

Takaisin työpaikalle

Hyvän johtamisen käytännöt

Terveystalon Takaisin työpaikalle -malli auttaa yritystäsi järjestämään työolot vastaamaan muuttunutta tilannetta. Esihenkilöisen työn kannalta paluu uuteen normaaliin vaatii huomion kiinnittämistä myös psykologisen turvallisuuden vahvistamiseen.

Varmista toimivan työn rakenteet

Muuttuneessa tilanteessa työn tavoitteita ja rakenteita voi olla tarpeen arvioida ja kehittää vastaamaan uusia haasteita.

- Keskustele työyhteisön tai tiimin tehtävistä ja tavoitteista.
- Selkeytä roolit ja vastuualueet.
- Kehitä työn tekemisen prosesseja.

Vahvista psykologista turvallisuutta

Tue poikkeustilanteesta toipumisessa työyhteisön selviytymis- ja uudistumiskykyisyyttä vahvistamalla psykologista turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja keskinäistä luottamusta.

- Rohkaise kysymään ja kyseenalaistamaan.
- Suhtaudu virheisiin ja epäonnistumisiin ymmärtävästi ja oppimiskokemusta painottaen.
- Kiinnitä huomiota vuorovaikutuksen laatuun ja arvostuksen osoittamiseen.

Kommunikoi tehokkaasti

Poikkeustilanteessa kommunikaation merkitys korostuu. Keskeistä on se, miten luot asian merkityksellisyyden sekä emotionaalisen yhteyden vastaanottajaan.

- Jaa tietoa monipuolisesti ja monikanavaisesti.
- Järjestä aikaa työyhteisön yhteiselle pohdinnalle ja oppimiselle.
- Ota puheeksi myös vaikeita asioita ja huolenaiheita.

Tue työkykyä

Poikkeustilanne aiheuttaa useille psyykkistä kuormittumista ja tehokas työkyvyn johtaminen on tärkeä osa päivittäistä esimiestyötä.

- Tunnista työkyvyn heikkenemisen varhaiset merkit.
- Ota asia aktiivisesti puheeksi ja osoita välittämistä.
- Suunnittele työkyvyn tuki yhdessä työntekijän kanssa.
- Seuraa kunnes tilanne on parempi.
- Hyödynnä työterveyden tukea.

Arvioi ja kehitä

Arvioi säännöllisesti työyhteisön toimivuutta ja mieti, miten toimintaa tulisi tarvittaessa kehittää.

- Kiinnitä huomiota johtamiseen, rooleihin, vastuisiin, yhteisiin pelisääntöihin ja rakenteisiin.
- Ota henkilöstö mukaan toiminnan kehittämiseen.
- Ota matalalla kynnyksellä yhteyttä työterveyteen ja kysy asiantuntijoilta neuvoa.

Terveystalo

Kohti parempaa.