



Q3/2026: HILJAISTA JAKSOA EDELTÄVÄ UUTISKIRJE

Terveystalon IR-uutiskirje julkaistaan neljä kertaa vuodessa ennen hiljaisen jakson alkamista. Uutiskirje on tiivistelmä kuluneesta vuosineljänneksestä ja pitää sisällään neljänneksen tärkeimmät tiedotteet, usein kysytyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa sekä tietoa tulevista IR-tapahtumista.

Voit tilata uutiskirjeen sähköpostiisi täältä: <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/ir-uutiskirjeet/>

Terveystalon hiljainen jakso alkaa 21.9.2026. Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2026 julkaistaan 21.10.2026 noin klo 9.00. Webcast-tilaisuus alkaa tulosjulkistuspäivänä klo 10.30. Linkki lähetykseen sekä puhelinkonferenssitiedot julkaistaan myöhemmin.

Tärkeimpiä tiedotteita vuosineljänneksen aikana

5.8.2026 Pörssitiedote: Sanna Ahonen nimitetty Terveystalon transformaatiojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi

Sanna Ahonen on nimitetty Terveystalon transformaatiojohtajaksi (SVP, Chief Transformation Officer) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Transformaatiojohtajana Ahonen vastaa strategisten hankkeiden johtamisesta sekä ARC-strategian toimeenpanosta. Nimitys tukee kesäkuussa julkistetun ARC-strategian toteutusta, jonka tavoitteena on vauhdittaa kannattavaa kasvua, vahvistaa digitaalisten palveluiden roolia sekä kehittää entistä asiakaslähtöisempiä palvelumalleja.

4.9.2026 Pörssitiedote: Terveystalo on saattanut päätökseen Hohde Groupin yritysoston

Terveystalo Healthcare Oy on saattanut Hohde Groupin yritysoston päätökseen 4.9.2026. Järjestely julkistettiin 23.12.2025. Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi yrityskaupan Terveystalon antamin sitoumuksin 3.9.2026. Hyväksynnän ehtona Terveystalo sitoutui KKV:n päätöksessä yksilöityihin järjestelyihin tietyillä paikallisilla markkinoilla. Terveystalo myy yksityisen suun terveydenhuollon liiketoimintansa Savonlinnassa, Mikkelissä ja Seinäjoella Emal Hammaslääkärit Oy:lle.

Yrityskauppa toteuttaa ne strategiset tavoitteet, joista Terveystalo kertoi järjestelyn julkistamisen yhteydessä. Hohde Group konsolidoidaan Terveystalon konsernilukuihin 4.9.2026 alkaen. Yrityskaupan toteuttamiseen liittyy kertaluonteisia kuluja, joita kirjataan vuoden 2026 kolmannen neljänneksen tulokseen. Terveystalo antaa näistä tarkempia tietoja osavuositarkastuksensa yhteydessä. Hohde-kaupan toteutuminen ei muuta Terveystalon vuoden 2026 tulosohjeistusta.

Terveystalo tiedotti Hohde Groupin yritysostosta 23.12.2025. [Alkuperäisessä pörssitiedotteessa](#) kuvattiin tarkemmin järjestelyn strategiset perusteet, vaikutukset suunterveysliiketoimintaan sekä yrityskaupan merkitys Terveystalon kasvustrategialle.

4.9.2026 Pörssitiedote: Terveystalo muuttaa organisaatio- ja raportointirakenteensa uuden strategian ja liiketoimintamallin mukaiseksi

Terveystalo Oyj muuttaa raportointirakennettaan 1.1.2027 alkaen vastaamaan konsernin päivitettyjä strategisia painopistealueita ja liiketoimintamallia. Uudet raportoitavat segmentit ovat Terveystalon palvelut, Suunterveys, Terveyskumppani ja Ruotsi. Uusi organisaatio- ja raportointirakenne heijastaa Terveystalon liiketoimintojen johtamis- ja raportointimallia sekä yhtiön strategisia painopisteitä aiempaa paremmin ja tarjoaa sijoittajille nykyistä paremman näkyvyyden Terveystalon keskeisten liiketoimintalueiden kehitykseen. Terveystalo raportoi jatkossa kunkin raportoitavan segmentin liikevaihdon sekä raportoidun ja oikaistun liikevoiton (EBIT).

4.9.2026 Pörssitiedote: Ville Pesonen nimitetty suunterveyden liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Terveystalon johtoryhmän jäseneksi

Terveystalo on nimittänyt suu- ja leukakirurgi Ville Pesosen suunterveyden liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Terveystalon johtoryhmän jäseneksi 4.9.2026 alkaen. Pesonen siirtyy tehtävään Hohde Groupin toimitusjohtajan tehtävästä ja raportoi Terveystalon toimitusjohtaja Ville Iholle.

