



## Q4/2025: HILJAISTA JAKSOA EDELTÄVÄ UUTISKIRJE

Terveystalon IR-uutiskirje julkaistaan neljä kertaa vuodessa ennen hiljaisen jakson alkamista. Uutiskirje on tiivistelmä kuluneesta vuosineljänneksestä ja pitää sisällään neljänneksen tärkeimmät tiedotteet, usein kysyttyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa sekä tietoa tulevista IR-tapahtumista.

Voit tilata uutiskirjeen sähköpostiisi täältä: <https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/ir-uutiskirjeet/>

Terveystalon hiljainen jakso alkaa 14.1.2026 ja tilinpäätöstiedote vuodelta 2025 julkaistaan 13.2.2026 noin klo 09.00. Webcast-tilaisuus alkaa tulosjulkistuspäivänä klo 10.30. Linkki lähetykseen sekä puhelinkonferenssitiedot julkaistaan myöhemmin.

### Tärkeimpiä tiedotteita vuosineljänneksen aikana

#### 7.1.2026 Lehdistötiedote: Terveystalo ostaa Silmäsairaala Pilke Oy:n ja Turun Silmälasier Oy:n – vahvistaa asemaansa silmäkirurgiassa

Terveystalo Healthcare Oy allekirjoitti 3.12.2025 sopimukset kahdesta osakekaupasta, joiden myötä Silmäsaaraala Pilke Oy ja Turun Silmälasier Oy (yhdessä "Silmäsairaala Pilke") siirtyvät osaksi Terveystaloa. Kauppojen täytäntöönpano tapahtui 31.12.2025.

Silmäsairaala Pilke tarjoaa silmälääkäripalveluita, silmätutkimuksia ja vaativia silmäkirurgisia toimenpiteitä, kuten kaihi-, linssi- ja taittovirheleikkauksia, pääasiassa yksityisasiakkaille. Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2024 oli noin 8,2 miljoonaa euroa. Silmäsaaraala Pilkkeessä työskentelee yhteensä noin 35 ammattilaista, ja toimipisteet sijaitsevat seitsemällä paikkakunnalla: Helsingissä, Espoossa, Turussa, Tampereella, Jyväskylässä, Oulussa ja Vaasassa. Silmäsaaraala Pilkkeen toiminta jatkuu tutuissa tiloissa ja yrityksen henkilöstö siirtyy Terveystaloon vanhoina työntekijöinä.

Yrityskauppa tukee Terveystalon strategiaa kasvaa erikoissairaanhoidossa ja vahvistaa asemaa silmäkirurgian markkinassa. Kaupan myötä Terveystalo saa käyttöönsä uutta osaamista, laajemman toimipisteverkoston sekä modernia leikkausteknologiaa, jotka mahdollistavat aiempaa suuremman volyymin kaihi-, linssi- ja taittovirheleikkauksia.

## **23.12.2025 Pörssitiedote: Sisäpiiritieto: Terveystalo ostaa Hohde Groupin**

Terveystalo Healthcare Oy ("Terveystalo") allekirjoitti tänään 23.12.2025 sopimuksen Hammas Hohde Oy ja Loisto Laboratoriot Oy -yhtiöistä koostuvan Hohde Groupin ("Järjestely") ostamisesta. Järjestely vahvistaisi toteutuessaan Terveystalo-konsernin suunterveyden palveluita eri asiakasryhmille. Järjestelyn arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 aikana, ja sen toteutuminen on ehdollinen Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksynnälle.

Kohteen sovitun kauppahinnan mukainen velaton arvo (EV) on noin 88 miljoonaa euroa. Sovitun kauppahinnan mukainen implisiittinen EV/EBITDA (FAS) arvostuskerroin on noin 8x huomioiden arvioidut täysimääräiset synergiat. Järjestelyn arvioidaan kasvattavan osakekohtaista tulosta ensimmäisestä täydestä toteutuksen jälkeisestä vuodesta alkaen. Terveystalon nykyiset yhteistyöpankit ovat alustavasti sitoutuneet järjestämään velkarahoituksen Järjestelyn rahoittamiseksi.

