajana ja Caverion Suomen johtoryhmän jäsenenä. Ennen Caverionia Laura on toiminut konsulttina sekä kaupallisissa kehitystehtävissä Boston Consulting Groupissa.

25.7.2025 Lehdistötiedote: Terveystalo liittyy konsortioon, joka julkistaa suositellun julkisen käteistarjouksen MedHelpin ostamisesta Ruotsissa edistääkseen työterveyden digitaalisia ratkaisuja

Terveystalo ja konsortio, johon kuuluu MedHelp Care Aktiebolag AB (publ) ("MedHelp" tai "Yhtiö") sekä Terveystalo yhdessä MedHelpin pääosakkeenomistajan kanssa ("Konsortio"), ovat tänään Konsortion yhteisesti omistaman yhtiön kautta julkaisseet MedHelpin osakkeenomistajille julkisen käteistarjouksen kaikista MedHelpin osakkeista ("Tarjous"). Tavoitteena on siirtää kaikki MedHelpin osakkeet Konsortiolle ja yksityistää yhtiö. MedHelpin osakkeet ovat listattuina Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla.

Terveystalo pyrkii vauhdittamaan työterveyshuollon digitaalisten ratkaisujensa kehitystä hyödyntämällä MedHelpin alustaa osana Terveystalon palveluvalikoimaa Suomessa. Mikäli ostotarjous toteutuu, Terveystalo omistaisi välillisesti noin 30,5 prosenttia MedHelpin osakkeista, kun taas MedHelpin pääomistaja Mark Hauschildt omistaisi noin 69,5 prosenttia yhtiön osakkeista. Tarjouksen toteutuminen edellyttää, että tarjous hyväksytään ja konsortio saavuttaa vähintään 90 prosentin omistusosuuden MedHelpin kaikista osakkeista.

www.terveystalo.com

aikana yli 65-vuotiaat voivat saada korvauksia enintään kolmesta yleislääkärikäynnistä vuodessa (vuonna 2025 kahdesta) sekä valituista perustutkimuksista, kuten verikokeista, EKG:stä ja keuhkokuvista. Kela on asettanut hintakatot palveluille (yleislääkärin vastaanoton hintakatto 100 euroa, josta asiakkaan omavastuuosuus on 28,20 euroa), ja arvioi pilotin kattavan jopa miljoona käyntiä vuosittain.

Tavoitteemme on varmistaa, että pilotti onnistuu kaikkien osapuolten kannalta ja luoda edellytykset mallin jatkolle ja mahdolliselle laajentumiselle tulevaisuudessa. Hyödynnämme laajaa klinikkaverkostoamme ja vahvaa asemaamme kohderyhmässä tavoitellaksemme merkittävää osuutta pilotin volyymista. Hanke tukee strategiaamme vahvistaa asemaamme ikääntyvän väestön palveluntarjoajana ja kasvattaa yksityisen terveydenhuollon roolia Suomessa.

Miltä julkismarkkinan tilanne muutoin näyttää, onko kilpailutuksia tullut lisää ja minkälaisia ne ovat laajuudeltaan?

Julkismarkkinan tilanne on jatkunut suhteellisen varovaisena, joskin signaaleja kysynnän elpymisestä on nähtävissä. Q3 aikana Terveystalo on osallistunut mm. Pohjois-Pirkanmaan ja Keusoten laajempiin kumppanuuskilpailutuksiin. Markkinoilla on myös pienempiä lähinnä digipalveluihin ja henkilöstövuokraukseen keskittyviä kilpailutuksia.

Miten Ruotsin liiketoiminta-alueen tulosparrannusohjelma on edistynyt ja millaista kannattavuustasoa sillä tavoitellaan?

Terveystalo käynnisti vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä Ruotsin liiketoiminta-alueella tulosparrannusohjelman, jolla tavoitellaan kannattavuuden rakenteellista muutosta vuonna 2025. Ohjelma on edennyt suunnitellusti, ja kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Toimenpiteiden vaikutukset ovat näkyneet muun muassa palkkakustannusten laskuna vuoden 2024 toisesta puoliskosta alkaen. Ohjelman painopiste on operatiivisen tehokkuuden parantamisessa ja kaupallisissa toimenpiteissä. Odotamme ohjelman tavoitellun vähintään 120 miljoonan kruunun vuositason EBITA run-rate parannuksen toteutuvan 2025 aikana.

Miten Terveystalo suhtautuu yritysostoihin tällä hetkellä?

M&A-toiminta markkinoilla osoittaa elpymisen merkkejä. Seuraamme aktiivisesti yrityskaupparakennetta, ja etsimme sopivia, palveluverkostoamme täydentäviä ja arvoa luovia ostokohteita (esim. suunterveyden ja erikoissairaanhoidon aloilta). Vuoden toisella neljänneksellä toteutimme kaksi yrityskauppaa, toisen suunterveydessä ja toisen mielenterveyden palveluissa, jotka ovat hyvä esimerkki palveluverkostoamme täydentävistä arvoa luovista kohteista. Kolmannella neljänneksellä teimme Medhelp -yrityskaupan Ruotsissa (<https://medtech-offer.com/>), mikä vahvistaa digitaalisten työterveyspalveluiden kehitystämme myös Suomessa.

Suunnitelmia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille Suomen ja Ruotsin ulkopuolella ei tällä hetkellä ole.

Millainen CAPEX-taso tulee olemaan vuonna 2025?

CAPEX / liikevaihto (ilman yritysostoja) arvioidaan olevan noin 4–5 % vuonna 2025. Investoimme valittuihin digikehityshankkeisiin (joilla on lyhyt takaisinmaksuaika) sekä asteittain uuteen palvelukapasiteettiin.

Taloudellinen raportointi 2025

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2025 23.10.2025

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Sijoittajatapahtumat 2025

Terveystalon [sijoittajakalenterista](#) löydät kaikki tulevat tapahtumat.

Konsensus

Voit tutustua viimeisimpään Vara konsensusennusteeseen [täällä](#).

Terveystalon IR-tiimi

Terveystalon sijoittajaviestintätiimi auttaa sinua mielellään kaikissa kysymyksissä.

Liisa-Maija Seppänen

Investor Relations Manager

Tel. +358 50 314 4455

liisa-maija.seppanen@terveystalo.com

Kati Kaksonen

Vice President, Investor Relations & Sustainability

Tel. +358 10 345 2034

kati.kaksonen@terveystalo.com

Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan Suomen suurin yksityinen terveydenhuollon palveluntarjoaja ja yksi Suomen ja Ruotsin johtavista työterveyden toimijoista. Rakennamme sujuvaa, välittävää ja vaikuttavaa tulevaisuuden terveydenhuoltoa. Tarjoamme kattavia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja hyvinvoinnin palveluita yrityksille, yksityishenkilöille ja julkisen sektorin asiakkaille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta 24/7. Tarjoamme palveluitamme myös noin 360 toimipaikassa Suomessa, joihin sisältyy 17 sairaalaa. Ruotsissa tarjoamme työterveyden palveluita noin 140 toimipaikassa. Terveystalo on listattu Helsingin pörssissä ja sillä on vahva suomalainen omistus.

Vuonna 2024 Terveystalo palveli Suomessa noin 1,2 miljoonaa henkilöasiakasta ja asiakaskäyntejä tehtiin noin 7,6 miljoonaa.

Terveystalossa työskentelee noin 15 000 terveyden ja muiden alojen ammattilaista.www.terveystalo.com www.terveystalo.com