Ville Pesosella on laaja kokemus suunterveyden palveluista sekä julkisella että yksityisellä sektorilla. Hän on kliinisen työnsä lisäksi ollut perustamassa Attendon suunterveyden liiketoimintaa, jossa hän eteni aluejohtajasta ulkoistusliiketoiminnan johtajaksi. Pesonen on myös perustanut Hohde Groupin ja toiminut tähän asti yhtiön toimitusjohtajana.

4.9.2026 Lehdistötiedote: Terveystalo vahvistaa kykyään tukea hyvinvointialueita ostamalla Solo Healthin

Terveystalo Healthcare Oy on allekirjoittanut sopimuksen Solo Health -konsernin koko osakekannan hankkimisesta. Yrityskauppa vahvistaa Terveystalon kykyä tukea hyvinvointialueita ja laajentaa sen ammattilaisverkostoa valtakunnallisesti.

Solo Health tarjoaa lääkäri-, hoitaja- ja psykologipalveluita perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon tarpeisiin. Yhtiön toiminta keskittyy pääasiassa julkisen sektorin palvelemiseen, ja sen asiakkaita ovat kaikki Suomen hyvinvointialueet. Solo Healthin ammattilaisverkostossa työskentelee yli 700 sote-ammattilaista ja hallinnossa noin 40 asiantuntijaa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli 33,3 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana.

16.9.2026 Pörssitiedote: Muutos Terveystalon johtoryhmässä: Juuso Pajunen uuteen tehtävään yhtiön ulkopuolelle

Terveystalon johtoryhmän jäsen ja talousjohtaja Juuso Pajunen on ilmoittanut jättävänsä yhtiön siirtyäkseen Tiedon talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Pajunen jatkaa tehtävässään 15.12.2026 saakka. Terveystalo käynnistää uuden talousjohtajan haun välittömästi.

16.09.2026 Pörssitiedote: Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 1.9.2026 omistustilanteen mukaan sekä yhtiön hallituksen puheenjohtajasta.

Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluvat muun muassa hallituksen jäsen ehdokkaiden etsintä, jäsenten ehdollepanon valmistelu ja esittely sekä hallituksen palkitsemisasiat. Nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Edellä esitetyn mukaisesti Terveystalon nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Tomas von Rettig, Rettig Investment AB
- Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Timo Ritakallio, OP Osuuskunta
- Alexander Tallberg, HC Holding Oy Ab
- Kari Kauniskangas, Terveystalo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 16.09.2026 puheenjohtajakseen Tomas von Rettigin.

Kaikki julkaistut tiedotteet löydät Terveystalon [uutishuoneesta](#).

Usein kysyttyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa

Miten kuluttajakysyntä on kehittynyt Q3 aikana?

Kuluttajakysynnän kehityksessä on jatkunut Q2/2026:n yhteydessä nähty lievästi myönteinen kehitys. Erityisesti itse maksettavien palveluiden kysyntä on kehittynyt myönteisesti myös Q3:n aikana. Kokonaisuutena kuluttajakysynnän kehitys on ollut linjassa Q2:n yhteydessä kuvaamamme markkinatilanteen kanssa.

Miten työterveyden kehitys on edennyt Q2 jälkeen?

Työterveyden kysyntätilanteessa ei ole tapahtunut olennaista muutosta Q2/2026:n yhteydessä kuvaamastamme tilanteesta. Kehitystä ovat edelleen ohjanneet työterveyshuollettavien määrän väheneminen vertailukaudesta, matalampi ylähengitystieinfektioiden esiintyvyys sekä asiakasyritysten sopimuslaajuuksien supistuminen ja varovaisuus epävarmassa taloudellisessa ympäristössä. Työterveyshuollettavien määrän lasku on kuitenkin tasaantunut ja odotamme työterveyshuollettavien määrän kääntyvän kasvuun Q1/2027 aikana. Työterveyden kehitysohjelma etenee suunnitellusti ja tukee pitkän aikavälin tuottavuuden sekä asiakasarvon kehittämistä. Kehitysohjelman painopisteitä ovat palveluiden ja tuotteiden uudistaminen, asioinnin helppous sekä datan hyödyntäminen osana proaktiivista työkykyjohtamista.

Miten julkisrahoitteinen markkina on kehittynyt?