### Hohde Group lyhyesti

Hohde Group on yksi Suomen suurimmista ja nopeimmin kasvavista yksityisistä hammaslääkäri- ja hammaslaboratoriopalveluiden tarjoajista. Yhtiöllä on valtakunnallinen palveluverkosto, johon kuuluu 33 hammaslääkäriasemaa ja 14 hammaslaboratoriota 24 paikkakunnalla. Hohde Groupin palveluksessa on noin 700 suun terveydenhuollon ammattilaista, ja vuonna 2024 yhtiö palveli noin 70 000 hammashoidon asiakasta sekä 2 100 laboratoriotarvikkeiden asiakasta. Yhtiön liikevaihto on kasvanut vuosina 2021–2024 keskimäärin 33 % vuodessa, mikä on selvästi markkinaa nopeammin. Yhtiön Pro Forma liikevaihdon ennustetaan olevan noin 60 miljoonaa euroa ja käyttökatteen (EBITDA) noin 7 miljoonaa euroa vuonna 2025 (FAS). Yhtiön asiakaskunta on monipuolinen: noin 76 % liikevaihdosta tulee yksityisasiakkailta ja 24 % julkiselta sektorilta (palvelusetelit, hyvinvointialueet).

### Järjestelyn perustelut ja strateginen yhteensopivuus

Suunterveys muodostaa Terveystalossa olennaisen osan sairauksien ennaltaehkäisyä, kokonaisvaltaista terveyden ylläpitoa sekä hoitopolkujen toteutusta. Terveystalo viesti pääomamarkkinapäivässään vuonna 2024 tavoittelevansa suunterveyden liiketoiminnan kaksinkertaistamista ja pyrkivänsä kasvamaan yhdeksi Suomen johtavista suunterveyden yrityksistä. Suunniteltu Järjestely tukee tätä kasvustrategiaa.

### Järjestelyn keskeisimmät hyödyt

Hohde Group tunnetaan korkealaatuisista palveluista sekä vahvasta asiakas- ja työntekijätyytyväisyydestä. Terveystalon, Hohteen ja Loiston asiakkaille tämä järjestely tarjoaisi pääsyn kattaviin ja korkealaatuisiin suunterveyden palveluihin koko Suomessa. Kauppa mahdollistaisi myös suunterveyden digitaalisten palveluiden jatkuvan kehityksen sujuvan asiakaskokemuksen mahdollistamiseksi.

Suunterveyden ammattilaisille kauppa tarjoaisi vahvan asiakaskannan ja -virran sekä kiinnostavia urapolkuja ja kehitysmahdollisuuksia uran kaikissa vaiheissa. Terveystalo on moninkertaisesti valittu toimialan houkuttelevimmaksi työpaikaksi ja Hohde Groupin henkilöstötyytyväisyys on erinomainen.

Järjestelyn odotetaan luovan merkittävää lisäarvoa osakkeenomistajille vahvemman kasvun ja kustannussynergioiden kautta, joiden arvioidaan toteutuvan pääosin 36 kuukauden kuluessa Järjestelyn toteutumisesta. Järjestelyn arvioidaan kasvattavan osakekohtaista tulosta ensimmäisestä täydestä toteutuksen jälkeisestä vuodesta alkaen.

## **19.12.2025 Lehdistötiedote: Terveystalo myy Sauma Lastensuojelupalvelut Oy:n Validia Oy:lle**

Terveystalo Oyj on allekirjoittanut sopimuksen Sauma Lastensuojelupalvelut Oy:n myymisestä Validia Oy:lle. Kaupan toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää.

Sauma Lastensuojelupalvelut tarjoaa erityis- ja vaativan tason lastensuojelun sijaishuollon ja perhehoidon palveluita. Yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 11,4 miljoonaa euroa ja se työllisti noin 230 henkilöä.

Kaupan taustalla on Terveystalon strateginen päätös terävöittää fokusta ja vahvistaa asemaansa hyvinvointialueiden halutuinpana Terveyskumppanina. Terveystalo keskittyy yhä vahvemmin terveydenhuollon palveluihin, jotta voi vastata hyvinvointialueiden tarpeisiin parhaalla mahdollisella tavalla.

## **19.12.2025 Pörssitiedote: Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026**

Terveystalon osakkeenomistajien nimitystoimikunta on toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Ehdotus hallituksen jäsenten lukumäärästä ja kokoonpanosta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että toimikaudeksi, joka päättyy 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä, hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Kari Kauniskangas, Sofia Hasselberg, Ari Lehtoranta ja Teija Sarajärvi. Carola Lemne, Kristian Pullola ja Matts Rosenberg ovat ilmoittaneet, etteivät ole käytettävissä seuraavaa valintakautta varten. Nimitystoimikunta ehdottaa, että uusina jäseninä hallitukseen valittaisiin Nathalie Ahlström ja Petri Castrén. Heidän ansioluettelonsa ovat tämän tiedotteen liitteenä. Nimitystoimikunta suosittelee, että Kari Kauniskangas valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin ja kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat nimitystoimikunnan arvion mukaan riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista.

Uudelleenvalintaa varten ehdotettujen hallituksen jäsenten henkilökohtaiset tiedot löytyvät yhtiön verkkosivuilta:

<https://www.terveystalo.com/fi/yhtio/sijoittajat/hallinnointi/hallitus>

## **19.12.2025 Pörssitiedote: Veera Siivonen nimitetty Digital Care -organisaation johtajaksi**

Veera Siivonen, s. 1980, DI on nimitetty Digital Care -liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi tehtävässään toimitusjohtaja Ville Iholle. Uusi Digital Care -organisaatio vastaa digilääkäri- ja hoitajapalveluiden, sekä digitaalisen työterveyden palvelutuotannosta, asiakasohjauksesta, AI Care -ratkaisuihin sekä asiakaspalvelukeskuksesta. Siivonen siirtyy uuteen tehtävään toimittuaan tekoälyn hallintayritys Saidotin kaupallisena johtajana vuodesta 2023 lähtien. Ennen uraansa Saidotilla hän johti muun muassa kuluttajaliiketoimintaa.

**Kaikki julkaistut tiedotteet löydät Terveystalon uutishuoneesta.**

## Usein kysyttyjä kysymyksiä sijoittajatapaamisissa

### Miten työterveyden tilanne on kehittynyt Q3/25 tuloksen jälkeen, ja miten aloittamanne yritysterveyden kehitysohjelma on edennyt?

Q3/2025 osavuositarkastuksessa kerroimme, että työterveysasiakkaiden liikevaihto laski 4,6 % vertailukaudesta. Työterveyden kehityksen taustalla vaikuttavat työterveyden huollettavien määrän väheneminen, alhaisempi sairastavuus sekä epävarmasta taloudellisesta toimintaympäristöstä johtuva yritysasiakkaiden rajatumpi palveluiden käyttö ja sopimuskattavuus.

Työterveyden kysyntätilanteessa ei ole tapahtunut muutosta. Julkaisemamme avoimen datan ([Näin Suomi voi - Ylähengitystieinfektiot - Terveystalo](#)) perusteella voidaan nähdä, että ylähengitystieinfektioiden esiintyvyys jatkui myös vuoden viimeisellä neljänneksellä vertailukautta selvästi alhaisempana.

Vaikka osa liikevaihdon laskusta on suhdanneluonteista, meillä on selkeä suunnitelma liikevaihdon kääntämiseksi kasvuun. Kerroimme Q3 yhteydessä, että olemme käynnistäneet työterveydessä kaksivuotisen kehitysohjelman, jonka fokus on erityisesti ennaltaehkäisevien palveluiden vaikuttavuudessa, tuotantokustannusten alentamisessa sekä yritysasiakkaan asioinnin sujuvoittamisessa. Ohjelma jatkuu vuoteen 2027 asti. Investoimme vahvasti digitaalisiin ratkaisuihin, ja ruotsalaisen teknologiayhtiö MedHelpin ja muiden omistajien kanssa perustettu yhteisyritys vauhdittaa modernin työterveysalustan kehitystä. MedHelpin tekoälyyn pohjautuva terveysalusta tarjoaa työnantajille tehokkaita työkalut sairauspoissaolojen hallintaan ja vähentämiseen, ja se tulee vaiheittain korvaamaan nykyiset työterveyden digitaaliset ratkaisumme vuoden 2026 aikana. Ohjelma on edistynyt suunnitellusti.

### Miten syyskuun alussa alkanut KELA 65 – pilotti on sujunut tähän mennessä? Mitä Terveystalo tavoittelee pilottiin osallistumisella ja millaisia mahdollisuuksia se tarjoaa Terveystalolle?