Julkisrahoitteisen terveydenhuollon markkinatilanne on jatkunut varovaisena hyvinvointialueiden keskittyessä kustannussäästöihin ja talouden tasapainottamiseen. Markkinaa leimaavat edelleen pääosin pienemmät ja kohdennetut kilpailutukset, erityisesti digipalveluissa, henkilöstövuokrauksessa sekä yksittäisissä palvelukokonaisuuksissa. Samanaikaisesti useilla hyvinvointialueilla on edistetty tuotantorakenteen muutoksia sekä markkinavuoropuheluja, mikä tukee siirtymää kohti vaihteittaisia ja modulaarisia hankintoja. Laajamittaiset ulkoistuskokonaisuudet ovat kuitenkin toistaiseksi pysyneet rajallisina.

Miten Silmäasema-yritysosto tukee Terveystalon strategiaa?

Terveystalo tiedotti 8.6.2026 sopimuksesta Silmäaseman hankinnasta. Järjestely vahvistaa Terveystalon asemaa kasvavilla silmäterveysmarkkinoilla ja tukee yhtiön strategista painopistettä kannattavaan kasvuun valituilla erikoisaloilla. Silmäasema on Suomen johtava näkemisen ja silmäterveyden toimija, ja sen integroitu toimintamalli täydentää Terveystalon palvelukokonaisuutta.

Kauppa on kilpailuviranomaisen hyväksynnälle ehdollinen, ja sen arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä tai vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

Miten Hohde Groupin yritysosto tukee Terveystalon strategiaa?

Yrityskauppa toteuttaa ne strategiset tavoitteet, joista Terveystalo kertoi järjestelyn julkistamisen yhteydessä. Hohde Group on yksi Suomen johtavista suunterveyden palveluiden tarjoajista, ja järjestely kasvattaa merkittävästi Terveystalon suunterveyden liiketoiminnan mittakaavaa. Järjestely vahvistaa valtakunnallista klinikka- ja laboratoriopalveluverkostoa sekä tukee suunterveyden kehittämistä yhdeksi Terveystalon valituista kasvualoista. Suunterveys on yksi Terveystalon ARC-strategiassa tunnistetuista keskeisistä kasvualueista, joilla yhtiö tavoittelee kannattavaa kasvua, parempaa saavutettavuutta ja pitkän aikavälin arvonluontia. Yhdistyminen luo vahvat edellytykset kehittää hoidon laatua, palveluiden saavutettavuutta ja asiakaskokemusta sekä tarjota asiakkaille entistä kattavampia suunterveyspalveluita.

Miten Terveystalo suhtautuu yritysostoihin jatkossa?

Terveystalo seuraa aktiivisesti yrityskauppamarkkinaa ja arvioi mahdollisuuksia täydentää palveluverkostoaan ja osaamistaan valikoiduilla yritysostoilla. Yrityskauppojen arvioinnissa korostuvat strateginen sopivuus ja pitkän aikavälin arvonluonti.

Taloudellinen raportointi

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2026 21.10.2026

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Sijoittajatapahtumat 2026

Terveystalon [sijoittajakalenterista](#) löydät tulevat tapahtumat.

Konsensus

Voit tutustua viimeisimpään konsensusennusteeseen [täällä](#).

Terveystalon IR-tiimi

Terveystalon sijoittajaviestintätiimi auttaa sinua mielellään kaikissa kysymyksissä.

Liisa-Maija Seppänen

Senior Investor Relations Manager

Tel. +358 50 314 4455

liisa-maija.seppanen@terveystalo.com

Siri Markula

Director, Investor Relations & Sustainability

+358 40 743 2177

siri.markula@terveystalo.com

Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan Suomen suurin yksityinen terveydenhuollon palveluntarjoaja ja yksi Suomen sekä Ruotsin johtavista työterveyden toimijoista.

Rakennamme sujuvaa, välittävää ja vaikuttavaa tulevaisuuden terveydenhuoltoa. Tarjoamme kattavia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja hyvinvoinnin palveluita yrityksille, vakuutusyhtiöille, yksityishenkilöille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta 24/7. Terveystalo-sovelluksella on noin 2,7 miljoonaa rekisteröitynyttä käyttäjää. Tarjoamme palveluitamme laajan toimipisteverkostomme klinikoilla ja sairaaloissa ympäri Suomen. Ruotsissa tarjoamme ennaltaehkäiseviä työterveyden palveluita tytäryhtiömme Feelgoodin kautta.

Vuonna 2025 Terveystalo palveli Suomessa noin 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Asiakaskäyntejä tehtiin noin 7,2 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee noin 14 400 terveyden ja muiden alojen ammattilaista.

Terveystalo on listattu Nasdaq Helsingissä, ja sillä on vahva suomalainen omistus. www.terveystalo.com