65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilu on lähtenyt käyntiin vilkkaasti, ja syys-joulukuussa 2025 käyntejä Terveystalossa oli noin 31 600 ([Avoin raportointi - Terveystalo](#)). Asiakastytyytyväisyys oli korkealla tasolla (4,6/5). Kela 65 -pilotti tarjoaa Terveystalolle harvinaisen mahdollisuuden laajentaa yksityisen terveydenhuollon palveluita yli 65-vuotiaille. Pilotti käynnistyi 1.9.2025 ja jatkuu vuoden 2027 loppuun saakka. Sen aikana yli 65-vuotiaat voivat saada korvauksia enintään kolmesta yleislääkärikäynnistä vuodessa (vuonna 2025 kahdesta) sekä valituista perustutkimuksista, kuten verikokeista, EKG:stä ja keuhkokuvista. Kela on asettanut hintakatot palveluille (yleislääkärin vastaanoton hintakatto 100 euroa, josta asiakkaan omavastuuosuus on 28,20 euroa), ja arvioi pilotin kattavan jopa miljoona käyntiä vuosittain.

Tavoitteemme on varmistaa, että pilotti onnistuu kaikkien osapuolten kannalta ja luoda edellytykset mallin jatkolle ja mahdolliselle laajentumiselle tulevaisuudessa. Hyödynnämme laajaa klinikkaverkostoaamme ja vahvaa asemaamme kohderyhmässä tavoitellaksemme merkittävää osuutta pilotin volyymista. Hanke tukee strategiaamme vahvistaa asemaamme ikääntyvän väestön palveluntarjoajana ja kasvattaa yksityisen terveydenhuollon roolia Suomessa.

### Onko julkismarkkinassa tapahtunut muutoksia? Onko kilpailutuksia tullut lisää ja minkälaisia ne ovat laajuudeltaan?

Suomen julkisrahoitteisen terveydenhuollon markkinatilanteessa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Syksyn aikana markkinalla nähtiin joitain laajempia kumppanuuskilpailutuksia pienempien, lähinnä digipalveluihin ja henkilöstövuokraukseen keskittyvien kilpailutuksien lisäksi. Markkinan epävarmuus näkyi Q3:lla myös henkilöstövuokrauspalveluiden kysynnän heikkenemisellä.

### Miten Ruotsin liiketoiminta-alueen tulosparrannusohjelma on edistynyt ja millaista kannattavuustasoa sillä tavoitellaan?

Liiketoiminta-alueella vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä käynnistetyllä tulosparrannusohjelmalla tavoitellaan kannattavuuden rakenteellista muutosta vuonna 2025. Ohjelma on edennyt suunnitellusti, ja kustannusrakennetta on sopeutettu vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Toimenpiteiden vaikutukset näkyvät muun

muassa palkkakustannusten laskuna. Ohjelman painopiste on operatiivisen tehokkuuden parantamisessa ja kaupallisissa toimenpiteissä. Ohjelman myötä parantunut kilpailukyky antaa hyvät valmiudet tulevalle kasvulle, joka tulee olemaan pääpainopiste vuoden 2026 agendalla.

## Miten Hohde Groupin yritysosto tukee Terveystalon strategiaa, ja mitä hyötyjä järjestelystä odotetaan?

Toteutuessaan Hohde-kauppa tukee strategiaamme kaksinkertaistaa suunterveyden liiketoiminta ja nousta yhdeksi Suomen johtavista suunterveyden toimijoista. Suunterveys on meillä keskeinen osa ennaltaehkäisyä, kokonaisterveyden ylläpitoa ja hoitopolkujen toteutusta, ja Hohde vahvistaa kyvykkyyksiämme tällä alueella. Järjestely tarjoaa asiakkaille koko maan kattavan, laadukkaan klinikka- ja laboratoriopalveluverkoston sekä kiihdyttää suunterveyden digitaalisten palveluiden kehitystä sujuvamman asiakaskokemuksen mahdollistamiseksi. Ammattilaisille kauppa tarkoittaa vahvaa asiakasvirtaa, urapolkuja ja kehittymismahdollisuuksia – sekä Terveystalolla että Hohteella henkilöstötyytyväisyys on korkealla tasolla. Osakkeenomistajille järjestelyn odotetaan luovan arvoa kasvun ja synergioiden kautta; synergioiden arvioidaan realisoituvan pääosin 36 kuukaudessa, ja kaupan odotetaan olevan osakekohtaista tulosta (EPS) kasvattava ensimmäisestä täydestä toteutuksen jälkeisestä vuodesta alkaen. Kauppa on KKV-ehdollinen ja arvioitu toteutuvaksi vuonna 2026.

## Miksi myitte Sauma Lastensuojelupalvelut?

Terveystalo terävöittää fokusta ja vahvistaa asemaansa hyvinvointialueiden halutuimpana Terveyskumppanina. Keskitymme yhä vahvemmin terveydenhuollon palveluihin, jotta voi vastata hyvinvointialueiden tarpeisiin parhaalla mahdollisella tavalla.

## Miten Terveystalo suhtautuu yritysostoihin jatkossa, onko vielä tiedossa uusia ostoja lähiaikoina?

Kuten viime aikoina tiedottamamme yrityskaupat osoittavat, seuraamme aktiivisesti yrityskauppamarkkinaa, ja etsimme sopivia, palveluverkostoamme täydentäviä ja arvoa luovia ostokohteita (esim. suunterveyden ja erikoissairaanhoidon aloilta). Vuoden 2025 toisella neljänneksellä toteutimme kaksi yrityskauppaa, toisen suunterveydessä ja toisen mielenterveyden palveluissa, jotka ovat hyvä esimerkki palveluverkostoamme täydentävistä arvoa luovista kohteista. Kolmannella neljänneksellä teimme Medhelp -yrityskaupan Ruotsissa (<https://medtech-offer.com/>), mikä vahvistaa digitaalisten työterveyspalveluiden kehitystämme myös Suomessa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tiedotimme Hohde -kaupasta ja tammikuun 2026 alussa Silmäsairaala Pilkkeen ostosta. Suunnitelmia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille Suomen ja Ruotsin ulkopuolella ei tällä hetkellä ole.

## Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous 2026

Terveystalo julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

|                                    |            |
|------------------------------------|------------|
| Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025   | 13.2.2026  |
| Vuosikertomus 2025                 | viikolla 9 |
| Osavuositarkastus 1.1. - 31.3.2026 | 24.4.2026  |
| Puolivuosikatsaus 1.1. - 30.6.2026 | 17.7.2026  |
| Osavuositarkastus 1.1. - 30.9.2026 | 21.10.2026 |

Taloudelliset katsaukset julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalo noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Terveystalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 24.3.2026. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

## Sijoittajataapahtumat 2026

Terveystalon [sijoittajakalenterista](#) löydät kaikki tulevat tapahtumat.

## Konsensus

Voit tutustua viimeisimpään konsensusennusteeseen [täällä](#).

## Terveystalon IR-tiimi

Terveystalon sijoittajaviestintätiimi auttaa sinua mielellään kaikissa kysymyksissä.

Liisa-Maija Seppänen

Investor Relations Manager

Tel. +358 50 314 4455

[liisa-maija.seppanen@terveystalo.com](mailto:liisa-maija.seppanen@terveystalo.com)

Kati Kaksonen

Vice President, Investor Relations & Sustainability

Tel. +358 10 345 2034

[kati.kaksonen@terveystalo.com](mailto:kati.kaksonen@terveystalo.com)

## Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan Suomen suurin yksityinen terveydenhuollon palveluntarjoaja ja yksi Suomen ja Ruotsin johtavista työterveyden toimijoista. Rakennamme sujuvaa, välittävää ja vaikuttavaa tulevaisuuden terveydenhuoltoa. Tarjoamme kattavia perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja hyvinvoinnin palveluita yrityksille, yksityishenkilöille ja julkisen sektorin asiakkaille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta 24/7. Tarjoamme palveluitamme myös noin 360 toimipaikassa Suomessa, joihin sisältyy 17 sairaalaa. Ruotsissa tarjoamme työterveyden palveluita noin 140 toimipaikassa. Terveystalo on listattu Helsingin pörssissä ja sillä on vahva suomalainen omistus.

Vuonna 2024 Terveystalo palveli Suomessa noin 1,2 miljoonaa henkilöasiakasta ja asiakaskäyntejä tehtiin noin 7,6 miljoonaa.

Terveystalossa työskentelee noin 15 000 terveyden ja muiden alojen ammattilaista. [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com) [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)